



- 4 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร  
ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์รองรับ  
Vision, Mission, Goals and Strategies
- 6 สารประธานกรรมการ  
Message from the Chairman
- 8 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
และบริหารความเสี่ยง  
Report of the Audit and Risk  
Management Committee
- 14 ลักษณะของการประกอบธุรกิจ  
Nature of Business
- 16 ผลการดำเนินงานในรอบปี 2560  
Operations in 2017
- 26 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน  
และฐานะการเงิน  
Operating and Financial Analysis
- 30 แผนการดำเนินงานในอนาคต  
Future Plan
- 40 การบริหารความเสี่ยง  
Risk Management
- 46 โครงสร้างองค์กร  
Organization Chart

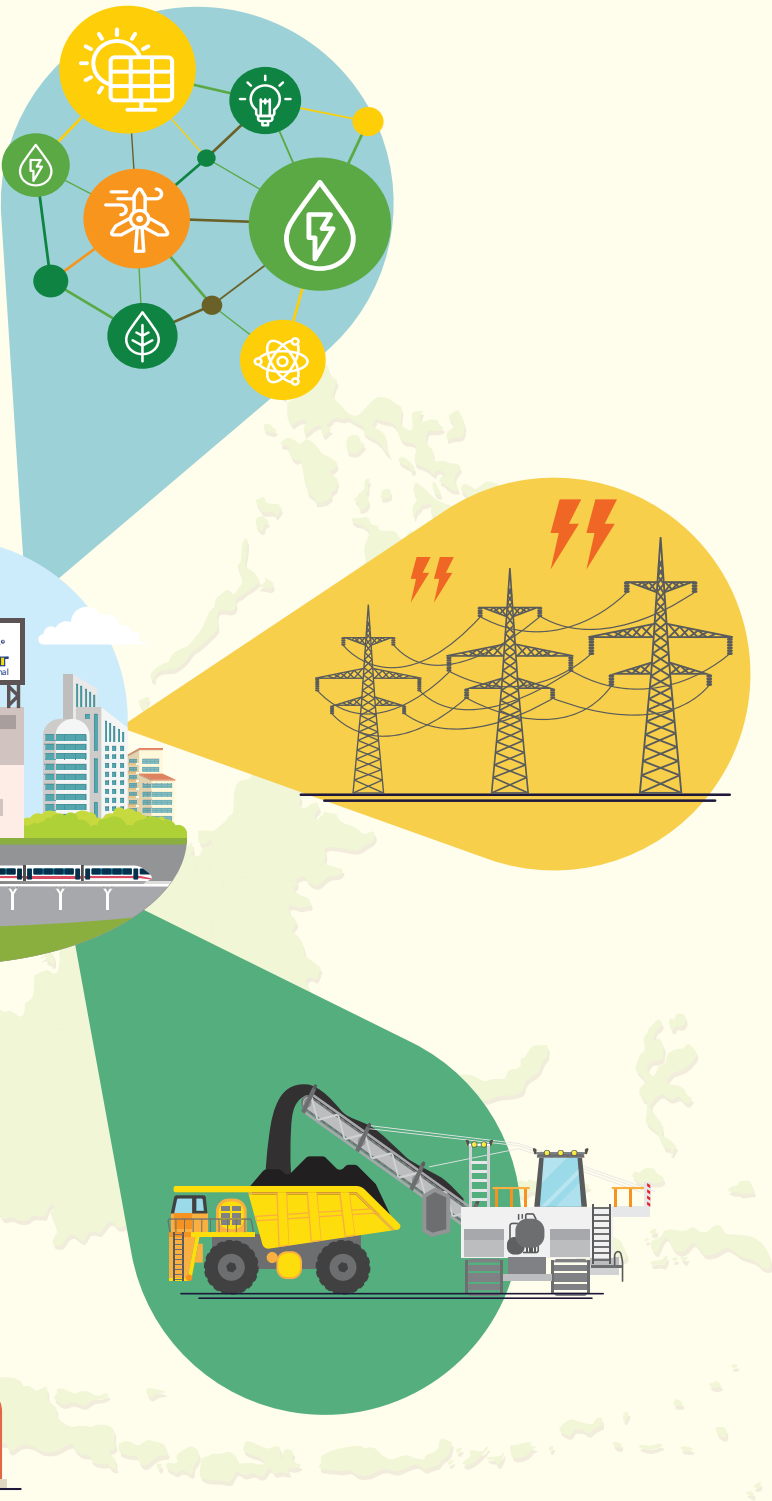




# สารบัญ

## Contents

|     |   |
|-----|---|
| 48  | โครงสร้างการจัดการองค์กร<br>Structure of Organization<br>Management                 |
| 56  | คณะกรรมการบริษัท<br>Board of Directors  |
| 66  | คณะผู้บริหารบริษัท<br>Executives  |
| 80  | การกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>Corporate Governance                                     |
| 82  | การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>Organizational and Human<br>Resources Development |
| 86  | ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน<br>และสิ่งแวดล้อม<br>Corporate Social Responsibility    |
| 90  | รายงานของผู้สอบบัญชี<br>Auditor's Report  |
| 98  | งบการเงิน<br>Financial Statement  |
| 176 | ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี<br>Audit Fee   |



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์รองรับ

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำระดับสากลเชิงยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต  
แห่งประเทศไทย ด้านการลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจ  
ที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ”

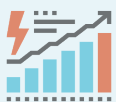


## พันธกิจ

- พัฒนา จัดหา ลงทุน ร่วมลงทุน ธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้ประเทศไทย
- สร้างผลตอบแทนและมูลค่าเพิ่มที่เหมาะสมให้แก่องค์กร และ กฟผ.
- ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในประเทศที่ไปลงทุน

## เป้าหมายองค์กร

- กำลังการผลิตรวมของบริษัท ไม่น้อยกว่า 168 MW ในปี 2564 และไม่น้อยกว่า 1,700 MW ในปี 2569
- มีระบบบริหารจัดการที่เป็น มาตรฐานสากล และได้รับการ ยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย



## ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์รองรับ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตของบริษัท

- พลิกดันโครงการปัจจุบันให้แล้วเสร็จ
- หาโอกาสการลงทุนเพิ่มจากประเทศในภูมิภาค
- พลิกดันโครงการผ่านรัฐบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความสัมพันธ์

- สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการด้านการเงิน

- จัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุน
- บริหาร/ควบคุมการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรให้เป็นมาตรฐานสากล

- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)
- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IS)
- พัฒนาระบบการกำกับดูแลที่ดี (CG)

# Vision, Mission, Goals and Strategies

## Vision

To be EGAT's strategically leading organization in overseas investment in electricity business and related businesses



## Goals

- The minimum gross capacity of 168 MW in 2021 and 1,700 MW in 2026
- Having management system in accordance with the international standards which are acceptable to the stakeholders

## Mission

- To develop, acquire, invest and co-invest in electricity business and related businesses overseas to increase the stability of the country
- To generate the appropriate return on investment and value added for the company and for EGAT
- To operate the sustainable business with good governance, and with due care for society, economy and environment of the countries in which EGATi has invested



## Strategies

### Strategy 1 Growth Strengthening

- Expediting existing projects
- Exploring new investment opportunities
- Government collaboration

### Strategy 2 Relations Management

- Stakeholders relation

### Strategy 3 Financial Management

- Fund-raising
- Budget efficiency

### Strategy 4 Organizational Management

- Human Resources Management (HRM)
- Development of Information Technology System (IS)
- Corporate governance (CG)

## สารประธานกรรมการ

### Message from the Chairman

ปี 2560 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จของ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่สามารถผลักดันธุรกิจให้เติบโตอย่างก้าวกระโดดด้วยการเริ่มรับรู้รายได้จากลงทุนเข้าซื้อหุ้นเหมืองถ่านหิน ณ ประเทศอินโดนีเซีย แม้ว่าบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงของธุรกิจพลังงาน การพัฒนาเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด (Disruptive Technology) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และนโยบายของประเทศที่ไปลงทุน ความผันผวนของค่าเงิน การสร้างความเข้าใจและการยอมรับจากสังคมและชุมชน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้น้อมนำแนวพระราชดำริและหลักปรัชญาของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร และสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10 เรื่องแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มุ่งเน้นประโยชน์สุขของส่วนรวม โดยปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความสามารถ ยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของประเทศที่ไปลงทุน ดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกันกับผู้ได้รับผลกระทบ สังคม และชุมชน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

นอกจากการลงทุนเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ บริษัท KPIC Netherlands B.V. ของประเทศญี่ปุ่น และ Lao Holding State Enterprise (LHSE) ของ สปป.ลาว ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเขียบ 1 ใน สปป.ลาว ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ และคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562 บริษัทยังพัฒนาโครงการอื่นๆ ในประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ โครงการ

ไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และโครงการที่น่าสนใจอีกหลายโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมในการลงทุน

ในโอกาสนี้ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ร่วมสนับสนุน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มาโดยตลอด เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่มุ่งมั่นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการปรับรอบความคิดและการดำเนินงาน เพื่อสร้างความคล่องตัวให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจะนำพาให้ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เติบโตอย่างยั่งยืน เป็นบริษัทของไทยที่สร้างคุณค่าให้คนไทยภาคภูมิใจต่อไป



(นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์)

ประธานกรรมการบริษัท กฟผ.

อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## ANNUAL REPORT 2017

The year 2017 is regarded as a successful year for EGAT International Company Limited (EGATi). The Company has been able to achieve rapid growth by recognizing income from the coal mining investment in Indonesia despite the challenges in the business operating environment, not least to mention the intense competition of the power sector, disruptive technological development, changes in law and regulations and policy of the countries of investment, fluctuation of the monetary value and creating understanding and acceptance from the community and society

EGATi has implemented the royal initiatives and royal philosophy of His Majesty King Bhumibol Adulyadej (King Rama IX) and His Majesty King Maha Vajiralongkorn Bodindradebayavarangkun (King Rama X) on the sustainable development for the public benefits by carrying out its mission at its best effort with social responsibility in accordance with the standard of the countries of investment. EGATi has conducted the business operation for the mutual benefits of the stakeholders, society and community with honesty, transparency, fairness and accountability.

In addition to the investment in shareholding, EGATi has a joint venture with KPIC Netherlands B.V. of Japan and Lao Holding State Enterprise (LHSE) on the construction of Nam Ngiep 1 Hydropower Plant. The business has been conducted according to the plan and is expected to start the commercial operation in 2019. Moreover, EGATi has developed other power development projects in the neighboring countries such as the Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton) in the Republic of the Union of Myanmar, the Quang Tri 1 Thermal Power Plant



Project in the Socialist Republic of Vietnam. The Company is also considering the appropriateness of investment in other potential projects.

On this occasion, EGATi wishes to thank all stakeholders for their continuous support. The Company believes that the strong determination to conduct business operation based on the royal philosophy on sufficiency economy coupled with the adjusted mindset and the dynamic operation to cope with the rapid global change will contribute to the sustainable growth of EGATi as a Thai company which is the country's pride.

**(Mr. Kornrasit Pakchotanon)**  
Chairman, EGAT International  
Company Limited

# รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

## Report of the Audit and Risk Management Committee

คณะกรรมการบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

|                 |             |               |
|-----------------|-------------|---------------|
| 1. นางสาวรสา    | กาญจนสาย    | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวันชัย    | หงส์เชิดชัย | กรรมการ       |
| 3. นายบุญญนิตย์ | วงศ์รักมิตร | กรรมการ       |

โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการด้านการตรวจสอบ และผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยในการประชุมจะเชิญผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้แทนจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานข้อมูลและตอบข้อซักถามตามวาระการประชุม โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงินและติดตามประเด็นของผู้สอบบัญชี

สอบทานรายงานทางการเงิน รายเดือน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งผลการดำเนินงานทางการเงินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้ตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามควร เชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน





The Audit and Risk Management Committee was appointed by the EGATi Board of Directors to be responsible for overseeing the audit and risk management of the Company. The committee comprises 3 members as follows:

- |                  |               |          |
|------------------|---------------|----------|
| 1. Ms. Rasa      | Kanchanasai   | Chairman |
| 2. Mr. Wanchai   | Hongcherdchai | Member   |
| 3. Mr. Boonyanit | Wongrukmit    | Member   |

For the secretariat, EGATi's Internal Audit Department Manager serves as secretary for the audit and Corporate Planning Department Manager serves as secretary for risk management.

In 2017, the committee held 11 meetings. Relevant persons including EGATi Management and representative of the Office of the Auditor General of Thailand, who acted as the Company's Auditor, attended the meetings to report and answer the questions raised on the agenda. Significant issues can be summarized as follows:

### **1. Review of the financial statement and follow-up of the Auditor's comments**

The committee reviewed with EGATi Management, representative of the Office of the Auditor General of Thailand and EGATi Internal Auditor, the monthly, quarterly and annual financial statements of EGATi and gave useful recommendations to ensure that the financial statements are accurate, reliable and in accordance with the generally accepted accounting principles. The committee also monitored the improvement of EGATi in accordance with the Auditor's comments to increase efficiency in the operation.

## 2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน

สอบทานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยพิจารณาการดำเนินการของบริษัทว่ามีแนวทางการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสม การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมประเด็นที่มีนัยสำคัญ มีการประเมินความเสี่ยงรายโครงการ การประเมินผลการควบคุมภายในเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายที่เกี่ยวข้อง การบริหารงานเป็นไปอย่างมีระบบ สอดคล้องกับการกำกับดูแลที่ดี โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

## 3. กำกับดูแลการดำเนินงานตรวจสอบภายใน

อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน

## 4. การสอบทานประสิทธิผลและการกำกับดูแลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ติดตามรายงานผลการดำเนินงานโครงการ โดยให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อลดความเสี่ยงและสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด สอบทานการตั้งงบประมาณประจำปี พร้อมทั้งนำประมาณการฐานะการเงิน แผนการลงทุน มากำหนดตัวชี้วัดในการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

## 5. การสอบทานการกำกับดูแลที่ดี

สอบทานโดยเน้นการบริหารจัดการให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับของบริษัท ผลักดันให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับฝ่ายบริหาร ติดตามตรวจสอบ ข้อร้องเรียนจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หน่วยงานภายนอก และภายใน เพื่อติดตามข้อเท็จจริง สอบทานกระบวนการร้องเรียนและเบาะแสการทุจริต เพื่อหาแนวทางป้องกันมิให้เกิดขึ้น รวมถึงการหาแนวทางชี้แจงข้อกล่าวหาที่ไม่เป็นจริง เพื่อรักษาชื่อเสียงของบริษัทที่มีความโปร่งใสและดำเนินธุรกิจโดยมีธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในปี 2560 บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี มีประสิทธิผล รายงานทางการเงินแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้แสดงความเห็นและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นางสาวรสสา กาญจนสาย)

ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง



## 2. Review of risk management in the operation

The committee reviewed EGATi's risk management and internal control to ensure the sufficiency, appropriateness and coverage of all significant issues. The committee also reviewed if the risk assessment has been conducted for each project and the internal control assessment was conducted in accordance with the regulations of The State Audit Commission on Internal Control Standard, B.E.2544 (2001). The committee reviewed EGATi's operation to ensure that it was in compliance with law, relevant rules, regulations and policy. The committee also reviewed the administration to ensure that is systematic, consistent with good governance, transparent and has been carried out for the best interests for the Company.

## 3. Oversight of the internal audit

The committee approved the Annual Audit Plan of 2018 and reviewed the quarterly internal audit reports and followed-up the correction and improvement in accordance with the comments for the efficiency and effectiveness of the operation.

## 4. Review of the effectiveness and oversight for the maximum efficiency

The committee followed-up the report on the implementation of the projects, gave advice, comments and recommendations to the responsible units for risk reduction in order to achieve the target. The committee reviewed the annual budgeting and defining key performance indicators (KPI) based on EGATi's financial position and its investment plan for the assessment of efficiency of the Company's management.

## 5. Review of corporate governance

The committee reviewed EGATi's corporate governance by focussing on the management for systematic corporate governance to prevent unlawful operation or violation of the Company's regulations and to promote among the Management an awareness of anti-corruption. The committee followed up the complaints from the Office of the Auditor General of Thailand and from the internal and external organizations by investigating the complaints, reviewing the complaints process and the clue of corruption to find preventive measures. The committee also considered the guidelines for clarification of the false accusations so as to maintain the Company's reputation as a company having transparency and corporate governance in business operation.

The Audit and Risk Management Committee believed that throughout the year 2017, EGATi had maintained effective risk management, internal control system and corporate governance practices. EGATi's financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles. The Company operated with complete compliance with law, rules, regulations and relevant policy. Members of the Audit and Risk Management Committee expressed their opinions and provided recommendations to the Management independently to ensure the maximum benefits for all concerned parties.

(Ms. Rasa Kanchanasai)

Chairman of the Audit and Risk Management Committee







## ค่านิยมองค์กร EGATi

E

**Energetic** ตื่นตัว คิด และกล้าเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว ทันกาล และตลอดเวลา เพื่อพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยไม่ย่อท้อ ไม่หมดกำลังใจที่จะต่อสู้กับปัญหาและอุปสรรค

G

**Goal-oriented** ปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเสียสละเพื่อองค์กร ตระหนักถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรมของคู่ค้า โดยวิธีการ โน้มน้าว เจรจาต่อรองเพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจ

A

**Accountability** มีวินัยในการทำงาน ปรับปรุงพัฒนาตนเอง มุ่งเน้นคุณภาพของงาน และสำนึกในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

T

**Trust & Team** มีความเชื่อมั่นในองค์กร เพื่อนร่วมงานและทีมงาน ยอมรับในความคิดเห็น วิธีการทำงาน ตลอดจนความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน เพื่อความสมบูรณ์และแข็งแกร่งของทีม พร้อมทั้งมีความสามัคคีปรองดองมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน

I

**Integrity** ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือความถูกต้องตามระเบียบ วินัย จรรยาวิชาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้



## Primary Fuel

Coal Mine



LNG



## Generation

Thermal



Hydropower



Renewable



Solar



Wind

Biogas/  
Biomass

# ลักษณะของการประกอบธุรกิจ

## Nature of Business

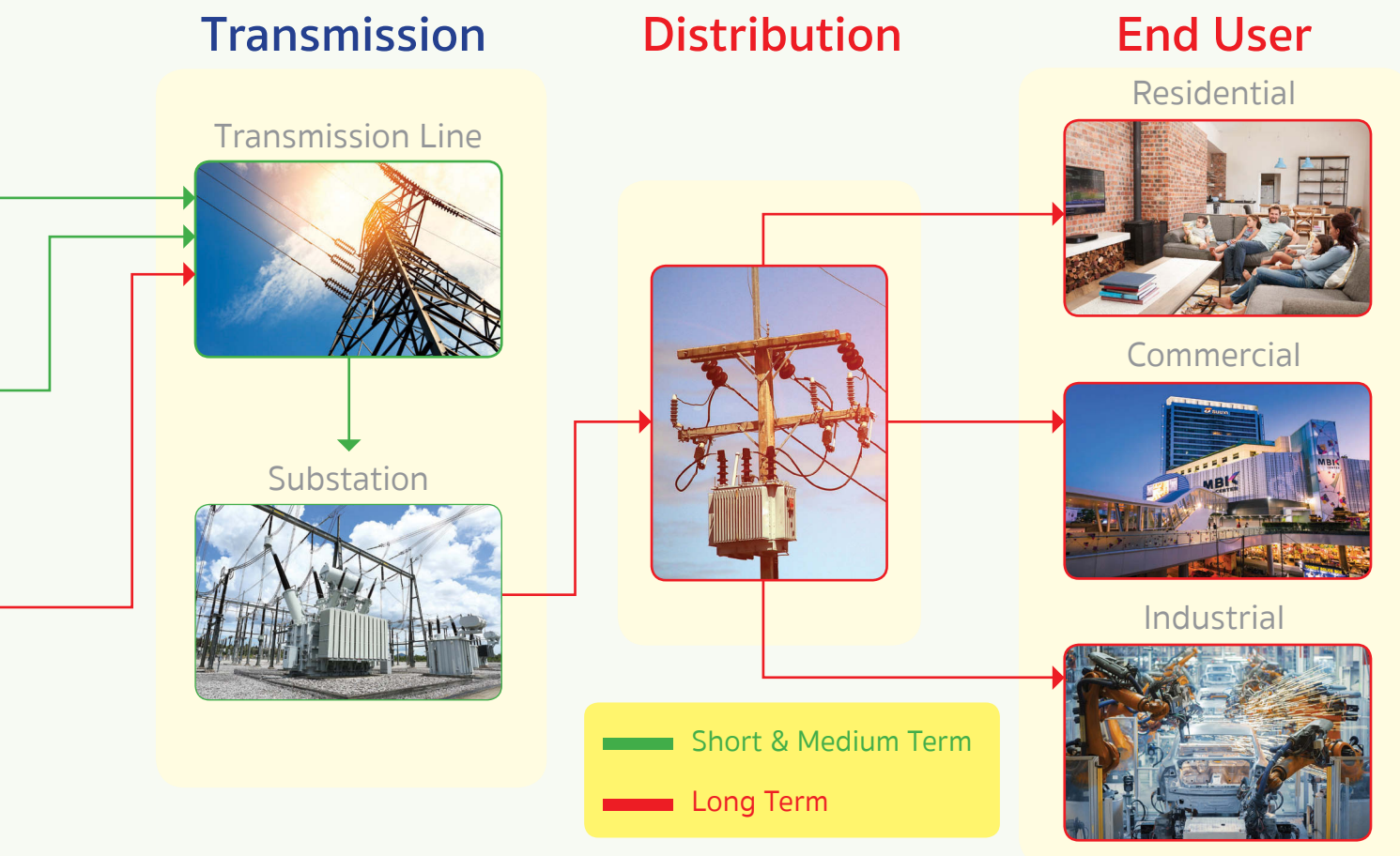
ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของ กฟผ. บริษัทยึดมั่นในการกิจการแสวงหาแหล่งพลังงานสะอาดและราคาถูก เพื่อนำมาบริหารต้นทุนราคาค่าไฟฟ้าภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการด้านพลังงานในประเทศเพื่อนบ้านหรือกลุ่มประเทศ CLMVI อันประกอบด้วย ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

โครงสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานในกลุ่มประเทศ CLMVI ส่วนใหญ่ดำเนินการโดยภาครัฐ ส่งผลให้เป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐกับผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพรายอื่นๆ เพื่อรองรับพันธกิจด้านการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะแสวงหาโอกาสในการลงทุนกิจการด้านพลังงานในประเทศต่างๆ ที่กำลังเติบโตและมีศักยภาพ ซึ่งกลุ่มประเทศ CLMVI ยังคงเป็นกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพตรงตามเป้าหมายของบริษัท

บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทลงทุน (Holding Company) โดยจะจัดตั้งบริษัทในเครือร่วมกับผู้ร่วมทุนในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อลงทุนในโครงการด้านพลังงานและกิจการที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ อาทิเช่น จัดตั้งบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 เป็นต้น

บริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจเพื่อกำหนดทิศทางและกรอบการดำเนินงานในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลอดมา มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ปรับปรุงและจัดลำดับความสำคัญของพันธกิจ รวมไปถึงกลั่นกรองโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาจนได้โครงการที่เหมาะสม สอดรับพันธกิจและนโยบายของ กฟผ. โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงการอยู่จำนวน 4 โครงการ ดังนี้

1. การเข้าซื้อหุ้น PT Adaro Indonesia (ดำเนินการแล้วเสร็จ)
2. โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)
3. โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) (อยู่ระหว่างการพัฒนา)
4. โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 (อยู่ระหว่างการพัฒนา)



Being a subsidiary company of EGAT, EGATi is committed to search for the clean and inexpensive power sources for the management of stable cost of electricity. Investment in energy business has been focused in neighboring countries or the CLMVI countries comprising the Kingdom of Cambodia, the Lao People's Democratic Republic, the Republic of the Union of Myanmar, the Socialist Republic of Vietnam, and Republic of Indonesia.

As the structure of power industry of CLMVI countries is mainly operated by the state, the investment will be jointly between the state sector and other potential investors. To enhance the continued growth of the EGATi, the Company will seek an investment opportunity in power business in other growing and potential countries particularly in the CLMVI which are still our target countries.

As a holding company, EGATi will establish the associate companies with local and foreign co-investors to invest in power projects and related businesses in foreign countries such as Nam Ngiep 1 Power Co., Ltd. (NNP1PC) for investment in Nam Ngiep 1 Hydropower Project, etc.

EGATi has prepared its business plan for setting the Company's direction and framework of operation in short-term and long-term plans. The business plan is subjected to regular revision to be appropriate with the changing situation. Moreover, the Company's vision has been reviewed and the mission has been improved and prioritized. The projects under development have been screened to be appropriate and support the mission and policy of EGAT. At present, there are 4 projects operated by EGATi:

1. The purchase of shares of PT Adaro Indonesia (completed)
2. Nam Ngiep 1 Hydropower Project (under construction)
3. Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton) (under development)
4. Quang Tri 1 Thermal Power Plant Project (under development)

# ผลการดำเนินงานในรอบปี 2560

## Operations in 2017

ในปี 2560 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย โดยบริษัทมีกำไรสุทธิ 2,632 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่มาจากเงินปันผลรับจาก PT Adaro Indonesia ในส่วนของการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 ใน สปป.ลาว สามารถทำได้เร็วกว่าแผนงาน โดยมีผลงานก่อสร้างสะสมรวมร้อยละ 91.63 และคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามแผนในปี 2562 สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ในประเทศเวียดนาม การดำเนินงานในปี 2560 เป็นการจัดทำ Project Document ด้านต่างๆ เพื่อให้ได้ร่างสัญญาขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement : PPA) ในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการขยายการลงทุนในโครงการศักยภาพต่างๆ โครงการศักยภาพที่สำคัญ ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 3 ใน สปป.ลาว ในเบื้องต้นบริษัทได้ทำการศึกษา Financial Model และรายละเอียดด้านเทคนิคแล้ว ซึ่งมีการศึกษาที่น่าสนใจ ทั้งนี้ โครงการศักยภาพที่ล่าช้ากว่าแผนงาน ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา





In 2017, EGATi has higher achievement than the target. With a net profit of 2,632 million Baht, most of the income was from the dividend from the investment with PT Adaro Indonesia. For the Nam Ngiep 1 Hydropower Project in Lao PDR, the progress of the work was earlier than the plan as the accumulated construction work was 91.63 percent. The commercial operation date is expected to be in 2019 as scheduled. For the Quang Tri 1 Thermal Power Plant Project in the Socialist Republic of Vietnam, most of the work in 2017 was on the preparation of the project document to finalize the draft power purchase agreement (PPA) in 2019. Moreover, EGATi has expanded the investment in new potential projects such as Nam Ngum 3 Hydropower Project in Lao PDR of which the Company has already conducted a study on financial model and technical details and found the project interesting. The potential project which is delayed behind the plan is the Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton) in the Republic of the Union of Myanmar.



# การดำเนินการโครงการตามแผนการลงทุนในปี 2560

The implementation of the project in accordance with the investment plan in 2017

## 1 บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด (NNP1PC) จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 ซึ่งตั้งอยู่บนแม่น้ำเจียบ แขวงบอลิคำไซ ตอนกลางของสปป.ลาว มีขนาดกำลังผลิตรวม 289 เมกะวัตต์ (กำลังผลิตส่วนของบริษัท 86.7 เมกะวัตต์) และมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2562 สำหรับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 KPIC Netherlands B.V. ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัท Lao Holding State Enterprise (LHSE) ถือหุ้นร้อยละ 25

### ความก้าวหน้าโครงการในปี 2560

#### 1. งานก่อสร้าง

- งานถมบดอัดงาน RCC (Roller Compacted Concrete) ของเขื่อนหลักได้ปริมาณรวมสะสม 2.18 ล้านลูกบาศก์เมตร จากทั้งหมด 2.34 ล้านลูกบาศก์เมตร
- เขื่อนรองได้ก่อสร้างโครงสร้างฝายน้ำล้น และงาน RCC ฝั่งขวาแล้วเสร็จ
- การดำเนินงานติดตั้ง Runner ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตัวที่ 1 ของเขื่อนหลักแล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคม
- งานก่อสร้างโดยรวมมีผลงานก่อสร้างสะสมร้อยละ 91.63 เร็วกว่าแผนงานร้อยละ 0.36

#### 2. งานกำจัดซากพืชซากสัตว์ในอ่างเก็บน้ำ (Biomass Clearance) ของเขื่อนรอง

ดำเนินการทำความสะอาดและกำจัดซากพืชซากสัตว์ในอ่างเก็บน้ำแล้วเสร็จ และเริ่มกักเก็บน้ำตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

#### 3. งานโยกย้ายผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ

ดำเนินการพัฒนาพื้นที่ทำกิน ก่อสร้างถนน สะพาน โรงเรียน บ้าน พร้อมระบบสาธารณูปโภคแล้วเสร็จ และได้ทำการโยกย้ายประชาชน จำนวน 51 ครัวเรือน เข้ามายังพื้นที่รองรับช่วยเหลือ

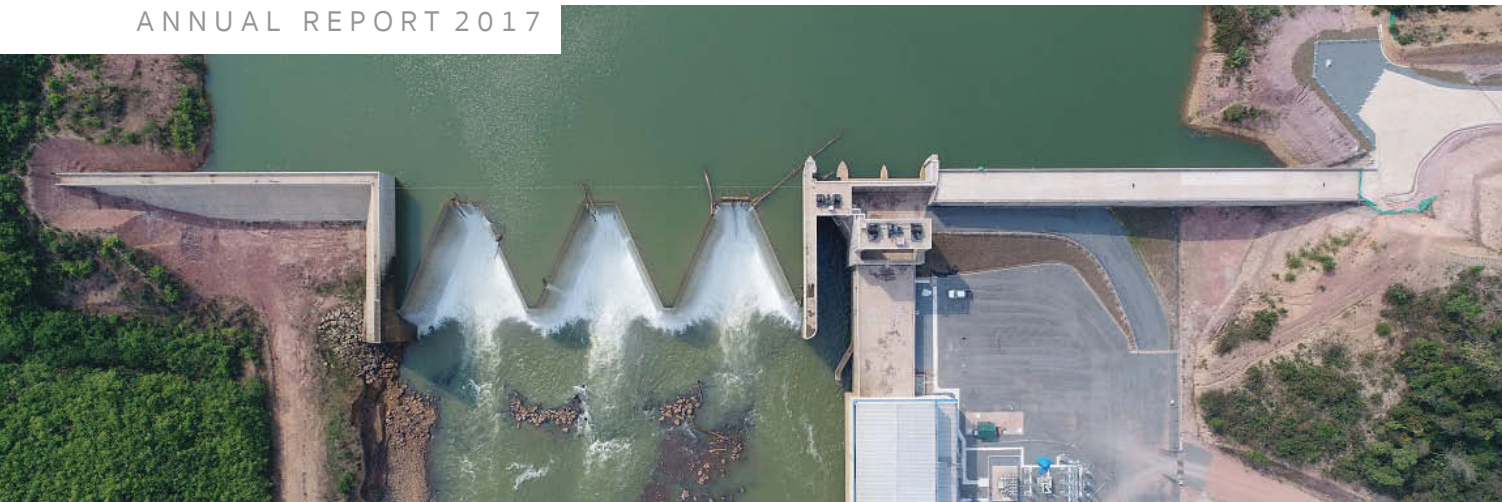
### เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2560

เมื่อวันที่ 1-3 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท เข้าศึกษาดูงานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 ณ สปป.ลาว เพื่อรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของโครงการ ซึ่งปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2562



ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทเข้าศึกษาดูงานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 ใน สปป.ลาว





## Nam Ngiep 1 Power Company Limited, The Lao People's Democratic Republic (Lao PDR)

Nam Ngiep 1 Power Company Limited (NNP1PC) has been established to implement the Nam Ngiep 1 Hydropower Project which is located on the bank of Ngiep River in Bolikhamxai Province in the middle part of Lao PDR. The power plant has a generating capacity of 289 MW (the generating capacity of EGATi is 86.7 MW). The commercial operation date (COD) of the Nam Ngiep 1 Hydropower Project is scheduled in 2019. For shareholding ratio of the joint venture, EGATi holds 30 percent of shares, KPIC Netherlands B.V. holds 45 percent of shares and Lao Holding State Enterprise (LHSE) holds 25 percent of shares.

### Progress of the Project in 2017

#### 1. Construction work

- The cumulative amount of 2.18 million cubic meter of the roller compacted concrete work (RCC) for the main dam has been conducted out of the total work of 2.34 million cubic meter.
- The construction of the spillway structure of the secondary dam and the RCC work on the right bank of the Ngiep River was completed.
- The installation of the runner of the first generator of the main dam was completed in December.
- The overall cumulative construction work was 91.63 percent which was 0.36 percent earlier than the schedule.

#### 2. Biomass clearance of the secondary dam

The cleaning work and biomass clearance in the reservoir of the secondary dam was completed. The water storage started on 15 May 2017.

#### 3. Evacuation of the affected people by the Project

Agricultural areas for the affected people have been developed. Construction of roads, bridges, schools, houses and utilities system have been finished. Fifty-one families have moved into the allocated area of Huay Soob.

### Highlight in 2017

During 1-3 February 2017, EGATi shareholders and members of the EGATi Board of Directors made a study visit to Nam Ngiep 1 Hydropower Project in Lao PDR to follow-up the progress of the Project which is presently under construction. The schedule of commercial operation date will be in 2019.

## 2 บริษัท PT Adaro Indonesia

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

บริษัท PT Adaro Indonesia (AI) เป็นผู้ผลิตถ่านหินใหญ่เป็นอันดับสองของประเทศอินโดนีเซีย มีเหมืองถ่านหินอยู่ในเกาะกาลิมันตันตอนใต้ ถ่านหินของบริษัท AI มีค่าความร้อน (Calorific Value : GAR) ประมาณ 4,000-5,000 กิโลแคลอรีต่อกิโลกรัม นิยมนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นที่ต้องการในยุโรป เอเชีย และอเมริกา ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท AI ในสัดส่วนร้อยละ 11.533 เพื่อให้บริษัทมีรายได้พื้นที่ที่ลงทุน และเป็นการจัดหาแหล่งถ่านหินสำรองให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนของบริษัทในอนาคต



ที่ตั้งเหมืองถ่านหินของบริษัท Adaro Indonesia

### ความก้าวหน้าโครงการในปี 2560

#### 1. การผลิตถ่านหิน

ในปี 2560 AI ทำการผลิตถ่านหินได้ทั้งสิ้น 47.7 ล้านตัน หรือคิดเป็น 95% ของเป้าหมาย มีการขุดชนดิน (Overburden) จำนวน 225.2 ล้านลูกบาศก์เมตร และมีอัตราส่วนดินต่อถ่านหินเฉลี่ย (Strip Ratio) 4.72 ในส่วนของปริมาณถ่านหินสำรอง (Reserves) ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 933 ล้านตัน

#### 2. ผลการดำเนินงาน

สำหรับผลการดำเนินงานของ AI ในปี 2560 มีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 2,922 ล้านเหรียญ สรอ. และมีกำไรสุทธิ 453 ล้านเหรียญ สรอ. เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยหลักมาจากราคาถ่านหินที่เพิ่มสูงขึ้น

#### 3. ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวมในปี 2560 เท่ากับ 2,299 ล้านเหรียญ สรอ. ลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 14 เนื่องจากได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับหนี้สินรวมในปี 2560 เท่ากับ 1,703 ล้านเหรียญ สรอ. ลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 5 เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน

#### 4. เงินปันผล

ในปี 2560 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก AI รวมทั้งสิ้น 76.49 ล้านเหรียญ สรอ. เงินปันผลรวมตั้งแต่บริษัทเข้าซื้อหุ้นในปี 2559 จนถึงปัจจุบัน คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 96.45 ล้านเหรียญ สรอ. หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของเงินลงทุนจำนวน 163.5 ล้านเหรียญ สรอ.

### เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2560

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ทีมผู้บริหารของบริษัท Adaro Indonesia และบริษัท Adaro Energy เดินทางมาประเทศไทย เพื่อเข้าพบประธานกรรมการบริษัท นายกรศิษฎ์ ภัคโชตานนท์ และทีมผู้บริหาร ณ สำนักงานใหญ่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



1 ประธานกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหารบริษัท EGATi และทีมผู้บริหารบริษัท Adaro Indonesia

2 ทีมผู้บริหารบริษัท Adaro Indonesia เข้าพบประธานกรรมการบริษัท

3 ทีมผู้บริหารบริษัท Adaro Indonesia และทีมผู้บริหารบริษัท EGATi





## PT Adaro Indonesia, Republic of Indonesia

PT Adaro Indonesia (AI) is the second largest coal mining operation of Indonesia. The AI's concession is in South Kalimantan. The coal produced by AI has a calorific value (GAR) of approximately between 4,000–5,000 kcal/kg, which is commonly used in electricity generation and is in demand in Asia. In 2016, EGATi invested in the shares of AI by 11.533 percent to obtain an immediate income on the investment. Moreover, the investment can provide a coal reserve for the future coal-fires power plants of EGATi.

### Progress of the Project in 2017

#### 1. Coal production

The coal production of AI in 2017 totaled 47.7 million ton or 95 percent of the target. The overburden removal was 225.2 million cubic meter and the strip ratio was 4.72. The coal reserves by the end of 2017 totaled 933 million ton.

#### 2. Operating results

In 2017, AI had the total income of 2,922 million USD and net profit of 453 million USD which increased from 2016 mainly due to the higher price of coal.

#### 3. Financial Position

In 2017, AI had the total assets of 2,299 million USD which decreased 14 percent from 2016 as AI received the repayment of loan from related business. Total liabilities in 2017 amounted 1,703 million USD which declined 5 percent from 2016 due to the repayment of long-term loan to financial institution.

#### 4. Dividend received

In 2017, EGATi received dividend from AI totaling 76.49 million USD. The total dividend received by the Company since its investment in AI shares from 2016 until now amounts to 96.45 million USD or 60 percent of the investment of 163.5 million USD.

### Highlight in 2017

On 3 April 2017, the management team of PT Adaro Indonesia and PT Adaro Energy Tbk made a courtesy visit to Chairman of EGATi Board of Directors, Mr. Kornrasit Pakchotanon and EGATi executives at the Headquarters of the Company.

# 3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน กว้างจิ 1

## สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน กว้างจิ 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเชื้อเพลิงถ่านหินนำเข้า ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ กว้างจิ (Economic Zones) อำเภอไหล่ จังหวัดกว้างจิ ตอนกลางของประเทศเวียดนาม มีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 2 x 660 เมกะวัตต์ มีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยตลอดอายุการใช้งาน 30 ปี ประสิทธิภาพร้อยละ 42.41 (Gross plant efficiency - HHV) โดยมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน ร้อยละ 40 หรือคิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,734 ล้านบาท

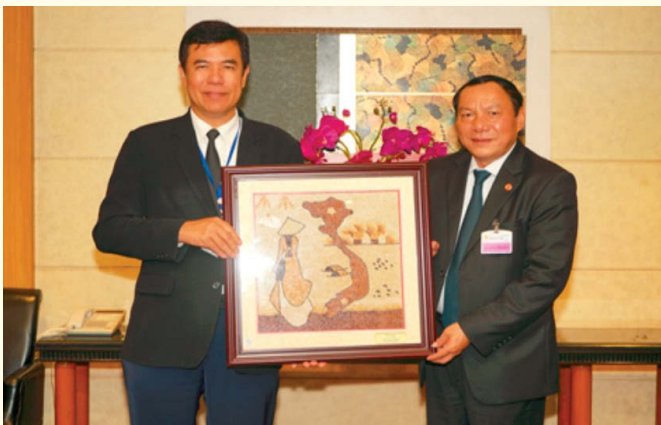
### ความก้าวหน้าโครงการในปี 2560

การดำเนินงานหลักในปี 2560 เป็นการจัดทำ Project Document ด้านต่างๆ ดังนี้

1. การจ้างที่ปรึกษาในการจัดทำรายงาน Gap Analysis เพื่อกำหนดขอบเขตงานเพิ่มเติมสำหรับการจัดทำรายงาน ESIA
2. การเจรจาสัญญา Land Lease Agreement (LLA) กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดกว้างจิ
3. Principle of Project Agreement (P/A)
4. การจัดทำ Term Sheet สำหรับงาน EPC

### เหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2560

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 คณะเลขาธิการพรรคของจังหวัดกว้างจิ ประเทศเวียดนาม เข้าพบผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อประชุมเรื่องการค้าเสรี และการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) รวมถึงการดูงานที่โรงไฟฟ้าพระนครเหนือและโรงไฟฟ้าแม่เมาะ



คณะเลขาธิการพรรคของจังหวัดกว้างจิ ประเทศเวียดนาม เข้าพบผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย





|   |   |   |              |
|---|---|---|--------------|
| 4   | Hiệu chỉnh theo công văn 3318/TCNL-NĐ&KH ngày 30/11/2016<br>Revised following letter 3318/TCNL-NĐ&KH dated 30/11/2016   | NGUYỄN HẢI PHÚ  | 12-2016      |
| 3   | Hiệu chỉnh theo công văn 1802/TCNL-NĐ&KH ngày 25/02/15, công văn 2070/TCNL-NĐ&KH ngày 17/02/15 và theo công nghệ USC<br>Revised following letter 1802/TCNL-NĐ&KH dated 25/02/15, letter 2070/TCNL-NĐ&KH dated 17/02/15, and revised to USC technology | NGUYỄN HẢI PHÚ  | 06-2016      |
| 1 & 2   | Hiệu chỉnh và cập nhật theo các ý kiến của EGAT<br>Revised and updated following comments of EGAT   | NGUYỄN HẢI PHÚ  | 01-2015      |
| AN BẢN<br>REVISION  | NỘI DUNG<br>DESCRIPTION   | NGƯỜI SỬA ĐỔI<br>MODIFY   | NGÀY<br>DATE |
| EGAT INTERNATIONAL COMPANY, LTD<br>CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN XÂY DỰNG ĐIỆN 2<br>POWER ENGINEERING CONSULTING JOINT STOCK COMPANY 2 |   | NHÀ MÁY ĐIỆN QUẢNG TRỊ 1 (2x660MW)<br>QUANG TRI 1 (2x660MW) COAL-FIRED THERMAL POWER PLANT<br>PHẦN CHUNG<br>GENERAL PART                          |              |
| GỒ: THỦ ĐẠO CỦA TẬP ĐOÀN<br>CHỈ ĐẠO DỰ ÁN<br>CTĐK<br>KIỂM TRA<br>THIẾT KẾ   |   | NGUYỄN HẢI PHÚ<br>NGUYỄN HẢI PHÚ<br>VŨ HUY BÍCH<br>NGUYỄN VĂN TỎAN<br>CAO MINH THIÊN  |              |
|   |   | MẶT BẰNG PHỐI CẢNH TĐDL QUẢNG TRỊ<br>PERSPECTIVE DRAWING OF QTPC<br>BÁO CÁO NGHIÊN CỨU KHẢ THI<br>FEASIBILITY STUDY REPORT<br>TPEC.0751B.30.G.006 |              |
|   |   | 12-2016<br>1/1  |              |

## Quang Tri 1 Thermal Power Plant Project, The Socialist Republic of Vietnam

The Quang Tri 1 Thermal Power Plant Project is the thermal power plant using imported coal as fuel. It is located in the Quang Tri Economic Zones in Hai Lang District, Quang Tri Province in the middle part of Vietnam. The Quang Tri 1 thermal power plant has a total generating capacity of 2 x 660 MW with the gross plant efficiency (HHV) of 42.41 percent for an average of 30-year operation. The commercial operation date (COD) of Units 1 and 2 will be in 2023 and 2024 respectively. EGAT invests in the shares of 40 percent or the investment cost of 9,180 million Baht.

### Progress of the Project in 2017

The main operation in 2017 was the preparation of project document in several areas as follow:

1. Hiring consultant for preparing the report of GAP Analysis to define additional scope of work for the preparation of ESIA report.
2. Negotiation on the contract for Land Lease Agreement (LLA) with the People's Committee of Quang Tri Province.
3. Principle of Project Agreement (P/A).
4. Preparation of Term Sheet for the contracting arrangement of engineering, procurement and construction (EPC).

### Highlight in 2017

On 13 September 2017, the team of the Secretariat of the Party of Quang Tri Province, Vietnam, had a meeting with EGAT Governor to discuss about the business operation, CSR activities and the study visit to North Bangkok Power Plant and Mae Moh Power Plant.



## 4 โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง)

### สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ตั้งอยู่บนตอนบนของแม่น้ำสาละวิน เมืองมายตง รัฐฉาน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ขนาดกำลังผลิตทั้งหมด 2,650 เมกะวัตต์ มีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2571-2573 ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นเงินลงทุนโดยประมาณ 19,674 ล้านบาท

### ความก้าวหน้าโครงการในปี 2560

1. Ministry of Electricity and Energy (MOEE) ยอมรับโครงการที่ระดับกำลังการผลิตติดตั้ง 2,650 MW (ระดับเก็บกัก 290 ม.รทก.) โดยมีความสูงของเขื่อนที่ 133 เมตร
2. Department of Electric Power Planning (DEPP) ยืนยันที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการมายตงอย่างน้อยร้อยละ 50 โดยรวมไฟฟ้าฟรีร้อยละ 10 แล้ว รวมทั้งให้ผู้พัฒนาโครงการก่อสร้างสายส่งขนาด 500 kV จากโครงการไปยังเมือง Loikaw
3. กำหนดกรอบการจ้างที่ปรึกษา Changjiang Survey Planning Design and Research Co., Ltd. (CSPDR) และหารือข้อเสนอจ้างศึกษาความเหมาะสม การเข้าสำรวจเพิ่มเติม และการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม





## Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton), Republic of the Union of Myanmar

The Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton) is located on the upper Thanlwin River in Mong Ton, Shan State of Myanmar. The power plant has a total generating capacity of 2,650 MW. The commercial operation date (COD) is scheduled in 2028-2030. The investment of EGATi in the Project amounts to approximately 19,674 million Baht or 30 percent of the shareholding.

### Progress of the project in 2017

1. The Power Project of the installed capacity of 2,650 MW, storage level of 290 meters (Mean Sea-Level) and the dam height of 133 meters was acceptable to the Ministry of Electricity and Energy (MOEE) of the Republic of the Union of Myanmar.
2. The Department of Electric Power Planning (DEPP) of the Republic of the Union of Myanmar confirmed to purchase electricity from Mong Ton Project not less than 50 percent which includes 10 percent of electricity free of charge. In addition, the Project developer can construct the 500 KV transmission lines from the Project site to the town of Loikaw.
3. The framework in contracting Changjiang Survey Planning Design and Research Co. Ltd (CSPDR) as consultant has been prepared and discussion was held on the contract proposal for feasibility study, additional survey and study on the environmental and social impact.

# วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## Operating and Financial Analysis

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

|  | 2556           | 2557            | 2558          | 2559           | 2560            |
|--|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|
| <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด</u><br><u>วันที่ 31 ธันวาคม 25XX (หน่วย : ล้านบาท)</u> |                |                 |               |                |                 |
| รายได้   | 104.92         | 53.28           | 91.99         | 467.90         | 3,018.79        |
| หัก ค่าใช้จ่าย   | <u>171.58</u>  | <u>186.01</u>   | <u>162.80</u> | <u>207.41</u>  | <u>133.06</u>   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีเงินได้                               | (66.66)        | (132.73)        | (70.81)       | 260.49         | 2,885.73        |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน   | <u>(0.09)</u>  | <u>22.18</u>    | <u>166.09</u> | <u>(77.42)</u> | <u>243.90</u>   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้  | (66.75)        | (110.55)        | 95.28         | 183.07         | 3,129.63        |
| หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | -              | -               | -             | 16.66          | 627.42          |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   | <u>(66.75)</u> | <u>(110.55)</u> | <u>95.28</u>  | <u>166.41</u>  | <u>2,502.21</u> |
| <u>งบแสดงฐานะการเงิน</u><br><u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 25XX (หน่วย : ล้านบาท)</u>                  |                |                 |               |                |                 |
| สินทรัพย์  | 2,881.82       | 4,337.32        | 5,831.70      | 17,849.50      | 19,916.92       |
| หนี้สิน  | 100.44         | 412.50          | 65.61         | 5,929.50       | 5,393.34        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 2,781.38       | 3,924.82        | 5,766.09      | 11,920.00      | 14,523.58       |
| <u>อัตราส่วนทางการเงิน</u>   |                |                 |               |                |                 |
| ROA (%)  | (4.35)         | (3.06)          | 1.87          | 1.41           | 13.25           |
| ROE (%)  | (4.62)         | (3.30)          | 1.97          | 1.88           | 18.92           |



## Financial Highlight (Separate Financial Statements)

|  | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <u>Statement comprehensive income for the year ended December 31, 20XX (Unit : million Baht)</u> |               |               |               |               |               |
| Revenues   | 104.92        | 53.28         | 91.99         | 467.90        | 3,018.79      |
| <u>Deduct</u> Expenses   | <u>171.58</u> | <u>186.01</u> | <u>162.80</u> | <u>207.41</u> | <u>133.06</u> |
| Profit (loss) before profit (loss) from foreign exchange rate and income tax                     | (66.66)       | (132.73)      | (70.81)       | 260.49        | 2,885.73      |
| Profit (loss) from foreign exchange rate   | (0.09)        | 22.18         | 166.09        | (77.42)       | 243.90        |
| Profit (loss) before income tax  | (66.75)       | (110.55)      | 95.28         | 183.07        | 3,129.63      |
| <u>Deduct</u> income tax expenses  | -             | -             | -             | 16.66         | 627.42        |
| Profit (loss) for the year   | (66.75)       | (110.55)      | 95.28         | 166.41        | 2,502.21      |
| <u>Statement of Financial Position as at December 31, 25XX (Unit : million Baht)</u>             |               |               |               |               |               |
| Assets   | 2,881.82      | 4,337.32      | 5,831.70      | 17,849.50     | 19,916.92     |
| Liabilities  | 100.44        | 412.50        | 65.61         | 5,929.50      | 5,393.34      |
| Shareholders' equity   | 2,781.38      | 3,924.82      | 5,766.09      | 11,920.00     | 14,523.58     |
| <u>Financial ratio</u>   |               |               |               |               |               |
| ROA (%)  | (4.35)        | (3.06)        | 1.87          | 1.41          | 13.25         |
| ROE (%)  | (4.62)        | (3.30)        | 1.97          | 1.88          | 18.92         |

## รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2560

บริษัทมีรายได้จำนวน 3,018.79 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจำนวน 133.06 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 243.90 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 627.42 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 2,502.21 ล้านบาท กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 2,335.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,403.64 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้จำนวน 3,018.79 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้เงินปันผลจากบริษัทรวมจำนวน 2,934.62 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 74.19 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการจำนวน 9.65 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 0.33 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายจำนวน 133.06 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 126.52 ล้านบาท และต้นทุนการให้บริการจำนวน 6.54 ล้านบาท

## รายงานงบแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 19,916.92 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 5,393.34 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14,523.58 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สินทรัพย์รวมจำนวน 19,916.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,067.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.58 สาเหตุหลักเนื่องจากได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม
- หนี้สินรวมจำนวน 5,393.34 ล้านบาท ลดลงจาก 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 536.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.04 สาเหตุหลักมาจากปรับมูลค่าอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ PT Adaro Indonesia จำนวน 509.58 ล้านบาท
- ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14,523.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,603.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.84 สาเหตุหลักเนื่องจากมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 2,501.68 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ  | 2560     |
|---|----------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                            | (190.85) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                | 303.64   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                            | 101.74   |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (0.92)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ      | 213.61   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                 | 96.09    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                | 309.70   |

## รายงานงบกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี มีจำนวน 309.70 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 190.85 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 303.64 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 101.74 ล้านบาท

## Operating Report for the year 2017

EGATi had the revenues of 3,018.79 million Baht, expenses of 133.06 million Baht, gain from foreign exchange rate of 243.90 million Baht and income tax expenses of 627.42 million Baht. As a result, the profit of EGATi in 2017 was 2,502.21 million Baht, an increase of 2,335.80 million Baht or 1,403.64 percent from the year 2016. Details of the revenues and expenses are as follows:

- The revenues of 3,018.79 million Baht comprised dividend income from associate of 2,934.62 million Baht, interest income of 74.19 million Baht, revenue from services of 9.65 million Baht and other income of 0.33 million Baht.
- The expenses of 133.06 million Baht consisted of administrative expenses of 126.52 million Baht and cost of services of 6.54 million Baht.

## Statement of Financial Position as at December 31, 2017

EGATi had the total assets of 19,916.92 million Baht, total liabilities of 5,393.34 million Baht and shareholders' equity of 14,523.58 million Baht as the following:

- The total assets of 19,916.92 million Baht increased 2,067.42 million Baht or 11.58 percent from 31 December 2016 mainly due to the dividend received from the associate.
- The total liabilities of 5,393.34 million Baht decreased 536.16 million Baht or 9.04 percent from 31 December 2016 mainly caused by the adjustment of the exchange rate of 509.58 million Baht by the creditor, PT Adaro Indonesia.
- The shareholders' equity of 14,523.58 million Baht increased 2,603.58 million Baht or 21.84 percent from 31 December 2016 mainly due to the retained earnings of 2,501.68 million Baht.

## Statement of cash flows for the year ended December 31, 2017

Unit : million Baht

| Item   | 2017          |
|--|---------------|
| Cash flows from operating activities                           | (190.85)      |
| Cash flows from investing activities                           | 303.64        |
| Cash flows from financing activities                           | 101.74        |
| Effect from foreign exchange rate in cash and cash equivalents | (0.92)        |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents           | 213.61        |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the year         | <u>96.09</u>  |
| Cash and cash equivalents at the end of the year               | <u>309.70</u> |

## Statement of cash flows

Cash and cash equivalents as of 31 December 2017 was 309.70 million Baht mainly caused by a decrease of 190.85 million Baht in the cash flows from operating activities, an increase of 303.64 million Baht in the cash flows from investing activities and an increase of 101.74 million Baht in the cash flows from financing activities.



# แผนการดำเนินงานในอนาคต

## Future Plan

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและนำไปสู่การเป็นองค์กรธุรกิจพลังงานชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในระยะยาว (ปี 2561–2570) ที่จะมีผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE) เฉลี่ยร้อยละ 6 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนให้ได้ร้อยละ 10 ของพอร์ตการลงทุน หรือประมาณ 170 MW ภายในระยะเวลา 10 ปี นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในการวางแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานไว้ 3 กลยุทธ์ ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ และสร้างการยอมรับจากสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนงานรองรับการดำเนินงานในแต่ละกลยุทธ์ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้





EGATi has conducted business operation for sustainable development leading to the status of a leading energy company in ASEAN. The target of the long-term plan (2018-2027) comprises the average return of equity (ROE) of 6 percent and an increase in investment of renewable energy of 10 percent of the investment port or approximately 170 MW within 10 years. Moreover, the Company will achieve sustainable business through the corporate governance and social responsibility.

To accomplish the target of the long-term operation, the Company will implement 3 strategies namely, sustainable growth development, management to excellence and promoting recognition in CSR. Action plans for each strategy has been prepared.

## วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรธุรกิจพลังงานชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

## พันธกิจ

- พัฒนา จัดหา ลงทุน ร่วมลงทุน ธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้ประเทศไทย
- สร้างผลตอบแทนและมูลค่าเพิ่มที่เหมาะสมให้แก่องค์กร และ กฟผ.
- ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในประเทศ ที่ไปลงทุน

## เป้าหมาย

- ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เฉลี่ย 10 ปี 6%
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในพลังงานทดแทนภายในปี 2570 ให้ได้ 10% ของ Port การลงทุน
- มีความยั่งยืนในธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม

| Balanced Scorecard   | กลยุทธ์                                       | กลยุทธ์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน                                | กลยุทธ์การบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ               | กลยุทธ์สร้างการยอมรับจากสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม |
|--|---|--|--|--|
| <b>Finance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พึ่งพาตัวเองได้</li> <li>• Portfolio Management</li> </ul>                               |   | 1. แผนบริหารจัดการทางการเงิน                                     |  | 2. แผนการสร้าง ความยั่งยืน ด้วยระบบธรรมาภิบาล      |
| <b>Stakeholder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Benefits &amp; Values</li> <li>• Return</li> <li>• Professional</li> </ul>           | 2. แผนการแสวงหาโครงการ ศักยภาพ                |  | 1. แผนการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย |  |
| <b>Internal Process</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Connection &amp; Collaboration</li> <li>• Strategic &amp; Negotiator</li> </ul> | 1. แผนการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการ พัฒนา | 2. แผนเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน                            |  |  |
| <b>Learning &amp; Growth</b>   |   | 3. แผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>4. แผนพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล |  |  |



## Vision

To be EGAT's strategically leading organization  
in overseas investment in electricity business and related businesses

## Mission

- To develop, acquire, invest including joint venture in electricity business and electricity related businesses overseas to increase the stability of Thailand
- To generate the appropriate return on investment and value added for the company and for EGAT
- To operate sustainable business with good governance, and with due care for society, economy and environment of the countries in which EGATi has invested

## Target

- The average return of equity of 6% in 10 years
- Increased investment ratio in renewable energy of 10% of the investment port by 2027
- Achievement in sustainable business through the corporate governance and social responsibility

| Balanced Scorecard  | Strategy | Strategy in sustainable growth development  | Strategy in management to excellence  | Strategy in promoting recognition in CSR                                   |
|---|----------|---|---|--|
| <b>Finance</b><br>• Self-supporting<br>• Portfolio Management                       |          |   | 1. Financial management plan  | 2. Sustainability development by governance and social responsibility plan |
| <b>Stakeholder</b><br>• Benefits & Values<br>• Return<br>• Professional             |          | 2. Plan in exploring new potential projects |   |  |
| <b>Internal Process</b><br>• Connection & Collaboration<br>• Strategic & Negotiator |          | 1. Plan of management of existing           | 2. Organizational Agility plan  |  |
| <b>Learning &amp; Growth</b>  |          |   | 3. Information technology system development plan<br>4. Human resource development plan |  |

# แผนการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

ตั้งแต่ปี 2562-2572

## BUSINESS AS USUAL

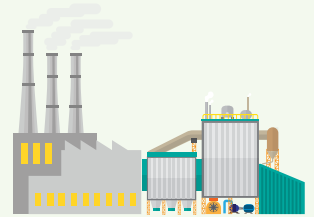


บริษัท Adaro  
Indonesia (AI)



บริษัท น้ำเจียบ 1  
(NNP1PC) 289 MW (86.7 MW)

86.7 MW



264 MW



## POTENTIAL PROJECTS

โครงการ  
RE 1



โครงการไฟฟ้า  
พลังน้ำน้ำจืด 3 (NN3)  
480 MW (120 MW)



โครงการ  
RE 2

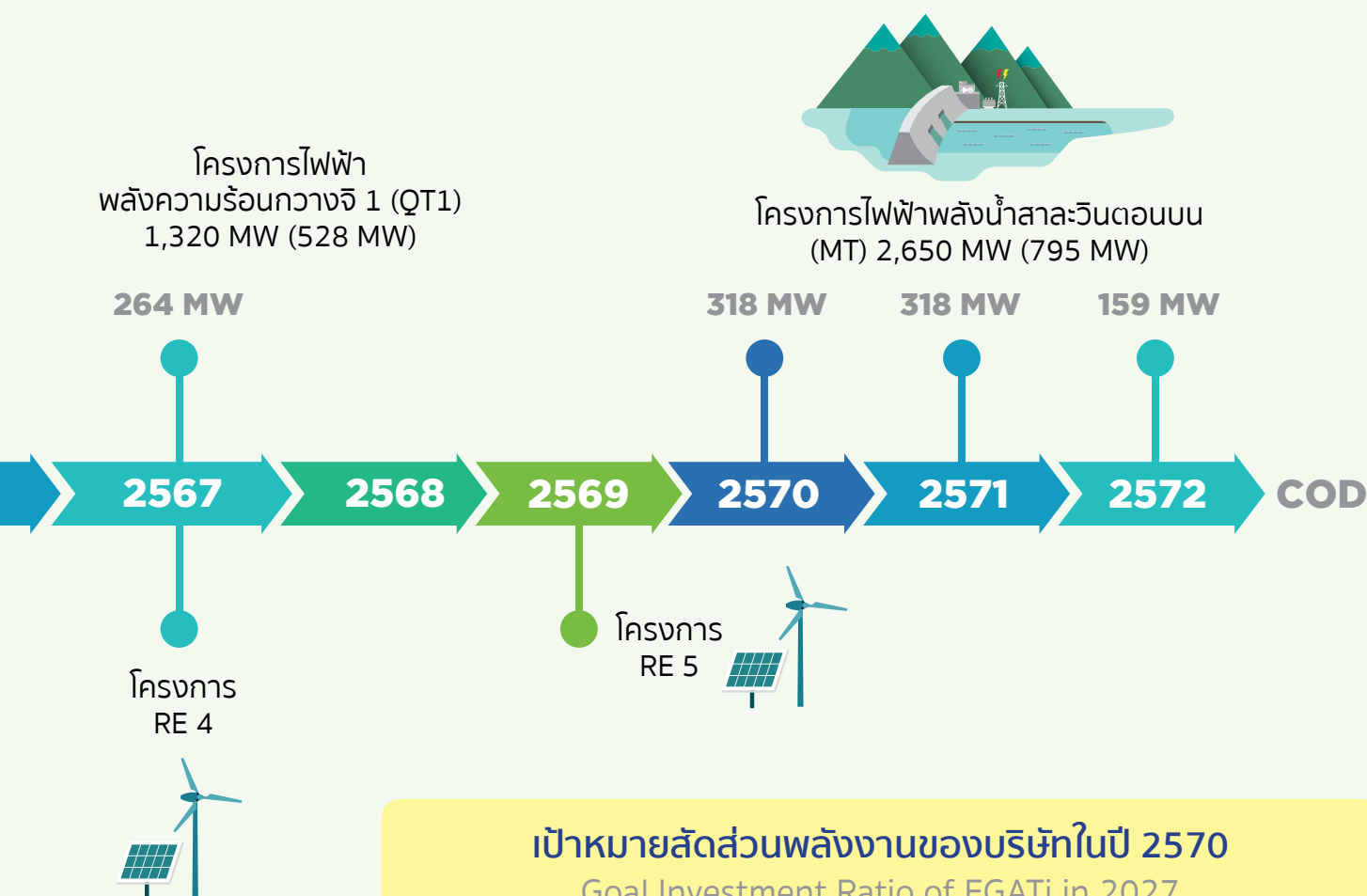


โครงการ  
RE 3





## Commercial Operation Dates (2019-2029)



### เป้าหมายสัดส่วนพลังงานของบริษัทในปี 2570 Goal Investment Ratio of EGATi in 2027

PORTFOLIO by EGATi's  
MW [2570]

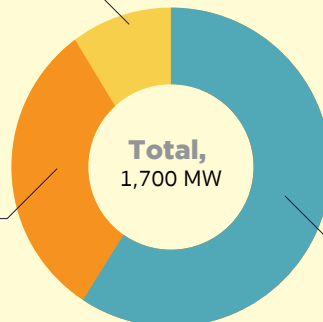
มีทั้งหมด 1,700 MW แบ่งเป็น

- Hydro 1,002 MW
- Thermal 528 MW
- Renewable 170 MW

Renewable, 170, 10%



Thermal, 528, 31%



Hydro, 1002, 59%



## กลยุทธ์สร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน

ในการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีแผนงานในการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Business as Usual) โดยบริษัทจะต้องบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาทั้ง 3 โครงการ ให้มีผลงานและความก้าวหน้าตามเป้าหมายดังนี้

### 1. บริษัท ไฟฟ้าน้ำเขียบ 1 จำกัด (โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเขียบ 1)

มีเป้าหมายที่จะเริ่มกักเก็บน้ำในปี 2561 และจะเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในปี 2562

### 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1

มีเป้าหมายที่จะจัดทำรายงานการวางแผนภาษีของโครงการ และรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Impact Assessment : ESIA) ให้แล้วเสร็จในปี 2561 สำหรับปี 2562 จะทำการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เสร็จจากข้อตกลงด้านการเงิน (Financial Close) และเริ่มทำการก่อสร้าง เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566-2567 ตามลำดับ

### 3. โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง)

มีเป้าหมายในการจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study Report : FSR) และรายงานการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Impact Assessment : ESIA) ภายในปี 2561 และในปี 2562 จะดำเนินการลงนามใน Memorandum of Agreement (MOA) กับรัฐบาลของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และลงนาม Tariff MOU กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) สำหรับปี 2563 มีการวางแผนที่จะลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สัญญาก่อสร้าง (EPC) และเสร็จจากข้อตกลงด้านการเงิน (Financial Close) เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2570

ในขณะเดียวกัน บริษัทจะต้องแสวงหาโครงการลงทุนใหม่ๆ เพิ่มเติม จึงมีแผนงานในการแสวงหาโครงการศักยภาพ (Potential projects) เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 3 และโครงการ Renewable Energy เป็นต้น โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะต้องได้รับอนุมัติการลงทุนในโครงการศักยภาพใหม่ ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ





## Strategy in sustainable growth development

In the development of sustainable growth, EGATi has management plan for the 3 existing projects (business as usual) to reach the following targets:

### 1. Nam Ngiep 1 Power Company Limited (NNP1PC) (Nam Ngiep 1 Hydropower Project)

The water storage will start in 2018 and the commercial operation date will be in 2019.

### 2. Quang Tri 1 Thermal Power Plant Project

The reports of taxation plan and Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) will be completed in 2018. In 2019, the associate company will be established with the financial close and the start of the construction so as to meet the commercial operation date in 2023 and 2024 respectively.

### 3. Upper Thanlwin Hydropower Project (Mong Ton)

In 2018, the feasibility study report (FSR) and report on the environmental and social impact assessment (ESIA) will be conducted. In 2019, EGATi will sign the Memorandum of Agreement (MOA) with the Republic of the Union of Myanmar and will sign the Tariff MOU with the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT). EGATi has a plan to sign the power purchase agreement (PPA), the contracting arrangement of engineering, procurement and construction (EPC) and financial close in 2020 in order to start the commercial operation in 2027.

Meanwhile, EGATi will explore new investment opportunities in other potential projects such as Nam Ngum 3 Hydropower Project, project on renewable energy, etc. It is expected to get approval for investment in a new potential project at the minimum.

## กลยุทธ์การบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ

ในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการบริหาร บริษัทจึงได้กำหนดแผนงานรองรับการบริหารงานของบริษัทในทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน ด้านกระบวนการทำงาน ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และด้านทรัพยากรบุคคล รายละเอียดของแผนงานในการบริหารมีดังนี้

- **แผนงานบริหารจัดการทางการเงิน :**

บริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะจัดทำ International Credit Rating ของบริษัทภายในปี 2561 และจะจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับปี 2562-2570

- **แผนเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน :**

บริษัทมีเป้าหมายที่จะจัดทำคู่มือการลงทุนและแบบสัญญามาตรฐานการลงทุนของบริษัทให้แล้วเสร็จภายในปี 2561 โดยจะเริ่มนำคู่มือการลงทุนและแบบสัญญาดังกล่าวมาใช้งานในปี 2562 เป็นต้นไป และให้มีการปรับปรุงคู่มือการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

- **แผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ :**

บริษัทกำหนดเป้าหมายในปี 2561 ที่จะจัดทำสถาปัตยกรรมด้านสารสนเทศองค์กร (Enterprise Architecture) เพื่อรองรับระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) โดยจะทำการออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบ ERP ให้แล้วเสร็จและนำมาใช้งานในองค์กรภายในปี 2562 หลังจากนั้นจะให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะจัดทำระบบประมวลผลข้อมูลองค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจ และสนับสนุนการพัฒนา ระบบสารสนเทศของบริษัทพร้อมๆ กัน นอกจากนี้ บริษัทยังตั้งเป้าหมายที่จะมีระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพภายในปี 2570

- **แผนพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคล :**

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในปี 2561 ให้อายุเฉลี่ยของบุคลากร 80 ต้องได้รับการพัฒนา เพื่อเพิ่มทักษะและสมรรถนะด้าน Business Acumen รวมทั้งจัดการสรรหาบุคลากรให้ได้จำนวนตามความต้องการของภารกิจ และในปี 2562 บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินงานในด้านทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ และให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทจะต้องมีการบริหารอัตรากำลังให้มีกระบวนการและแผนงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับแผนธุรกิจ เพื่อให้ได้กำลังคนที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถตามภารกิจของบริษัท โดยจะต้องมีการทบทวนแผนงานทุกปี

## กลยุทธ์สร้างการยอมรับจากสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้บริษัทได้รับการยอมรับจากสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้กำหนดแผนการสร้างร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยการจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และกิจกรรมรัฐกิจสัมพันธ์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะทำอย่างต่อเนื่องทุกปี และแผนการสร้างควมยั่งยืนด้วยระบบธรรมาภิบาล โดยมีเป้าหมายในปี 2561 ที่จะจัดทำกรอบธรรมาภิบาลของบริษัท และการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบธรรมาภิบาล นอกจากนี้ บริษัทจะต้องมีระบบธรรมาภิบาลตามกรอบของบริษัท และนำระบบธรรมาภิบาลมาใช้ให้เป็นส่วนหนึ่งของทุกกระบวนการ ภายในระยะเวลา 5 ปี หลังจากนั้น จะทำการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ



## Strategy in management to excellence

To achieve excellence in management, EGATi has prepared plans to support the management of the company in every area such as financial plan, working procedures, information technology system (IT) and human resource management. Details in management plans are as follows:

- **Financial management plan**

EGATi has a plan to prepare the International Credit Rating of the Company within 2018 and to find a source of fund for 2019-2027.

- **Organizational Agility plan**

EGATi will complete the preparation of the Company's handbook in investment and standard format for investment contract within 2018 and start to use in 2019. The above mentioned handbook will subject to continuous revision and improvement.

- **Information technology system development plan**

In 2018, EGATi will prepare its enterprise architecture to support the Enterprise Resource Planning (ERP) system of which the design, installation and testing will be completed and put in use within 2019. The company has a plan to develop its data processing system to support the management and business decision and to support the information system development of the associate companies. Moreover, EGATi aims to have an efficient information technology management system within 2027.

- **Human resource development plan**

It is planned that, in 2018, 80 percent of the human resource of EGATi must have been developed to increase their skill in business acumen. Moreover, human resource will be recruited to meet the demand. In 2019, the information technology system for human resource management will be developed with continuous improvement. Furthermore, in 2020, the human resources will be organized with a clear work process and work plan consistent with the business plan so as to have sufficient human resources to be trained as required by their job. The human resources plan will be revised annually.

## Strategy in promoting recognition in CSR

To gain social recognition in CSR, the Company has a plan for promoting relations with the stakeholders by organizing activities with participation of the stakeholders and activities in government collaboration. The above mentioned activities have been organized continuously every year.

Moreover, EGATi has a plan to promote sustainability by corporate governance. In 2018, the framework for EGATi's corporate governance will be prepared together with activities to promote wide understanding of the corporate governance. Furthermore, the Company will prepare corporate governance in accordance with the framework and implement corporate governance as an integral part of every process within 5 years. Improvement and development will be carried out continuously both locally and overseas.



## การบริหารความเสี่ยง

### Risk Management

บริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (บริษัท) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามหลักการ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) และแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนด มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงภายใต้สภาวะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และมีความสอดคล้องกันในทุกกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแล ตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากรภายในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ความเสี่ยงของบริษัทได้บูรณาการควบคู่ไปกับการจัดทำแผนธุรกิจ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ติดตาม ประเมินผล และทบทวนความเพียงพอของแผนงานและมาตรการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ทันท่วงทีต่อเหตุการณ์ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น ว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงในทุกมิติ

การดำเนินงานด้านความเสี่ยงของบริษัท ปี 2560 บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์และการแข่งขัน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตามหลักการของ สคร. เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้ตามพันธกิจ อย่างโปร่งใส เป็นธรรม บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น โดยมีการดำเนินการแต่ละด้านดังนี้



EGATi has complied its risk management with the International Standard of the Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) and the guidelines set forth by the State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance. EGATi has focused its risk management under the rapid change of business and in line with every system of business operation to support the efficient operation of the Company. Its risk management has been supervised and audited at an appropriate level taking into account the resource allocation within the framework of risk appetite.

EGATi's risk has been integrated with business plan preparation under the supervision of the Audit and Risk Management Committee. Annual risk management plan has been prepared. The risk follow-up, assessment, review of the sufficiency of work plan and risk management measures have been conducted every month. Risk assessment has been carried out quarterly to monitor the situation closely and in time of crisis to ensure the shareholders that the Company has efficient risk management and could cope with any risks in every dimension.

In 2017, EGATi carried out risk management in 4 aspects namely, Strategic & Corporate Risk, Operational Risk, Financial Risk, and Compliance Risk according to the guidelines of the State Enterprise Policy Office to ensure its operation with transparency and equity, and achievement of the work plan efficiently enabling the creation of added value to the organization and the shareholders. The results of the risk management are as follows.



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการแข่งขัน :

ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน และเทคโนโลยี ควบคู่กับการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการแสวงหาโครงการศักยภาพ ตอบสนองยุทธศาสตร์เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัท (Growth Strengthening) ที่จะสามารถสร้างรายได้จากการลงทุนได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ สนองการลงทุนตามนโยบายของภาครัฐ ปี 2560 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหารการลงทุนทุกเดือน เพื่อติดตามความก้าวหน้าการแสวงหาโครงการศักยภาพอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังใช้กลยุทธ์สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี มีการสื่อสารผ่านการประชุมประจำไตรมาสแก่ผู้ถือหุ้น มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงาน เพื่อนำแผนงานไปปฏิบัติอย่างบูรณาการและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน :

บริษัทประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการที่รองรับแผนธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น ทำให้สามารถปรับการทำงาน และหามาตรการป้องกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกเดือน เพื่อติดตามและบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด

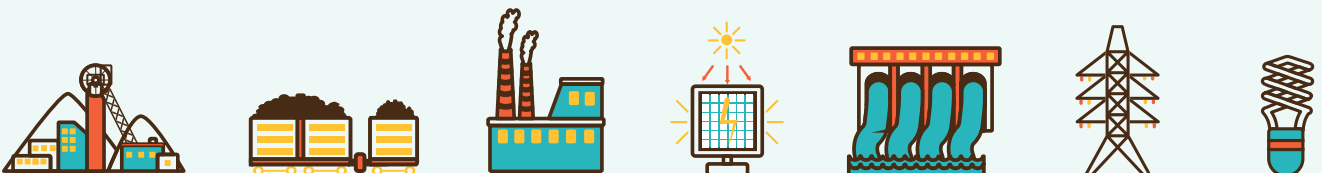
## ความเสี่ยงด้านการเงิน :

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการประมาณการเงินลงทุนและจัดทำแผนการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสม ตามโครงสร้างการลงทุนของบริษัท สอดคล้องตามแผนธุรกิจที่วางไว้ โดยหาพันธมิตรผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพ และมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการวิเคราะห์และติดตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ รวมทั้งจัดสรรรายได้ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนให้มากที่สุดที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้รายได้จากเงินปันผลที่ได้รับ บริษัทจะนำมาสำรองเป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและใช้ในการลงทุนในอนาคต

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ :

บริษัทมีแผนงานและมาตรการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ด้วยการจัดทำกฎระเบียบด้านบัญชีการเงิน การจัดทำรายงานเบื้องต้นด้านกฎหมายการลงทุนของประเทศที่จะไปลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ในปี 2560 บริษัทได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้สมบูรณ์มากขึ้น สามารถนำมาใช้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานของบริษัท มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีและการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถจัดการและบริหารได้ ทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่วางไว้ได้อย่างเต็มศักยภาพ



## Strategic & Corporate Risk :

The direction of EGATi operation has supported the economic, social energy and technological change and the development of sustainable growth by searching for potential projects to respond to the strategy of growth strengthening to generate revenue from the investment on a continuous basis.

In response to the government policy of investment and international cooperation, in 2017, EGATi held the monthly meeting of Investment Management Committee to follow up the progress of the search for potential project.

For stakeholders, the Company used communicative strategy to promote understanding. Moreover, communications with the shareholders were conducted via the quarterly meetings. Communications between the Management and the employees were on the action plan implementation in integration to achieve the set target.

## Operational Risk :

EGATi has assessed organizational risk together with project risk by responsible units for the work plan/projects which support the business plan of the Company in order to manage risk in time of the current situation and the trend of abrupt change which becomes more complex. Therefore, working procedure has been adjusted and preventive measures have been prepared to achieve the set objective both in short-term and long-term. Moreover, meetings of the Audit and Risk Management Committee with members of the Board of Directors were held every month to a follow-up and manage the occurred risk closely.

## Financial Risk :

In the short-term and long-term financial management, EGATi has estimated the investment and prepared the working capital financing plan in an appropriate proportion of capital based on its investment structure and in line with its business plan. EGATi has searched for potential co-investor which has good relations with financial institutions so as to have the source of capital reserve continuously. Furthermore, analysis and monitoring of the exchange rate volatility has been undertaken to keep the balance of assets and liabilities in foreign currencies as well as the allocation of revenue in an appropriate proportion and consistent with the capital as much as possible. For the dividend income, the Company has reserved it in foreign currency to prevent the risk of exchange rate and to be used for the investment in the future.

## Compliance Risk :

EGATi has plans and preventive measures for the impact which may arise by preparing accounting and financial regulations, preliminary report on law of investment of the country which EGATi will invest, so that the Company can perform its work properly. In 2017, EGATi has developed the internal control system to be more complete for efficient management.

EGATi has focused on the long-term growth strengthening based on the corporate governance and the close follow-up of the progress of its operation. As a result, the Company's risk management has achieved the target. EGATi is confident that the risk management will fully support the operation of EGATi to be successful according to its business plan.





### โครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1

ตั้งอยู่บนแม่น้ำเจียบ ในแขวงบอลิคำไซ อยู่ห่างจากเมืองหลวงไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ประมาณ 145 กิโลเมตร ลักษณะโครงการเป็นเขื่อนคอนกรีตบดอัด แบ่งเป็น 2 เขื่อน ได้แก่ เขื่อนหลัก 269 เมกะวัตต์ และเขื่อนรอง 20 เมกะวัตต์ รวมทั้งหมด 289 เมกะวัตต์





# โครงการไฟฟ้า พลังน้ำน้ำเจียบ 1



## รายละเอียดโครงการ

ที่ตั้ง :

แม่น้ำเจียบ แขวงบอลิคำไซ  
ตอนกลางของ สปป.ลาว

ประเภทโรงไฟฟ้า :

Storage Dam

เชื้อเพลิง :

พลังน้ำ

กำลังการผลิต :

289 เมกะวัตต์

กำลังการผลิตส่วนของบริษัท :

86.7 เมกะวัตต์

มูลค่าโครงการ :

27,000 ล้านบาท

เงินลงทุนส่วนของบริษัท :

2,550 ล้านบาท

กำหนด COD :

ปี 2562

โครงสร้างผู้ถือหุ้น :

EGAT 30%

Kansai 45%

LHSE 25%



# โครงสร้างองค์กร

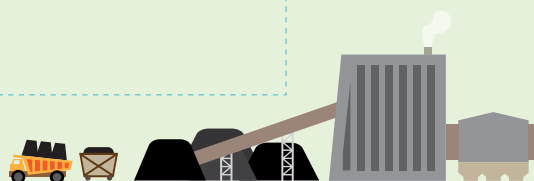
## ORGANIZATION CHART



คณะกรรมการตรวจสอบ  
และบริหารความเสี่ยง  
AUDIT AND RISK MANAGEMENT  
COMMITTEE

คณะกรรมการบริหารการลงทุน  
INVESTMENT MANAGEMENT  
COMMITTEE

ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
INTERNAL AUDIT  
DIVISION



ส่วนตรวจสอบภายใน  
INTERNAL AUDIT  
DEPARTMENT



ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหาร

EXECUTIVE VICE PRESIDENT - CORPORATE MANAGEMENT

ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
ACCOUNTING AND  
FINANCE DIVISION

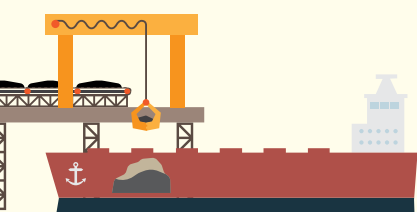
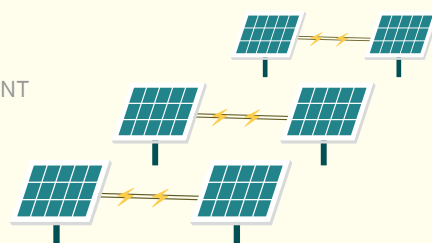
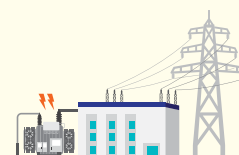
- ส่วนบัญชี  
ACCOUNTING  
DEPARTMENT
- ส่วนการเงินและภาษี  
FINANCE AND  
TAX DEPARTMENT
- ส่วนงบประมาณ  
BUDGET DEPARTMENT

ฝ่ายบริหารองค์กร  
CORPORATE  
ADMINISTRATION DIVISION

- ส่วนทรัพยากรบุคคล  
HUMAN RESOURCES DEPARTMENT
- ส่วนพัสดุและจัดหา  
PROCUREMENT DEPARTMENT
- ส่วนงานคณะกรรมการ  
CORPORATE SECRETARY DEPARTMENT
- ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารองค์กร  
INFORMATION TECHNOLOGY AND CORPORATE  
COMMUNICATIONS DEPARTMENT
- ส่วนบริหารทั่วไป  
GENERAL ADMINISTRATION DEPARTMENT

ฝ่ายกฎหมาย  
LEGAL DIVISION

- ส่วนสัญญา  
CONTRACTS DEPARTMENT
- ส่วนนิติกร  
LEGAL AFFAIRS  
DEPARTMENT







# โครงสร้างการจัดการองค์กร

## Structure of Organization Management

โครงสร้างการจัดการองค์กรของ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (EGATi) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้วางนโยบายและกำกับดูแลกิจการของ EGATi รวมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารของ EGATi ขณะที่ฝ่ายบริหารทำหน้าที่บริหารงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัท EGATi ในปี 2560 แต่งตั้งจากบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญ มีความรู้ ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อ EGATi ทั้งนี้ การตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ได้ตรวจสอบให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

### 1. คณะกรรมการบริษัท EGATi

#### 1.1 องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการแต่งตั้ง

- คณะกรรมการบริษัท EGATi ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่เกิน 11 คน
- กรรมการบริษัท ต้องมีสัญชาติไทย อายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการของบริษัท และต้องไม่เป็นข้าราชการการเมือง กรรมการพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่พรรคการเมือง ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่นนอกจาก EGATi เกิน 2 แห่ง รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท EGATi และคณะกรรมการเป็นผู้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ





The organizational structure of EGATi comprises the Board of Directors and the Executives. The Board of Directors are policy maker who ensure good governance in the company which includes appointing the Executives. The Executives are in charge of the administration in accordance with the given policies and strategies.

In 2017, the EGATi Board of Directors consists of the experts whose knowledge and capacities are beneficial to the company. The qualification of the Board of Directors has been examined and ensured to comply with the Act on Standards for Qualification of Board of Directors Members and Employees of State Enterprises, B.E. 2518 (1975) and its amendment.

## 1. EGATi's Board of Directors

### 1.1 Composition, Qualifications, and Appointment

- The Board of Directors comprises not more than 11 members.
- Directors shall be of Thai nationality, not more than 65 years of age who have qualification and experiences appropriate to the business of the company. Members shall not be political officers or political party members and not hold more than 2 positions in other state enterprises other than at EGATi. They shall not possess any qualities prohibited by law.
- Meeting of Shareholders shall elect the Board of Directors. The Board of Directors shall elect one of its own committee to become the Chairman.

## 1.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งได้จดทะเบียนต่อนายทะเบียนห้างหุ้นส่วนบริษัท กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 กรรมการมีอำนาจดังนี้

- กำหนดนโยบาย และกำกับฝ่ายบริหารของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- สอบทานนโยบาย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อมีปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ
- ออกระเบียบเพื่อใช้ปฏิบัติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

### โดยสรุป กรรมการบริษัท EGAT มีหน้าที่ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
3. จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน รวมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท และจัดส่งสำเนางบดุลไปยังนายทะเบียนภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติงบดุล
4. ไม่อาจทำการในฐานะเป็นกรรมการของบริษัทในกรณีที่กรรมการมีประโยชน์ได้เสียในกิจการดังกล่าว ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในลักษณะที่เป็นการขัดกันกับประโยชน์ได้เสียของบริษัท
5. ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิดชอบที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ต้องส่งสำเนารายชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มาจากการเป็นผู้ถือหุ้นไปยังนายทะเบียนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
7. มีฐานะที่เป็นกรรมการของรัฐวิสาหกิจ ต้องยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (คณะกรรมการ ป.ป.ช.) ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่ง ทุกสามปีที่อยู่ในตำแหน่ง เมื่อพ้นจากตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่งครบหนึ่งปี ตามแบบที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดดังกล่าวแล้วแต่กรณี





## 1.2 Authority and Responsibilities

The authority of the Board of Directors are as stated in the company's regulations which have been registered with the registrar of the Office of the Company Limited and Partnership Registration of the Department of Business Development, Ministry of Commerce, in accordance with the Civil and Commercial Code and the Organic Act on Counter Corruption, B.E. 2542 (1999). The authority of the Board of Directors is as follows:

- Establish policies and regulate the Executives of the company to operate the business according to the law, objectives, regulation of the company and resolutions of the shareholders' meeting.
- Review policies, strategies, vision and strategic goals of the company in cooperation with the Executives regularly and when there is any significant changing factor on the business.
- Lay down regulations in compliance with the objectives of company.

### In summary, EGATi Board of Directors has the following responsibilities:

1. Perform the duties and operate in compliance with the laws, objectives, and regulations of the company as well as the resolutions of the shareholders' meeting in Good Faith. Additionally, they must be on the watch to protect the interests of the company and the best interests of the shareholders.
2. Hold the Annual General Meeting for the shareholders within four months after the end of the financial year of the company.
3. Provide balance sheet and profit and loss accounts as well as submitting the audit record to the shareholders at the Annual General Meeting for approval within four months after the end of the financial year of the company. The Board of Directors must also submit the balance sheet and provide a copy to the Registrar within one month from the date that the shareholders' meeting approved the balance sheet.
4. Ones cannot be part of the Board of Directors if they have interests in the company, directly or indirectly, in a manner that is contrary to the interests of the company.
5. Must not operate a business with the same nature and in competition with the company or be a partner in a partnership of unlimited liability in the businesses of the same nature and in competition with the company, unless consented by a shareholders' meeting.
6. Must submit a copy of the list of shareholders and the absent shareholders to the registrar at least once a year, within 14 days from the date of the General Meeting of Shareholders.
7. As a Board Member for a state enterprise, one must submit a bank account showing assets and liabilities and those of their spouses' and minor children to the Commission Against Corruption (NCCC) whenever taking the position, every three years in the position and one year after retiring from the position according to the NCCC within 30 days from the due date of each case.



### 1.3 รายงานคณะกรรมการบริษัท EGAT

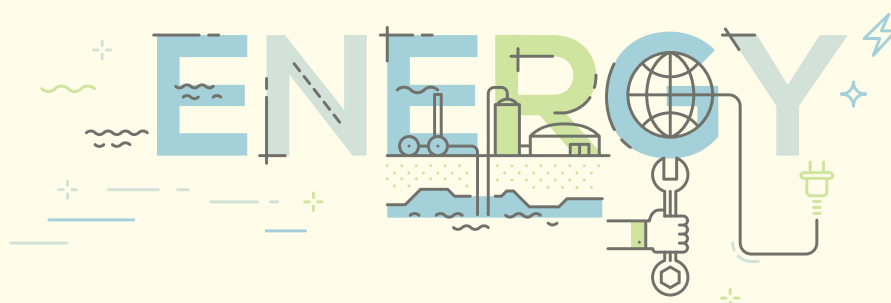
|                      |               |                     |
|----------------------|---------------|---------------------|
| 1. นายกรศิษฐ์        | ภาคโชตนนท์    | ประธานกรรมการ       |
| 2. นางสาวรา          | กาญจนสาย      | กรรมการ             |
| 3. พันเอกหญิงอรอนงค์ | พุกกะคุปต์    | กรรมการ             |
| 4. นายสุพันธุ์       | มงคลสุธี      | กรรมการ             |
| 5. นายสุชาติ         | สุมาลย์       | กรรมการ             |
| 6. นายวันชัย         | หงส์เชิดชัย   | กรรมการ             |
| 7. นายบุญญนิตย์      | วงศ์รักมิตร   | กรรมการ             |
| 8. นางจุรีย์         | สมประสงค์     | กรรมการ             |
| 9. นายวัชร           | เหมรัชตานันต์ | กรรมการและเลขานุการ |

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

มีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลเรื่องดังต่อไปนี้

1. ตรวจสอบความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบภายใน กฟผ. เสนอแนะ จัดหาผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบ
2. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมซึ่งจัดตั้งเพื่อประเมินการบริหารและการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการตรวจสอบและรายงานผล
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการบูรณาการเชื่อมโยงระหว่างกำหนดยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยง
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
5. ประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง องค์กรประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3
6. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานประจำปี เสนอคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เรื่องใดที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หากไม่มีข้อทักท้วงให้ถือว่าเรื่องนั้นได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง



### 1.3 Members of the Board of Directors

|    |                 |                |                      |
|----|-----------------|----------------|----------------------|
| 1. | Mr. Kornrasit   | Pakchotanon    | Chairman             |
| 2. | Miss Rasa       | Kanchanasai    | Member               |
| 3. | Colonel Onanong | Pookkakupt     | Member               |
| 4. | Mr. Supant      | Mongkolsuthree | Member               |
| 5. | Mr. Suchalee    | Sumamal        | Member               |
| 6. | Mr. Wanchai     | Hongcherdchai  | Member               |
| 7. | Mr. Boonyanit   | Wongrukmit     | Member               |
| 8. | Mrs. Juree      | Somprasong     | Member               |
| 9. | Mr. Watchara    | Hemruchatanun  | Member and Secretary |

## 2. Board Committees

### 2.1 Audit and Risk Management Committee

Has the duties and responsibilities to supervise the following:

1. Check the adequacy and effectiveness of internal control and risk management of the company. Check the reliability of financial reporting and that the disclosure is in accordance with the accounting standards. Improve and correct the Executives regarding the internal control and risk management as advised by the recommendations of auditors and the Office of Internal Audit of EGAT' experts and professionals.
2. Review policies and control system that was set up to assess risk management and control including monitoring and reporting process.
3. Ensure compliance with the risk management framework by integrating between strategy and risk management.
4. Provide a framework for risk management that is adequate and effective.
5. Hold at least four meetings per year, with the quorum of the Audit and Risk Management Committee shall consist of not less than 2 in 3.
6. Prepare quarterly operating Performance Reports and the Annual Report and submit to The Board of Directors. If an action done under the power instructed to the Audit and Risk Management Committee and that the Board of Directors have acknowledged it without any objection is deemed to have received the approval from the Board of Directors.
7. Perform other tasks assigned by The Board of Director under the power of the Audit and Risk Management Committee.



### รายนามคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

- |              |             |               |
|--------------|-------------|---------------|
| 1. นางสาวสา  | กาญจนสาย    | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวันชัย | หงส์เชิดชัย | กรรมการ       |
| 3. นางจุรีย์ | สมประสงค์   | กรรมการ       |

### 2.2 คณะกรรมการบริหารการลงทุน

มีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

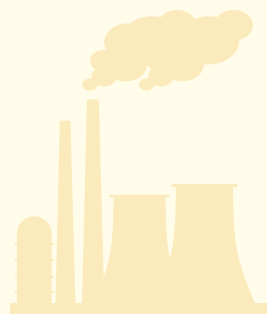
1. พิจารณากำหนดนโยบายการลงทุน การร่วมทุน และการร่วมมือพัฒนาธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาก่อนการการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### รายนามคณะกรรมการบริหารการลงทุน

- |                      |               |                     |
|----------------------|---------------|---------------------|
| 1. นายสุพันธุ์       | มงคลสุธี      | ประธานกรรมการ       |
| 2. พันเอกหญิงอรอนงค์ | พุกกะคุปต์    | กรรมการ             |
| 3. นายสุชาติ         | สุมาลย์       | กรรมการ             |
| 4. นายวันชัย         | หงส์เชิดชัย   | กรรมการ             |
| 5. นายบุญญนิตย์      | วงศ์รักมิตร   | กรรมการ             |
| 6. นายวัชร           | เหมรัชตานันต์ | กรรมการและเลขานุการ |

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง และอาจเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถขอเอกสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของ EGATi จากฝ่ายบริหาร เพื่อประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารการลงทุนมีการประชุมตามความจำเป็นของงาน



### Members of the Audit and Risk Management Committee

- |                |               |          |
|----------------|---------------|----------|
| 1. Miss Rasa   | Kanchanasai   | Chairman |
| 2. Mr. Wanchai | Hongcherdchai | Member   |
| 3. Mrs. Juree  | Somprasong    | Member   |

### 2.2 Investment Management Committee

Has the following duties and responsibilities:

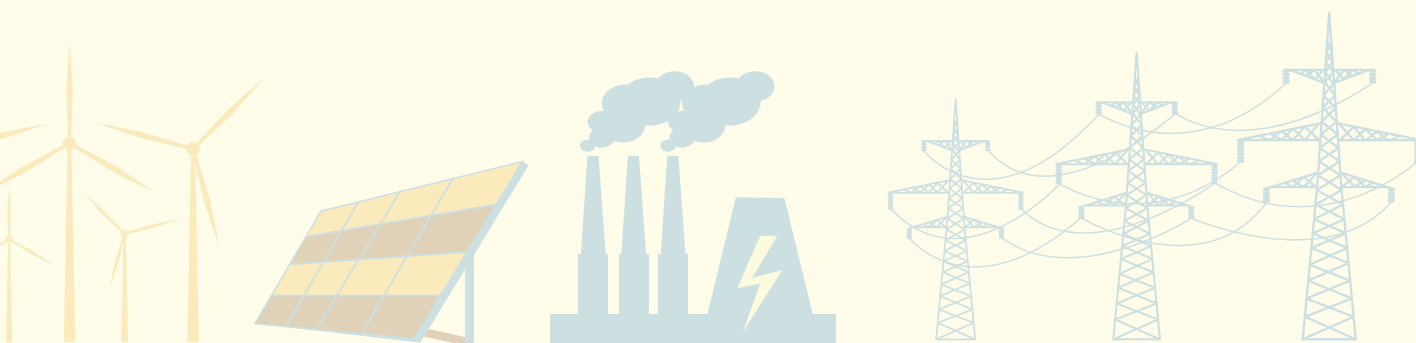
1. Provide investment policies for joint ventures and the joint development of its business.
2. Consider investment opportunities before presenting to the Board of Directors.
3. Appoint working groups to work as appropriate.
4. Perform other tasks as assigned by the Board of Directors.

### Members of the Committee on Investment Management

- |                    |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| 1. Mr. Supant      | Mongkolsuthree | Chairman             |
| 2. Colonel Onanong | Pookkakupt     | Member               |
| 3. Mr. Suchalee    | Sumamal        | Member               |
| 4. Mr. Wanchai     | Hongcherdchai  | Member               |
| 5. Mr. Boonyanit   | Wongrukmit     | Member               |
| 6. Mr. Watchara    | Hemruchatanun  | Member and Secretary |

## 3. Meeting of the Board of Directors and Board Committees

The Board of Directors must hold regular meetings at least once a month and possibly more as needed. The Board of Directors can request information about the company's operations from the Executives to accompany in each meeting each time. Similar to the Board of Directors, the Audit and Risk Management Committee must hold a meeting on a monthly basis. The Investment Management Committee will hold meetings when there is necessity.



## คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors





## ประธานกรรมการ Chairman

นายกรศิษฎ์ ปักโชตานนท์  
Mr. Kornrasit Pakchotanont

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth  
1 พฤษภาคม 2501 May 1, 1958

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ Education/Major Trainings

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Chulalongkorn University
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Training Programs held by Thai Institute of Directors (IOD) Role of the Chairman Program (RCP)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Financial Statements for Directors (FSD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Chartered Director Class (CDC)
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School, USA  
Advanced Management Program, Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์  
Senior Executive Program, Sasn Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า  
Public Economics Management for Executives, King Prajadhipok's Institute
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน  
Executive Program in Energy Literacy, Thailand Energy Academy

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า  
Promotion of Peaceful Society, King Prajadhipok's Institute

### ประวัติการทำงาน Working Experiences

- ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Governor, EGAT
- รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Deputy Governor - Generation, EGAT
- รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Deputy Governor - Business Development, EGAT
- ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 3 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Assistant Governor - Generation 3, EGAT

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
Board member, Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)

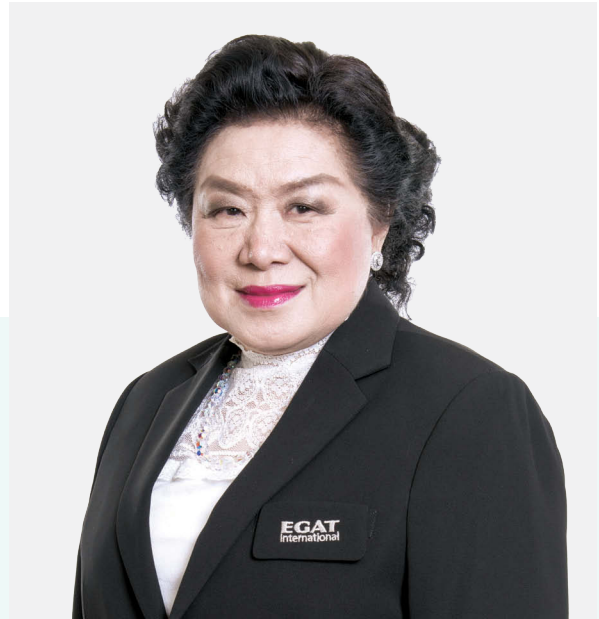
### การเข้าร่วมประชุม Meeting Attendance (times)

12/14

## กรรมการ Board Member

นางสาวรสา กาญจนสาย  
Miss Rasa Kanchanasai

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth  
20 มกราคม 2502 January 20, 1959



### วิชาชีพพิเศษ

#### Special Certificates

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)  
Certified Public Accountant (CPA)
- Certified Professional Internal Auditor (CPIA)

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Master of Science (Economics), Kasetsart University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Bachelor of Business Administration (Accounting), Ramkhamhaeng University
- หลักสูตร Finance for Executives จัดโดย Kellogg School of Management ประเทศสหรัฐอเมริกา  
Finance for Executives Program, Kellogg School of Management, USA
- หลักสูตร University of Oxford, Said Business School ประเทศอังกฤษ  
University of Oxford Program, Said Business School, England

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
Director of the State Enterprise Development Department 2, Acting as Consultant in the State Enterprise Appraisal, State Enterprise Policy Office

- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
Director of the State Enterprise Development Department 2, State Enterprise Policy Office
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
Director of the State Enterprise Development Bureau 2, State Enterprise Policy Office
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
Director of the State Enterprise Development Bureau 1, State Enterprise Policy Office

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

#### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

- ผู้อำนวยการกองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง  
Director of the State Enterprise Development Department 2, State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance
- กรรมการ บริษัท โครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติ จำกัด  
Member of the Board of Directors, National Broadband Network Company Limited

### การเข้าร่วมประชุม

#### Meeting Attendance (times)

13/14



## กสรมการ Board Member

พินเอกหญิงอรอนงค์ พุกกะคุปต์  
Colonel Onanong Pookkakup

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth  
6 ตุลาคม 2504 October 6, 1961

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณิบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต  
Doctor of Philosophy in Public Administration, Rangsit University
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต  
Master of Public Administration, Rangsit University
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Bachelor of Political Science (Public Administration), Thammasat University
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 54  
Army War College Course (class 54)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Director Certification Program (DCP) (class 225), Thai Institute of Directors (IOD)

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- นายทหารปฏิบัติการ ประจำสำนักงานปลัดบัญชาการทัพบก  
Operations Officer, Office of the Army Comptroller
- คณะอนุกรรมการพิจารณาประมาณในลักษณะบูรณาการ  
จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
Member of the Subcommittee to consider the 2016 integrated budget of provinces, provincial groups and local administration
- คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน  
Member of the Working Group of the Minister of Energy

- อนุกรรมการประเมินผลโครงการภายใต้กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน  
Member of the Subcommittee to evaluate the result of the implementation of the projects under the energy conservation fund, Ministry of Energy
- คณะที่ปรึกษาด้านเทคนิคงานวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงาน (energy storage)  
Member of the Technical Advisory Group to consider the research and development of the energy storage
- คณะทำงานประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์  
Member of the Working Group of Minister of Social Development and Human Security

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

-

### การเข้าร่วมประชุม

Meeting Attendance (times)

14/14



## กรรมการ

### Board Member

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 10 มกราคม 2560)

(Since January 10, 2017)

#### นายสุพันธุ์ มงคลสุธี

Mr. Supant Mongkolsuthree

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

25 เมษายน 2501 April 25, 1958



#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Doctor of Philosophy in Economics (Honorary degree), Ramkhamhaeng University
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master of Public Administration, Chulalongkorn University
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ City University สหรัฐอเมริกา  
Master of Business Administration, City University, USA
- ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
Bachelor of Management Science, Sukhothai Thammathirat Open University

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- ประธานกรรมการ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด  
Chairman of the Board of Directors, Synnex (Thailand) Public Company Limited

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

##### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

- ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
Honorary Chairman, the Federation of Thai Industries
- รองประธานคณะกรรมการ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี  
Vice Chairman of the Board of Directors, T.K.S. Technologies Public Company Limited
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา  
Member, the National Legislative Assembly, Secretariat of the Senate
- ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ/กรรมการสภาโรงเรียนนายร้อยตำรวจแห่งชาติ

Chairman of Activity Promotion, Council of Royal Police Cadet Academy

- ที่ปรึกษานายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
Advisor to the President, Thai Listed Companies Association (TLCA)
- กรรมการบริหาร บจ. มงคลสุธีโฮลดิ้ง  
Member of the Board of Directors, Mongkolsuthree Holding Company Limited
- กรรมการบริหาร บจ. ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้นท์  
Member of the Board of Directors, T.K.S Siam Press Management Company Limited
- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
Chairman, the Federation of Thai Industries
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
Vice Chairman, the Federation of Thai Industries
- ประธานสถาบันส่งเสริมความเป็นเลิศทางเทคโนโลยีอาร์เอฟไอดีแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
Chairman, RFID Institute of Thailand, the Federation of Thai Industries
- ประธานสถาบันเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
Chairman, Institute of Information and Communication, the Federation of Thai Industries
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา  
Committee member, Student Loan Fund
- กรรมการบริหาร บจ. ปริซึม โซลูชั่นส์  
Member of the Board of Directors, Prism Solutions Co., Ltd.
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
Member, Council of Rajamangala University of Technology Rattanakosin

#### การเข้าร่วมประชุม

##### Meeting Attendance (times)

11/14



## กรรมการ

### Board Member

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 17 มกราคม 2560)

(Since January 17, 2017)

นายสุชาลี สุมามาลย์

Mr. Suchalee Sumamal

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

22 กุมภาพันธ์ 2501 February 22, 1958

#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม  
Master of Public Administration, Sripatum University
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Bachelor of Economics, Ramkhamhaeng University
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2017  
Director Accreditation Program (DAP) (class 142/2017), the Thai Institute of Directors
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
Executive program in energy (class 9), Thailand Energy Academy
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน  
Training course for inspectors general, Fiscal year 2016, Office of the Civil Service Commission
- หลักสูตรผู้บริหารด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  
Executive program for legal officers (class 4), Public Law training and Development Institute, Office of the Council of State
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง  
Administrative justice for executives (class 6), Office of the Administrative Court

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน  
Head of Inspector General, Office of the Permanent Secretary, Ministry of Energy
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน  
Inspector General, Office of the Permanent Secretary, Ministry of Energy
- รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน  
Deputy Director, Energy Policy and Planning Office, Ministry of Energy
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน  
Director, Petroleum and Petrochemical Bureau, Energy Policy and Planning Office, Ministry of Energy

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

##### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
Member of the Board of Directors, Thai Oil Public Company Limited

#### การเข้าร่วมประชุม

##### Meeting Attendance (times)

12/14

## กรรมการ

### Board Member

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 17 มกราคม 2560)

(Since January 17, 2017)

#### นายวันชัย หงส์ชิดชัย

Mr. Wanchai Hongcherdchai

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

16 เมษายน 2501 April 16, 1958



#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master of Business Administration, Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Training programs organized by the Thai Institute of Directors (IOD)  
- Director Certification Program (DCP)  
- Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร Utility Executive Course at University of Idaho, USA  
Utility Executive Course, University of Idaho, USA
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
Strategic CFO in Capital Markets Program, The Stock Exchange of Thailand
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติสัญญาธรรมศักดิ์  
Anti-Corruption Course for Executives, Office of the National Anti-Corruption Commission
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน  
Leader Program, Capital Market Academy
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management London School of Business & Finance  
Postgraduate Certificate in Finance, London School of Business and Finance, England
- หลักสูตรนักบริหารการคลัง สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง

- หลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง  
Training programs organized by the Economics and Finance Academy (EFA)  
- Finance Management Program  
- Finance Professional Program

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Deputy Governor - Account and Finance, EGAT  
Serving as Chief Financial Officer (CFO) of EGAT
- ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชี  
Assistant Governor – Account, EGAT

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

##### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

-

#### การเข้าร่วมประชุม

##### Meeting Attendance (times)

12/14





## กรรมการ

### Board Member

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 17 มกราคม 2560)

(Since January 17, 2017)

### นายบุญญนิตย วงศ์รักมิตร

Mr. Boonyanit Wongrukmit

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

22 สิงหาคม 2506 August 22, 1963

#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Energy Management) University of Montreal, Canada  
Master of Business Administration (Energy Management), University of Montreal, Canada
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Master of Business Administration (Business Administration), Chiang Mai University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Chiang Mai University
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
Advanced Master of Management Program (class 1), National Institute of Development Administration
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School, USA  
Advanced Management Program, Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ  
Leadership Succession Program, Institute of Research and Development for Public Enterprises (IRDP)
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Director Certification Program, the Thai Institute of Directors

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- รองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ  
Deputy Governor - Business Development, EGAT
- รองผู้ว่าการกิจการสังคม  
Deputy Governor - Corporate Social Affairs, EGAT
- ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารธุรกิจ  
Assistant Governor - Business Administration, EGAT

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

##### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

-

#### การเข้าร่วมประชุม

##### Meeting Attendance (times)

13/14

## กรรมการ

### Board Member

(17 มกราคม – 30 กันยายน 2560)

(January 17 – September 30, 2017)

#### นางจุรีย์ สมประสงค์

Mrs. Juree Somprasong

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

7 กรกฎาคม 2500 July 7, 1957



#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ University of California, USA  
Master of Law, University of California, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Law (2nd Honors), Chulalongkorn University
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Training programs organized by the Thai Institute of Directors (IOD)  
- Director Certification Program (DCP)  
- Director Certification Program (Advance)
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  
Executive program for legal offices (class 4), Public Law training and Development Institute, Office of the Council of State
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารมูลนิธิตถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง  
Executive Development Program, Fiscal Policy Research Institute Foundation
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง สำนักงานอัยการสูงสุด  
Office of the Attorney General
- หลักสูตร Director Certification Program (Advanced) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Masterful Coaching Workshop, Hay Group  
Masterful Coaching Workshop, Hay Group

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- รองผู้ว่าการกฎหมายและธรรมาภิบาล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Deputy Governor - Legal Affairs and Corporate Governance, EGAT
- ที่ปรึกษาระดับ 14 สังกัดผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Advisor Level 14 to Office of the Governor, EGAT
- ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักกฎหมาย  
Assistant Governor – Legal Affairs Bureau, EGAT

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

##### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

-

#### การเข้าร่วมประชุม

##### Meeting Attendance (times)

10/10



## กรรมการและเลขานุการ Board Member and Secretary

นายวัชร ेमรัชตานันต์  
Mr. Watchara Hemruchatanun

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth  
11 สิงหาคม 2501 August 11, 1958

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ Education/Major Trainings

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย  
Master of Engineering, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Bachelor of Engineering, Kasetsart University
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 128  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Financial Statements for Directors Program (Class 128), Thai Institute of Directors Association
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 81  
Training Program for Senior Executive (Class 81), Office of the Civil Service Commission
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 179  
Director Certification Program (Class 179), Thai Institute of Directors Association (IOD)
- หลักสูตร EGAT New Leader Development Program (ENLP)  
EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- หลักสูตร EGAT Director Development Program (EDDP)  
EGAT Director Development Program (EDDP)
- หลักสูตร EGAT Get Ready Program III (EGRP III)  
EGAT Get Ready Program III (EGRP III)
- หลักสูตร Middle Management Program (MMP)  
Middle Management Program (MMP)

### ประวัติการทำงาน Working Experiences

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
President, EGATi
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหาร บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President – Administration, EGATi
- วิศวกรระดับ 13 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Engineer Level 13 under Deputy Governor - Business Development, EGAT

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

-

### การเข้าร่วมประชุม

Meeting Attendance (times)

14/14



## คณะผู้บริหารบริษัท

Executives



## กรรมการผู้จัดการใหญ่ President

นายวัชรฯ เหมรัชตานันต์  
Mr. Watchara Hemruchatanun

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth  
11 สิงหาคม 2501 August 11, 1958

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย  
Master of Engineering, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Bachelor of Engineering, Kasetsart University
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 128  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Financial Statements for Directors Program (Class 128), Thai Institute of Directors Association
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 81  
Training Program for Senior Executive (Class 81), Office of the Civil Service Commission
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 179  
Director Certification Program (Class 179), Thai Institute of Directors Association (IOD)
- หลักสูตร EGAT New Leader Development Program (ENLP)  
EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- หลักสูตร EGAT Director Development Program (EDDP)  
EGAT Director Development Program (EDDP)
- หลักสูตร EGAT Get Ready Program III (EGRP III)  
EGAT Get Ready Program III (EGRP III)
- หลักสูตร Middle Management Program (MMP)  
Middle Management Program (MMP)

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
President, EGATi
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหาร บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President – Administration, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 1 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President, Business Development Division 1, EGATi
- วิศวกรระดับ 13 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Engineer Level 13 under Deputy Governor - Business Development, EGAT

# รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

Senior Executive Vice President

นายอดิศักดิ์ สุริยวานากุล  
Mr. Adisak Suriyavanagul

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

18 ธันวาคม 2500 December 18, 1957



## การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master of Engineering, Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Bachelor of Engineering, Kasetsart University
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 27 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Financial Statements for Directors Program (Class 27), Thai Institute of Directors Association
- หลักสูตร EGAT Director Development Program (EDDP)  
EGAT Director Development Program (EDDP)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 84 (นบส.84)  
Training Program for Senior Executive (Class 84), Office of the Civil Service Commission

## ประวัติการทำงาน

### Working Experiences

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Senior Executive Vice President, EGATi
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูธุรกิจ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President – Development, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและบริหารการลงทุน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President – Corporate Planning and Portfolio Management Division, EGATi
- วิศวกรระดับ 13 สังกัดรองผู้ว่าการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Engineer Level 13 to the Deputy Governor - Policy and Planning, EGAT





## ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - บริหาร

Executive Vice President -  
Corporate Management

นางสุรนา กาญจนพิบูลย์  
Mrs. Suthana Kanchanapibul

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

20 กันยายน 2502 September 20, 1959

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Arts, Chulalongkorn University
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 63 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Company Secretary Program (CSP) (Class 63), Thai Institute of Directors Association
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูงสถาบันพระปกเกล้า (ปศส.12)  
Public Economics Management for Executives (Class 12), King Prajadhipok's Institute
- หลักสูตร EGAT Director Development Program (EDDP)  
EGAT Director Development Program (EDDP)
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4  
Financial and Fiscal Management Program For Senior Executive (Class 4)

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหาร บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President - Corporate Management, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Corporate Administration Division, EGATi
- ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Assistant Secretary of EGATi's Board of Directors
- ผู้อำนวยการฝ่ายประจำสายงานรองผู้ว่าราชการกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Division Director under the line of Deputy Governor - Business Development, EGAT
- วิทยากรระดับ 12 สังกัดรองผู้ว่าราชการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Administrative Officer Level 12 to the Deputy Governor - Policy and Planning, EGAT

## ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารัฐกิจ

Executive Vice President - Development

(1 มกราคม – 30 กันยายน 2560)

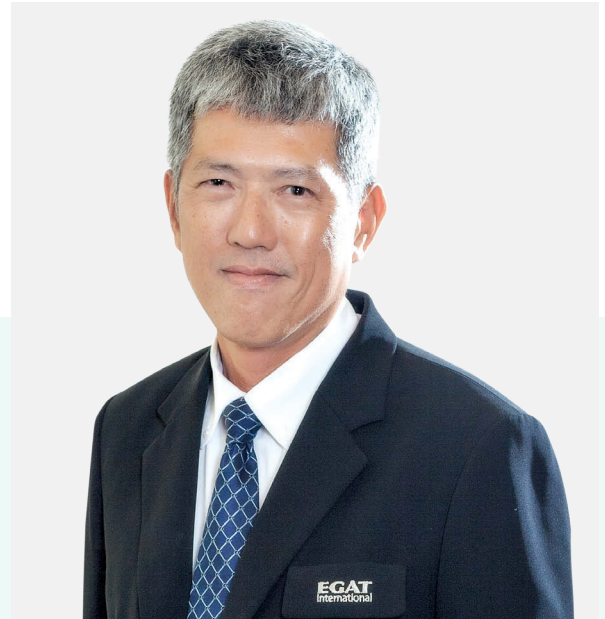
(January 1 – September 30, 2017)

นายภากร สงวนทรัพย์ากร

Mr. Pakorn Snguansuppayakorn

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

26 พฤษภาคม 2503 May 26, 1960



### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
Bachelor of Engineering, Khonkaen University
- หลักสูตร Water Development Economics สำนักงานพลังงานแห่งชาติ  
Water Development Economics Program, National Energy Policy Council (NEPC)
- หลักสูตร Planning and Control in Construction Project สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย  
Planning and Control in Construction Project, Asian Institute of Technology

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารัฐกิจ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President - Development, EGATi
- รักษาการผู้จัดฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Acting Vice President - Business Development Division, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ 2 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Business Development Division 2, EGATi
- ผู้จัดการส่วนพลังความร้อน ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ 2 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager, Thermal Power - Business Development Division 2, EGATi
- วิศวกรระดับ 12 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนารัฐกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Engineer Level 12 to the Deputy Governor - Business Development, EGAT



## ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารธุรกิจ

Executive Vice President - Development

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

(Since October 1, 2017)

นายพิสณห์ จันทรศรี

Mr. Phisol Chansri

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

14 กุมภาพันธ์ 2506 February 14, 1963

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Bachelor of Engineering, Kasetsart University
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 4)  
Leadership Succession Program (LSP) (Class 4)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่นที่ 23 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Financial Statements for Directors Program (Class 23), Thai  
Institute of Directors Association
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 246 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Director Certification Program (class 246), the Thai Institute of  
Directors

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารธุรกิจ บริษัท กฟผ. อินเตอร์  
เนชั่นแนล จำกัด  
Executive Vice President – Development, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด  
Vice President – Project Management Division, EGATi
- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ 1 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Business Development Division 1, EGATi
- ผู้จัดการส่วนพลังน้ำ 1 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager, Hydropower 1, EGATi
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่าย บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง  
แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
Assistant Managing Director, TEAM Consulting Engineering and  
Management Co., Ltd.



## ผู้จัดการฝ่ายวางแผน และบริหารการลงทุน

Vice President - Corporate Planning  
and Portfolio Management Division

### นายสุทธิพันธ์ จันทนโชติวงศ์

Mr. Sutthipan Jantanachotvong

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

4 ตุลาคม 2503 October 4, 1960



#### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

##### Education/Major Trainings

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Science (Geology), Chulalongkorn University
- หลักสูตร EGAT Assistant Director Development Program (EADP)  
EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- หลักสูตรการจัดการความขัดแย้งด้านนโยบายสาธารณะโดยสันติวิธี (ปชส.รุ่น6) สถาบันพระปกเกล้า  
Public - Policy Conflict Management through Peaceful Means Program (Class 6), King Prajadhipok's Institute
- หลักสูตร EGAT Operation Management Program  
EGAT Operation Management Program
- หลักสูตร EGAT Leadership Development Program  
EGAT Leadership Development Program

#### ประวัติการทำงาน

##### Working Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและบริหารการลงทุน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Corporate Planning and Portfolio Management Division, EGATi
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสำรวจและประเมินแหล่งทรัพยากรการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Assistant Director - Resources Exploration and Assessment Division, EGAT
- หัวหน้ากองวางแผนสำรวจและประเมินผล ส่วนสำรวจและประเมินผลแหล่งทรัพยากร  
Head of Department of Planning, Survey and Evaluation, Resource Survey and Evaluation, EGAT
- หัวหน้าโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินเวียงแหง ฝ่ายสำรวจและประเมินผลแหล่งทรัพยากร  
Head of Wiang Haeng Coal Mine Development Project, EGAT
- หัวหน้าโครงการพัฒนาเหมืองถ่านหินสบ้าย้อย ฝ่ายสำรวจและประเมินผลแหล่งทรัพยากร  
Head of Sabayoi Coal Mine Development Project, EGAT



## ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ

Vice President -  
Project Management Division

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

(Since October 1, 2017)

นายประภาส พันธุ์อร่าม

Mr. Prapard Pan-aram

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

10 เมษายน 2504 April 10, 1961

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
Master of Science, King Mongkut's University of Technology Thonburi
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Bachelor of Science, Kasetsart University
- หลักสูตร EGAT Leadership Development Program  
EGAT Leadership Development Program
- หลักสูตร EGAT Get Ready Program II  
EGAT Get Ready Program II
- หลักสูตร EGAT Operation Management Program  
EGAT Operation Management Program

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Project Management Division, EGATi
- ผู้จัดการโครงการพลังงาน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager, Hydropower Projects, EGATi
- ผู้จัดการส่วนประจำฝ่ายพัฒนารัฐกิจ 1 บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager, Business Development Division 1, EGATi
- นักวิทยาศาสตร์ระดับ 11 สังกัดรองผู้ว่าราชการการพัฒนารัฐกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Scientist, level 11, under the line of Deputy Governor - Business Development, EGAT

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจหรือบริษัทอื่น

#### Directorship, Management Position in Other State Enterprises or Companies

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงี้ยว 1 จำกัด สปป.ลาว  
Deputy Managing Director, Nam Ngiep 1 Power Co. Ltd., Lao PDR
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงี้ยว 1 จำกัด สปป.ลาว  
Committee member, Nam Ngiep 1 Power Co. Ltd., Lao PDR

## ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

Vice President - Business  
Development Division

(เข้ารับตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม 2560)

(Since October 1, 2017)

นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์

Mrs. Patcharin Rapepornpong

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

8 เมษายน 2512 April 8, 1969



### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
Master of Business Administration, Kasetsart University
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
Bachelor of Accountancy, Chiang Mai University
- โครงการประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Certificate Program, Business law, Thammasat University
- หลักสูตร EGAT Get Ready Program III  
EGAT Get Ready Program III
- หลักสูตร EGAT Enhancing Program  
EGAT Enhancing Program
- หลักสูตร EGAT Development Program (EDP)  
EGAT Development Program (EDP)
- หลักสูตร EGAT Management Development Program  
EGAT Management Development Program
- หลักสูตร EGAT New Leader Development Program for Executives  
EGAT New Leader Development Program for Executives

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Business Development Division, EGATi
- ผู้จัดการส่วนบริหารการลงทุน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager, Investment Management Division, EGATi
- นักบัญชี ระดับ 11 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนาธุรกิจ  
Accountant level 11, under the line of Deputy Governor - Business Development, EGAT





## ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

Vice President - Legal Division

(1 มกราคม – 30 กันยายน 2560)

(January 1 – September 30, 2017)

ดร. จุมพิตา เรืองวิชาร

Dr. Jumpita Ruangvichatron

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

12 กรกฎาคม 2500 July 12, 1957

### ตำแหน่งพิเศษ

#### Special Role

- ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง รุ่นที่ 7  
Former Associate Judge, the Central Intellectual Property and International Trade Court
- กรรมการเฉพาะเรื่องด้านกฎหมายเอกชนและธุรกิจ คณะกรรมการปฏิรูปกฎหมาย  
Former Sub-Committee on Private and Business Law, the Law Reform Commission of Thailand
- ผู้บรรยายประจำหลักสูตรการพัฒนาพนักงานกฎหมายภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  
Current Lecturer on State Lawyers' Training Program, the Council of State

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาเอก Ph.D. in Commercial Law, University of Exeter, UK  
Ph.D. in Commercial Law, University of Exeter, UK
- ปริญญาโท LL.M in International Business Legal Studies, University of Exeter, UK  
LL.M in International Business Legal Studies, University of Exeter, UK
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Graduate Diploma in Business Law, Thammasat University
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
LL.B., Thammasat University, Thailand
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 ศาลปกครอง  
Executive Program in Justice Administration (Class 5), the Administrative Court

- หลักสูตร International Commercial Arbitration – PIDA Training International Chamber of Commerce, Tokyo, Japan
- International Commercial Arbitration – PIDA Training International Chamber of Commerce, Tokyo, Japan

### ประวัติการทำงาน

#### Work Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Legal Division, EGAT
- นิติกระระดับ 10 สำนักกฎหมาย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Lawyer Level 10 to the Legal Affairs Bureau, EGAT
- หัวหน้าแผนกที่ปรึกษาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ฝ่ายกฎหมาย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Head of Power Purchase Agreement (PPA) - Legal Affairs Division, EGAT
- หัวหน้าแผนกที่ปรึกษาสัญญาต่างประเทศ ฝ่ายกฎหมาย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Head of International Contract - Legal Affairs Division, EGAT

## ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Vice President - Accounting  
and Finance Division

### นางสิรินทร สมสุขทวิกุล

Mrs. Sirintorn Somsuktaweekul

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

11 ตุลาคม 2502 October 11, 1959



### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master of Accountancy, Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์  
Bachelor of Accountancy, 2nd class Honors, Thammasat  
University
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Bachelor of Law, Thammasat University
- หลักสูตร EGAT Enhancing Program (EEP)  
EGAT Enhancing Program (EEP)
- หลักสูตร EGAT Assistant Development Program (EADP)  
EGAT Assistant Development Program (EADP)
- หลักสูตร EGAT Leadership Calibration Program (ELCP)  
EGAT Leadership Calibration Program (ELCP)
- หลักสูตร Young CFO สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
Young CFO, Federation of Accounting Professions
- หลักสูตร Professional Controller สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม-  
ราชูปถัมภ์  
Professional Controller, Federation of Accounting Professions
- ประกาศนียบัตร Certificate in International Financial Report  
Certificate in International Financial Report

### ประวัติการทำงาน

#### Working Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด  
Vice President - Accounting and Finance Division, EGATi
- ผู้จัดการส่วนบัญชี บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Manager - Accounting Department, EGATi
- ผู้อำนวยการฝ่ายประจำสายงานรองผู้ว่าการพัฒนารัฐกิจ การไฟฟ้า  
ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Division Director, under the line of Deputy Governor - Business  
Development, EGAT
- นักบัญชีระดับ 11 สังกัดรองผู้ว่าการพัฒนารัฐกิจ การไฟฟ้า  
ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Accountant level 11 to the Deputy Governor - Business  
Development, EGAT



## ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร

Vice President - Corporate  
Administration Division

นางสาวนพวรรณ กาญจนวรรณ

Miss Noppavan Kanjanavan

วัน/เดือน/ปี เกิด Date of Birth

3 กันยายน 2506 September 3, 1963

### การศึกษา/ประวัติการอบรมที่สำคัญ

#### Education/Major Trainings

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Master of Arts (Industrial and Organizational Psychology), Thammasat University
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ ภาษาอังกฤษ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Arts (English), 2nd class Honors, Chulalongkorn University
- โครงการประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
Certificate Program, Business Law, Thammasat University
- หลักสูตร Moody International Quality Assurance/Lead Auditor ISO 9001  
Moody International Quality Assurance/Lead Auditor ISO 9001
- หลักสูตร Public Procurement System Phase 1: Public Procurement Operations  
Public Procurement System Phase 1: Public Procurement Operations
- หลักสูตร Strategic HR Leadership: Generating Organization Breakthroughs ASHRAM 2016  
Strategic HR Leadership: Generating Organization Breakthroughs ASHRAM 2016
- หลักสูตร The Overseas Human Resources and Industry Development Association  
Overseas Human Resources and Industry Development Association

### ประวัติการทำงาน

#### Work Experiences

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
Vice President - Corporate Administration Division, EGAT
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุและจัดหาต่างประเทศ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
Assistant Director, Supply and International Procurement Division, EGAT





### เหมืองถ่านหิน PT Adaro Indonesia

PT Adaro Indonesia เป็นบริษัทจำกัด โดยบริษัทได้ถือหุ้นร้อยละ 11.533 ร่วมกับบริษัทในเครือของ Adaro Energy ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย PT Adaro Indonesia เป็นเจ้าของเหมืองถ่านหินในเกาะกาลิมันตันตอนใต้ โดยมีปริมาณถ่านหินที่ทำเหมืองได้ประมาณ 933 ล้านตัน (สิ้นปี 2560) คุณสมบัติของถ่านหินเป็นถ่านหิน Sub-Bituminus และมีปริมาณขี้เถ้า (Ash) และกำมะถัน (Sulphur) ต่ำมาก เป็นที่ยอมรับด้านสิ่งแวดล้อม มีชื่อ Brand ถ่านหินว่า “Envirocoal”





# เหมืองถ่านหิน PT Adaro Indonesia

## รายละเอียดเกี่ยวกับ PT Adaro Indonesia

สถานที่ตั้งเหมือง

ถ่านหิน (Location) :

เกาะกาลิมันตันตอนใต้  
ประเทศอินโดนีเซีย

ปริมาณถ่านหินสำรอง

(Reserves) :

933 ล้านตัน  
(ณ สิ้นปี 2560)

ชนิดของถ่านหิน :

Sub-Bituminus/Envirocoal

ค่าความร้อน (GAR) :

4,000–5,000 kcal/kg

กำลังการผลิตถ่านหินต่อปี (Annual Production) :

50 ล้านตัน

สัดส่วนผู้ถือหุ้น :

|  |          |
|--|----------|
| PT Alam Tri Abadi                          | 54.106 % |
| PT Viscaya Investments                     | 29.194 % |
| EGAT International Co., Ltd.               | 11.533 % |
| PT Dianlia Setyamukti                      | 5.165 %  |
| Coaltrade Services International Pte. Ltd. | 0.002 %  |



# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Corporate Governance

บริษัทมีพันธกิจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในประเทศที่ไปลงทุน ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้กำหนดไว้ โดยมีความมุ่งมั่นในการบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความสามารถ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์การอย่างยั่งยืนในระยะยาว สร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์การจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทัดเทียมกับสากล

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ประกาศนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการ

- (1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- (2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- (3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable)
- (4) ความโปร่งใส (Transparency)
- (5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- (6) การส่งเสริมการพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- (7) การส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

2. คณะกรรมการจะเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

3. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมทั้งดูแลสอดส่อง ควบคุม และป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ส่งเสริมให้มีระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน การควบคุมและการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง

5. จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

6. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่การเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

7. จัดให้มีการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท





EGATi has a mission to conduct sustainable business operation based on corporate governance, with due care to society, economics and environment of the country of investment. Following the principles and guidelines in corporate governance of the state enterprise of the State Enterprise Policy Office, EGATi has a strong determination to conduct the business with efficiency, full effort, transparency and accountability to create sustainable value for the company on a long term basis, good image and confidence of all groups of stakeholders. Moreover, EGATi intends to upgrade its corporate governance to the international level.

On 15 August 2015, EGATi announced its policy in corporate governance which has been implemented on a continuous basis. The Company has an intention to promote the operation of the executives and employees with transparency, equity and accountability which will result in the stable and sustainable growth of the business. EGATi's policy in corporate governance to be used as a framework in the business operation is as follows:

1. The Board of Directors, executives and employees are committed to comply with the following 7 principles of corporate governance which is in accordance with the international standard:

- (1) Accountability
- (2) Responsibility
- (3) Equitable: honest and equitable treatment of stakeholders.
- (4) Transparency
- (5) Value creation: adding value to the short-term and long-term operation. The change or addition of value will increase competency of all areas in competition.
- (6) Ethics: promoting development of the corporate governance and ethics in business operation.
- (7) Participation: promoting opportunities for the public to express their opinion concerning any operation which might have an impact on the environment, health and quality of life or living condition of the community or locality.

2. The Board of Directors shall be leaders and model in demonstrating their determination to comply with the law and the ethical rule.

3. Promoting the dedication of the executives and employees to their relevant duty with full consideration of the interest of the company. They shall examine, control and prevent any decision or action which has conflict of interest.

4. Promoting the availability of the control system including the financial control, operation control, internal audit and control of risk and risk management with efficiency and wide coverage.

5. Establishing appropriate ad hoc committees to assist in screening significant issues.

6. Information disclosure of financial and non-financial reports should be adequate, reliable and updated to ensure that the stakeholders are informed of the information with equity.

7. Self-assessment should be conducted and used as a framework for performance assessment of the Board of Directors.



## การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

### Organizational and Human Resources Development

บริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตชนันแนล จำกัด ตระหนักในคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และถือว่าเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดขององค์กร เป็นกุญแจสำคัญของธุรกิจในการเสริมสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันขององค์กร บริษัทจึงได้กำหนดให้แผนพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นแผนงานรองรับยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพองค์กรสู่มาตรฐานสากล เป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและพัฒนาศักยภาพแบบยั่งยืน แนวทางดำเนินงานมุ่งเน้นแสวงหาและพัฒนาเครื่องมือเพื่อใช้บริหารทรัพยากรบุคคล โดยศึกษาทบทวนโครงสร้างองค์กร โครงสร้างเงินเดือน โครงสร้างตำแหน่งงาน และอัตราค่าจ้างบริษัท เพื่อมั่นใจว่าโครงสร้างพื้นฐานหลักมีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน สามารถสนับสนุนและส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์บริษัทและสามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจบริษัทในอนาคต บริษัทได้นำผลการศึกษาเป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อการพัฒนาพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างบริษัทให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับตลาดแรงงานในอุตสาหกรรมธุรกิจประเภทเดียวกันเพื่อสร้างขวัญกำลังใจแก่พนักงาน รวมทั้งธำรงรักษาพนักงานที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท และที่สำคัญบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการเตรียมการนำระบบสมรรถนะความสามารถมาเป็นเครื่องมือในการบริหารและพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในทุกด้าน

การพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถบุคลากร โดยการเตรียมนำระบบสมรรถนะความสามารถมาเป็นเครื่องมือ บริษัทได้จัดทำสมรรถนะบริษัทซึ่งประกอบด้วย สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) และสมรรถนะตามสายอาชีพ (Functional Competency) รวมทั้งได้จัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะบริษัท รายตำแหน่งงาน และวางแผนเพื่อให้มีการประเมินสมรรถนะบุคลากร (Competency Assessment) เพื่อการจัดทำแผนและพัฒนาบุคลากรรายตำแหน่งและรายบุคคล เป้าหมายเพื่อให้บุคลากรเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างเต็มความสามารถ ตอบสนองต่อความเติบโตขององค์กร และความก้าวหน้าในอาชีพของบุคลากร รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรได้รับการเตรียมความพร้อมให้สามารถรับความท้าทายของธุรกิจที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว





EGATi has placed importance to human resources realizing that they are the most valuable assets of the organization and are the key to the competitive advantage in its business.

Human Resources Management Development Plan has been prepared to support EGATi's strategy of organizational development to comply with the international standards with the goals of increasing the capability and efficiency of the personnel and promoting sustainable development of the organization. The approach is to find and develop appropriate tool for human resources management taking into account the organizational structure, salary and job positions structure and manpower to ensure that the fundamental structures are consistent with the present business operation of EGATi and are supportive to the achievement of the Company according to its strategy and supportive to its business growth in the future.

EGATi has used the results its survey as the database for human resources management development by improving the payment structure to be appropriate for the nature of business and consistent with the labor market of the same business so as to give encouragement to the staff and to keep the potential employees with the Company. Most important of all, EGATi has committed to improve the human resources management continuously by using the competency model as a tool to increase the efficiency of the staff in all aspects.

To use the competency model, EGATi has defined the competencies of the Company as core competency, leadership competency and functional competency. Training and development in accordance with the organization competency and functional competency for each job and each employee as well as competency assessment have been planned. The objective is to maximize the efficiency of the working performance of the employees in response to growth of the organization and the progress in their career path and to ensure that the employees are prepared to cope with challenge of the rapid business change.



## ค่านิยมองค์กร

### Corporate Values

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดทิศทางที่ชัดเจนขององค์กร ซึ่งนอกจากการกำหนดนโยบายเพื่อกำกับการดำเนินงานและถ่ายทอดลงสู่การปฏิบัติ บริษัทได้กำหนดค่านิยมองค์กรเพื่อวางรากฐานการประพฤติปฏิบัติของบุคลากรให้เป็นในทิศทางเดียวกันมุ่งสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และเป็นกรอบในการกำหนดและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี สามารถปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วเพื่อส่งเสริมความสำเร็จขององค์กร

## ค่านิยม EGATi ประกอบด้วย

### Corporate values of EGATi

|   |   |
|---|---|
| E | <b>Energetic</b> ตื่นตัว คิด และกล้าเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว ทันกาล และตลอดเวลา เพื่อพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยไม่ย่อท้อ ไม่หมดกำลังใจที่จะต่อสู้กับปัญหาและเหตุผล   |
| G | <b>Goal-oriented</b> ปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเสียสละเพื่อองค์กร ตระหนักถึงความแตกต่างทางวัฒนธรรมของคู่ค้า โดยวิธีการโน้มน้าว เจรจาต่อรองเพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจ  |
| A | <b>Accountability</b> มีวินัยในการทำงาน ปรับปรุงพัฒนาตนเอง มุ่งเน้นคุณภาพของงาน และสำนึกในหน้าที่รับผิดชอบ  |
| T | <b>Trust &amp; Team</b> มีความเชื่อมั่นในองค์กร เพื่อนร่วมงานและทีมงาน ยอมรับในความคิดเห็น วิธีการทำงาน ตลอดจนความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน เพื่อความสมบูรณ์ และแข็งแกร่งของทีม พร้อมทั้งมีความสามัคคีปรองดองมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน |
| I | <b>Integrity</b> ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือความถูกต้องตามระเบียบ วินัย จรรยาวิชาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้   |

EGATi has been aware of the importance of setting its clear direction. Apart from the policy of its operation and implementation, corporate values have been formulated to serve as a foundation of behavior of its employees to be in the same direction. The corporate values will lead to the development of corporate culture which facilitates the vision achievement. Moreover, the corporate values constitute a framework for defining competency and development of the EGATi employees to be smart, decent and adjustable to the rapid technological changes contributive to the success of the organization.

**Energetic** being active, creative and ready to change rapidly in time and all the time to develop the organization continuously without discouragement.

**Goal-oriented** performing work with all efforts and devotion, being aware of cultural differences of the trading partner by using persuasive negotiations for the business success.

**Accountability** having work disciplines, self-improvement, focusing on the quality of work with full responsibility.

**Trust & Team** having confidence in the organization, colleagues and teamwork, accepting different views, different working processes and different capability of each employee for the perfect and strong teamwork to reach the same target with unity.

**Integrity** performing work with correctness based on regulations, disciplines, code of conduct and with honesty, transparency and traceability.

E

G

A

T

I



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

### Corporate Social Responsibility

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานในระดับภูมิภาคอาเซียน และดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในทุกพื้นที่ที่กิจกรรมทางธุรกิจที่บริษัทเข้าไปลงทุน บริษัทได้มีการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการธำรงรักษาชุมชนท้องถิ่นและประชาชนผู้อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจนั้น

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในปี 2560 สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำเจียบ 1 (โครงการน้ำเจียบ 1) ได้มีการจัดเตรียมพื้นที่โยกย้ายจัดสรรบ้านห้วยสูง (พูฮ่มไซ) แล้วเสร็จ ซึ่งสามารถรองรับประชาชนได้สูงสุดกว่า 400 ครอบครัว ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบ้านพูฮ่มไซอย่างต่อเนื่อง ทั้งการให้สิทธิและทางเลือกต่างๆ แก่ประชาชนที่จะโยกย้าย การออกแบบที่อยู่อาศัยให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน การจัดสรรพื้นที่ทำกินให้เพียงพอสำหรับแต่ละครัวเรือน การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น ระบบชลประทาน ระบบไฟฟ้า ระบบประปา เป็นต้น การสร้างโรงเรียน ตลาด สถานีอนามัย และสถานีรถโดยสารประจำทาง รวมถึงการประสานงานกับรัฐบาล สปป. ลาว อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนสามารถอยู่ด้วยตนเองได้อย่างยั่งยืน

สำหรับด้านสาธารณสุขและการศึกษา ทางโครงการน้ำเจียบ 1 ได้มีการจัดสรรทุนเรียนฟรีให้แก่เยาวชนที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่ของโครงการ เพื่อสนับสนุนการศึกษาด้านการแพทย์และอนามัย และด้านครุศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตบัณฑิตรักษากันเกิดกลับมาประจำการในสถานีอนามัยและโรงเรียนในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมด้านกิจกรรมและการสร้างอาชีพเสริม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชน

นอกเหนือจากการดูแลและพัฒนาชุมชนในเขตพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว ในปี 2560 บริษัทได้มีการสนับสนุนชุมชนในเขตพื้นที่ห่างไกลและผู้ด้อยโอกาส โดยบริษัทร่วมกับกรมทหารพรานที่ 36 อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ในการจัดกิจกรรมวันเด็กและสนับสนุนสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นมอบให้แก่เด็กนักเรียนที่อาศัยตามเขตชายแดน จังหวัดแม่ฮ่องสอน รวมทั้งได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กยากไร้ โรงเรียนวัดบ้านหมาก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี อีกด้วย





EGATi has conducted its business in accordance with the international standards with the aim of becoming a leading company in electricity and energy business at the ASEAN level. The Company has run its business operation with commitment to social responsibility based on sustainable development and with respect to human right and the benefits of related parties and impacts on the stakeholders. In every investment project, EGATi has taken care that the joint venture has conducted the business with transparency and accountability, in compliance with the law and regulations. Moreover, the Company has a strong commitment to maintain the local community and the people who may be affected by the business operation.

In 2017, the activity in environment and social responsibility for the Nam Ngiep 1 Hydropower Plant (Nam Ngiep 1 Hydropower Project) involved the preparation of the land in Ban Huay Soob (Phuohomxai) allocated for the people who moved from the construction site. The land can accommodate the maximum of more than 400 households. The Company has continuously follow up and promoted the development of Ban Phuohomxai and offered right and alternatives to the people to move. The Company also has prepared housing design which is appropriate to the local culture and tradition, allocated adequate land for each household and provided them with the public utilities such as irrigation system, electricity and water supply systems as well as construction of schools, markets, public health center and bus stations. The Company has regular coordination with the government of Lao PDR to ensure the sustainable self-reliance of the resettled people.

In the area of public health and education, the Nam Ngiep 1 Hydropower Project has offered free education to the children living in the project area to support the studies in the field of medical science, public health and education. The objective is to produce graduates to work in the public health centers and schools in the motherland. Moreover, to achieve the its goal in sustainable development of the local community and to better the way of living of the people, the Company also promotes agriculture and part-time job.

In addition to the development of the community in the affected area, EGATi offered support to the communities in remote areas and the disadvantaged by cooperating with the Military Base 36 in Mae Sariang District, Mae Hong Son Province, in organizing Children's Day and provided necessary objects to the students living in the border of Mae Hong Son Province. Moreover, the Company offered scholarships to the poor students of Wat Ban Mak School, Muak Lek District in Saraburi Province.



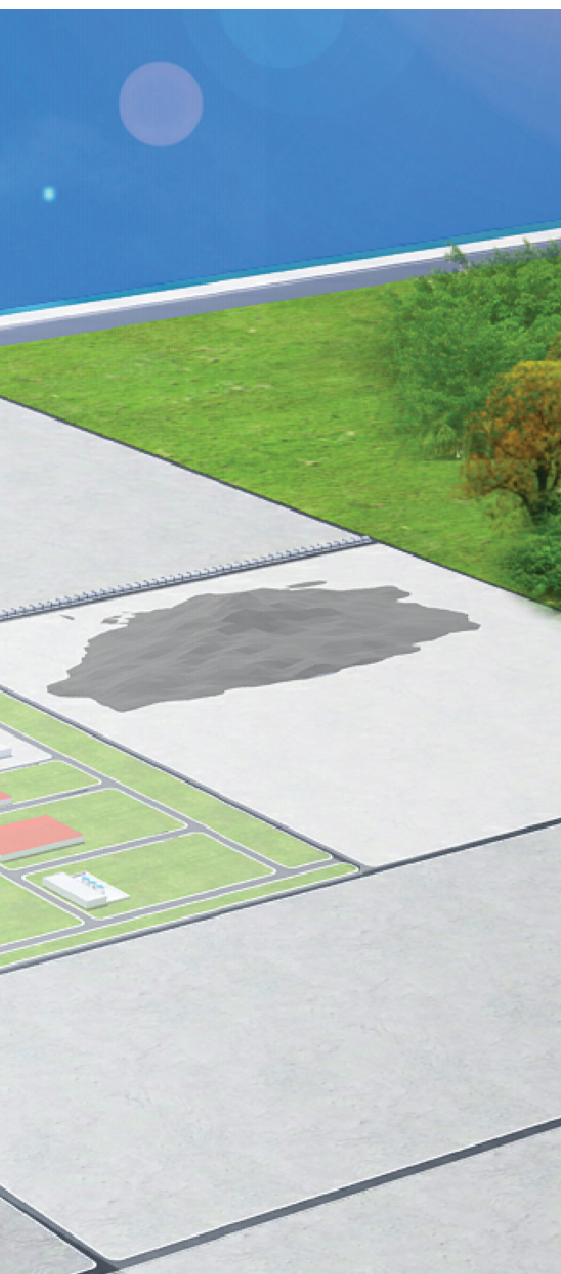


|  |  |
|--|--|
| 4  | Hiệu chỉnh theo công văn 3318/TCNL-ND&DH<br>Revised following letter 3318/TCNL-ND&DH dated 30/11/2015                    |
| 3  | Hầu chỉnh theo công văn 1903/TCNL-ND&DH ngày 25/8/2015, c<br>Revised following letter 1903/TCNL-ND&DH dated 25/8/2015, c |
| 1 & 2  | Hiệu chỉnh và cập nhật theo các ý kiến của E<br>Revised and updated following comments of EGAT                           |
| ẤN BẢN<br>REVISION   | NG<br>DE   |
|  <b>EGAT INTERNATIONAL COMPANY,</b>   |  |
|  <b>CÔNG TY CỔ PHẦN<br/>TƯ VẤN XÂY DỰNG ĐIỆN 2</b><br><b>EVNPECC2 POWER ENGINEERING CONSULTING JOINT STOCK CO</b> |  |
| GD. TND<br>DIRECTOR OF TPEC  | NGUYỄN HẢI PHÚ   |
| CNLD<br>PROJECT MANAGER  | NGUYỄN HẢI PHÚ   |
| CTTK<br>DESIGN TEAM LEADER   | VŨ HUY BÍCH  |
| KIỂM TRA<br>CHECKED BY   | NGUYỄN VĂN TOÀN  |
| THIẾT KẾ<br>DESIGNED BY  | CAO MINH THIÊN   |

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ตั้งอยู่ที่จังหวัดกวังจิ ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อน เชื้อเพลิงถ่านหินนำเข้า ขนาดกำลังการผลิตทั้งหมด 2 x 660 เมกะวัตต์ มีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) หน่วยที่ 1 ในปี 2566 และหน่วยที่ 2 ในปี 2567 มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้นประมาณ 82,000 ล้านบาท คิดเป็นเงินลงทุนส่วนของบริษัท 9,180 ล้านบาท





|   |  |         |
|---|--|---------|
| HN ngày 30/11/2016  | NGUYỄN HẢI PHÚ   | 12-2016 |
| ing văn 2878/TCNL-NĐ&ĐHN ngày 17/12/2015 và theo công nghệ USC          | NGUYỄN HẢI PHÚ   | 06-2016 |
| letter 2878/TCNL-NĐ&ĐHN dated 17/12/2015, and revised to USC technology | NGUYỄN HẢI PHÚ   | 01-2015 |
| EGATI   | NGƯỜI SỬA ĐỔI  | NGÀY    |
| DI DUNG   | MODIFY   | DATE    |
| SCRIPTION   |  |         |
| LTD   | NHÀ MÁY ĐIỆN QUẢNG TRỊ 1 (2×660MW)<br>QUANG TRI 1 (2×660MW) COAL-FIRED THERMAL POWER PLANT |         |
| COMPANY 2   | PHẦN CHUNG<br>GENERAL PART   |         |
|   | MẶT BẰNG PHỐI CẢNH TTĐL QUẢNG TRỊ<br>PERSPECTIVE DRAWING OF QTPC                           |         |
|   | BÁO CÁO NGHIÊN CỨU KHẢ THI<br>FEASIBILITY STUDY REPORT                                     | 12-2016 |
|   | TPEC.0751B.30.G.006  | 1/1     |

# โครงการโรงไฟฟ้า พลังความร้อนถ่านหิน 1



## รายละเอียดโครงการ

ที่ตั้ง :

อำเภอ Hai Lang จังหวัด  
Quang Tri ตอนกลางของ  
ประเทศเวียดนาม

ประเภทโรงไฟฟ้า :

พลังความร้อน

เชื้อเพลิง :

ถ่านหินนำเข้า

กำลังการผลิต :

1,320 เมกะวัตต์  
(2 x 660 เมกะวัตต์)

กำลังการผลิตส่วนของบริษัท :

528 เมกะวัตต์

รูปแบบโครงการ :

BOT 25 ปี

มูลค่าโครงการ :

ประมาณ 82,000 ล้านบาท

เงินลงทุนส่วนของบริษัท :

9,180 ล้านบาท

กำหนด COD :

Unit 1 ปี 2566

Unit 2 ปี 2567

โครงสร้างผู้ถือหุ้น :

EGATI 40%

EGCO 30%

Kyushu 30%



# รายงานของผู้สอบบัญชี

## AUDITOR'S REPORT



### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### ความเห็น

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน





## To the Shareholders of EGAT International Company Limited

### Opinion

The Office of the Auditor General of Thailand has audited the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of EGAT International Company Limited (the Company), which comprise the statements of financial position in which the equity method is applied and separate statements of financial position, as at December 31, 2017, the statements of comprehensive income in which the equity method is applied and separate statements of comprehensive income, the statements of changes in shareholders' equity in which the equity method is applied and separate statements of changes in shareholders' equity and the statements of cash flows in which the equity method is applied and separate statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In the Office of the Auditor General of Thailand's opinion, the above mentioned financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position in which the equity method is applied and separate financial position of EGAT International Company Limited, as at December 31, 2017, and its financial performance in which the equity method is applied and separate financial performance and cash flows in which the equity method is applied and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล





### Basis for opinion

The Office of the Auditor General of Thailand conducted the audit in accordance with Thai Standards on Auditing. The Office of the Auditor General of Thailand's responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements section of the Office of the Auditor General of Thailand's report. The Office of the Auditor General of Thailand is independent of the Company in accordance with the ethical requirement set out in the State Audit Standards issued by the State Audit Commission and the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants that are relevant to the Office of the Auditor General of Thailand's audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and has fulfilled other ethical responsibilities in accordance with these requirements. The Office of the Auditor General of Thailand believes that the audit evidence the Office of the Auditor General of Thailand has obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for the Office of the Auditor General of Thailand's opinion.

### Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement and the auditor's report thereon. Management expects to provide the annual report to the Office of the Auditor General of Thailand after the date of this auditor's report.

The Office of the Auditor General of Thailand's opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement does not cover the other information and the Office of the Auditor General of Thailand will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement, the Office of the Auditor General of Thailand's responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement or the Office of the Auditor General of Thailand's knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When the Office of Auditor General of Thailand reads the annual report, if the Office of Auditor General of Thailand concludes that there is a material misstatement therein, the Office of the Auditor General of Thailand is required to communicate the matter to those charged with governance.

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้ และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

### **Responsibilities of management and those charged with Governance for the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements**

The Office of the Auditor General of Thailand's objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes the Office of Auditor General of Thailand's opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exist. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, the Office of the Auditor General of Thailand exercises professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. The Office of the Auditor General of Thailand also:

- Identifies and assesses the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, designs and performs audit procedures responsive to those risks, and obtains audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtains an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluates the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

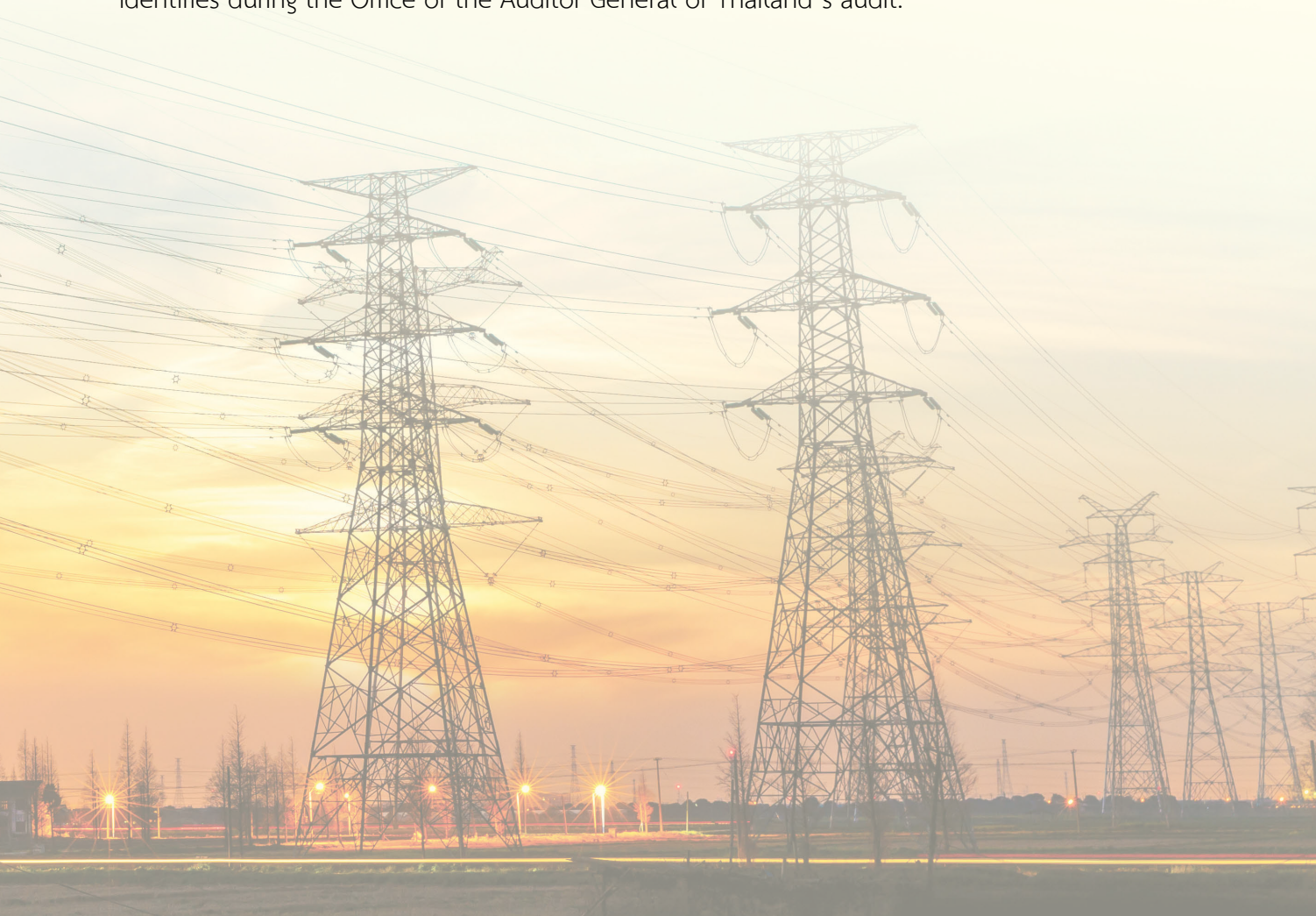
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



- Concludes on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If the Office of the Auditor General of Thailand concludes that a material uncertainty exists, the Office of the Auditor General of Thailand is required to draw attention in the auditor's report of the Office of the Auditor General of Thailand to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The Office of the Auditor General of Thailand's conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the auditor's report of the Office of the Auditor General of Thailand. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluates the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

The Office of the Auditor General of Thailand communicates with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that the Office of the Auditor General of Thailand identifies during the Office of the Auditor General of Thailand's audit.





## บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

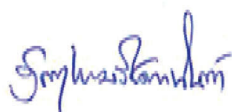
## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

|                                   |       | งบการเงิน                          |                   |                      |                   |
|-----------------------------------|-------|------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                   |       | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
| หมายเหตุ                          |       | 2560                               | 2559              | 2560                 | 2559              |
|                                   |       |                                    | (ปรับปรุงใหม่)    |                      | (ปรับปรุงใหม่)    |
| สินทรัพย์                         |       |                                    |                   |                      |                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                |       |                                    |                   |                      |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    | 7.1   | 309,700,598.07                     | 96,085,828.27     | 309,700,598.07       | 96,085,828.27     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                 | 7.2   | 4,446,541,097.18                   | 2,577,042,976.36  | 4,446,541,097.18     | 2,577,042,976.36  |
| ลูกหนี้การค้า                     | 7.4   | 2,314,979.00                       | 3,127,900.75      | 2,314,979.00         | 3,127,900.75      |
| ลูกหนี้อื่น                       | 7.5   | 54,584,463.81                      | 24,144,373.22     | 54,584,463.81        | 24,144,373.22     |
| เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม     |       | 380,942,435.47                     | 362,076,014.13    | 380,942,435.47       | 362,076,014.13    |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน   | 7.6   | 440,867,679.87                     | 1,128,213,828.19  | 440,867,679.87       | 1,128,213,828.19  |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า           |       | 535,610.51                         | 1,299,607.74      | 535,610.51           | 1,299,607.74      |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน             |       | 5,635,486,863.91                   | 4,191,990,528.66  | 5,635,486,863.91     | 4,191,990,528.66  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |       |                                    |                   |                      |                   |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม             | 7.7.2 | 11,540,352,706.35                  | 12,880,596,964.49 | 13,782,030,511.66    | 13,160,565,819.46 |
| อุปกรณ์                           | 7.8   | 1,110,776.78                       | 1,014,400.72      | 1,110,776.78         | 1,014,400.72      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | 7.9   | 1,277,812.68                       | 1,941,879.57      | 1,277,812.68         | 1,941,879.57      |
| ค่าพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บ        | 7.10  | 496,209,771.31                     | 493,987,721.58    | 496,209,771.31       | 493,987,721.58    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 7.11  | 808,967.19                         | -                 | 808,967.19           | -                 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          |       | 12,039,760,034.31                  | 13,377,540,966.36 | 14,281,437,839.62    | 13,657,509,821.33 |
| รวมสินทรัพย์                      |       | 17,675,246,898.22                  | 17,569,531,495.02 | 19,916,924,703.53    | 17,849,500,349.99 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชา เหมรัชดานันต์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT DECEMBER 31, 2017**

Unit : Baht

|  | Notes | Financial statements                  |                   |                               |                   |
|--|-------|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|  |       | in which the equity method is applied |                   | Separate Financial Statements |                   |
|  |       | 2017                                  | 2016              | 2017                          | 2016              |
|  |       |                                       | (Restated)        |                               | (Restated)        |
| ASSETS                                     |       |                                       |                   |                               |                   |
| Current assets                             |       |                                       |                   |                               |                   |
| Cash and cash equivalents                  | 7.1   | 309,700,598.07                        | 96,085,828.27     | 309,700,598.07                | 96,085,828.27     |
| Temporary investments                      | 7.2   | 4,446,541,097.18                      | 2,577,042,976.36  | 4,446,541,097.18              | 2,577,042,976.36  |
| Trade accounts receivable                  | 7.4   | 2,314,979.00                          | 3,127,900.75      | 2,314,979.00                  | 3,127,900.75      |
| Other accounts receivable                  | 7.5   | 54,584,463.81                         | 24,144,373.22     | 54,584,463.81                 | 24,144,373.22     |
| Accrued dividend income from associates    |       | 380,942,435.47                        | 362,076,014.13    | 380,942,435.47                | 362,076,014.13    |
| Bank deposits as collateral                | 7.6   | 440,867,679.87                        | 1,128,213,828.19  | 440,867,679.87                | 1,128,213,828.19  |
| Prepaid income taxes                       |       | 535,610.51                            | 1,299,607.74      | 535,610.51                    | 1,299,607.74      |
| Total current assets                       |       | 5,635,486,863.91                      | 4,191,990,528.66  | 5,635,486,863.91              | 4,191,990,528.66  |
| Non-current assets                         |       |                                       |                   |                               |                   |
| Investment in associates                   | 7.7.2 | 11,540,352,706.35                     | 12,880,596,964.49 | 13,782,030,511.66             | 13,160,565,819.46 |
| Equipment                                  | 7.8   | 1,110,776.78                          | 1,014,400.72      | 1,110,776.78                  | 1,014,400.72      |
| Intangible assets                          | 7.9   | 1,277,812.68                          | 1,941,879.57      | 1,277,812.68                  | 1,941,879.57      |
| Project development costs - for collection | 7.10  | 496,209,771.31                        | 493,987,721.58    | 496,209,771.31                | 493,987,721.58    |
| Deferred tax assets                        | 7.11  | 808,967.19                            | -                 | 808,967.19                    | -                 |
| Total non-current assets                   |       | 12,039,760,034.31                     | 13,377,540,966.36 | 14,281,437,839.62             | 13,657,509,821.33 |
| TOTAL ASSETS                               |       | 17,675,246,898.22                     | 17,569,531,495.02 | 19,916,924,703.53             | 17,849,500,349.99 |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun

(Mr. Watchara Hemruchatanun)

President

## บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

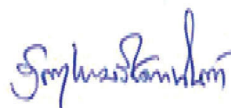
## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ   |       | งบการเงิน                          |                        |                      |                        |
|--|-------|------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  |       | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|  |       | 2560                               | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2560                 | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |       |                                    |                        |                      |                        |
| หนี้สินหมุนเวียน   |       |                                    |                        |                      |                        |
| เจ้าหนี้การค้า   | 7.12  | 1,432,362.16                       | 68,212,979.46          | 1,432,362.16         | 68,212,979.46          |
| เจ้าหนี้อื่น   | 7.13  | 34,797,930.99                      | 42,205,210.03          | 34,797,930.99        | 42,205,210.03          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |       | 159,750.00                         | 159,750.00             | 159,750.00           | 159,750.00             |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  |       | 46,881,923.89                      | -                      | 46,881,923.89        | -                      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 7.14  | 988,281.74                         | 1,245,302.20           | 988,281.74           | 1,245,302.20           |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  |       | 84,260,248.78                      | 111,823,241.69         | 84,260,248.78        | 111,823,241.69         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |       |                                    |                        |                      |                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                   |       | -                                  | 159,750.00             | -                    | 159,750.00             |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน          | 7.15  | 4,252,366.00                       | 3,108,286.00           | 4,252,366.00         | 3,108,286.00           |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | 7.3.5 | 5,304,822,800.00                   | 5,814,403,750.00       | 5,304,822,800.00     | 5,814,403,750.00       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                       |       | 5,309,075,166.00                   | 5,817,671,786.00       | 5,309,075,166.00     | 5,817,671,786.00       |
| รวมหนี้สิน   |       | 5,393,335,414.78                   | 5,929,495,027.69       | 5,393,335,414.78     | 5,929,495,027.69       |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |       |                                    |                        |                      |                        |
| ทุนเรือนหุ้น   | 7.16  |                                    |                        |                      |                        |
| ทุนจดทะเบียน   |       |                                    |                        |                      |                        |
| หุ้นสามัญ 1,219,740,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท             |       | 12,197,400,000.00                  | 12,095,500,000.00      | 12,197,400,000.00    | 12,095,500,000.00      |
| (ปี 2559 : หุ้นสามัญ 1,209,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) |       |                                    |                        |                      |                        |
| ทุนที่ชำระแล้ว   |       |                                    |                        |                      |                        |
| หุ้นสามัญ 1,219,740,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท             |       | 12,197,400,000.00                  | 12,095,500,000.00      | 12,197,400,000.00    | 12,095,500,000.00      |
| (ปี 2559 : หุ้นสามัญ 1,209,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) |       |                                    |                        |                      |                        |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม   |       | 295,049,921.16                     | (607,012,834.37)       | 2,326,189,288.75     | (175,494,677.70)       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                           |       | (210,538,437.72)                   | 151,549,301.70         | -                    | -                      |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น   |       | 12,281,911,483.44                  | 11,640,036,467.33      | 14,523,589,288.75    | 11,920,005,322.30      |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               |       | 17,675,246,898.22                  | 17,569,531,495.02      | 19,916,924,703.53    | 17,849,500,349.99      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชา เหมรัชตานันต์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT DECEMBER 31, 2017**

Unit : Baht

|  |  | Financial statements |                                       |                   |                               |                   |
|--|--|----------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|  |  | Notes                | in which the equity method is applied |                   | Separate Financial Statements |                   |
|  |  |                      | 2017                                  | 2016              | 2017                          | 2016              |
|  |  |                      |                                       | (Restated)        |                               | (Restated)        |
| LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY       |  |                      |                                       |                   |                               |                   |
| Current liabilities                        |  |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | Trade accounts payable                                     | 7.12                 | 1,432,362.16                          | 68,212,979.46     | 1,432,362.16                  | 68,212,979.46     |
|  | Other accounts payable                                     | 7.13                 | 34,797,930.99                         | 42,205,210.03     | 34,797,930.99                 | 42,205,210.03     |
|  | Current portion of finance lease liabilities               |                      | 159,750.00                            | 159,750.00        | 159,750.00                    | 159,750.00        |
|  | Income tax payable   |                      | 46,881,923.89                         | -                 | 46,881,923.89                 | -                 |
|  | Other current liabilities                                  | 7.14                 | 988,281.74                            | 1,245,302.20      | 988,281.74                    | 1,245,302.20      |
|  | Total current liabilities                                  |                      | 84,260,248.78                         | 111,823,241.69    | 84,260,248.78                 | 111,823,241.69    |
| Non-current liabilities                    |  |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | Finance lease liabilities                                  |                      | -                                     | 159,750.00        | -                             | 159,750.00        |
|  | Non-current provisions for employee benefits               | 7.15                 | 4,252,366.00                          | 3,108,286.00      | 4,252,366.00                  | 3,108,286.00      |
|  | Accounts payable - related party                           | 7.3.5                | 5,304,822,800.00                      | 5,814,403,750.00  | 5,304,822,800.00              | 5,814,403,750.00  |
|  | Total non-current liabilities                              |                      | 5,309,075,166.00                      | 5,817,671,786.00  | 5,309,075,166.00              | 5,817,671,786.00  |
| TOTAL LIABILITIES                          |  |                      | 5,393,335,414.78                      | 5,929,495,027.69  | 5,393,335,414.78              | 5,929,495,027.69  |
| Shareholders' equity                       |  |                      |                                       |                   |                               |                   |
| Share capital                              |  |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | Authorized share capital                                   | 7.16                 |                                       |                   |                               |                   |
|  | 1,219,740,000 ordinary shares - Baht 10 per share          |                      | 12,197,400,000.00                     | 12,095,500,000.00 | 12,197,400,000.00             | 12,095,500,000.00 |
|  | (2016 : 1,209,550,000 ordinary shares - Baht 10 per share) |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | Paid-up share capital                                      |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | 1,219,740,000 ordinary shares - Baht 10 per share          |                      | 12,197,400,000.00                     | 12,095,500,000.00 | 12,197,400,000.00             | 12,095,500,000.00 |
|  | (2016 : 1,209,550,000 ordinary shares - Baht 10 per share) |                      |                                       |                   |                               |                   |
|  | Retained earnings (Deficit)                                |                      | 295,049,921.16                        | (607,012,834.37)  | 2,326,189,288.75              | (175,494,677.70)  |
|  | Other components of shareholders' equity                   |                      | (210,538,437.72)                      | 151,549,301.70    | -                             | -                 |
| TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY                 |  |                      | 12,281,911,483.44                     | 11,640,036,467.33 | 14,523,589,288.75             | 11,920,005,322.30 |
| TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY |  |                      | 17,675,246,898.22                     | 17,569,531,495.02 | 19,916,924,703.53             | 17,849,500,349.99 |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun

(Mr. Watchara Hemruchatanun)

President

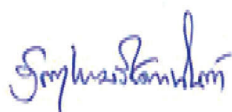


บริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตชนันแนล จำกัด  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงิน                          |                         |                         |                        |
|---|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|   | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                        |
|   | 2560                               | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่)  | 2560                    | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| <b>รายได้</b>   |                                    |                         |                         |                        |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม                                      | 7.7.2                              | -                       | 2,934,620,347.15        | 403,133,661.39         |
| รายได้จากการให้บริการ   | 7.17                               | 9,648,508.48            | 9,648,508.48            | 12,683,446.75          |
| รายได้อื่น  |                                    |                         |                         |                        |
| ดอกเบี้ยรับ   |                                    | 74,187,951.60           | 74,187,951.60           | 51,958,860.33          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน  |                                    | 243,908,681.59          | 243,908,681.59          | -                      |
| รายได้อื่น ๆ  | 7.18                               | 329,883.30              | 329,883.30              | 125,601.03             |
| <b>รวมรายได้</b>  |                                    | <b>328,075,024.97</b>   | <b>3,262,695,372.12</b> | <b>467,901,569.50</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |                                    |                         |                         |                        |
| ต้นทุนการให้บริการ  | 7.19                               | 6,537,699.86            | 6,537,699.86            | 11,376,512.64          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 7.20                               | 126,524,076.25          | 126,524,076.25          | 196,030,623.42         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  |                                    |                         |                         |                        |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน  |                                    | -                       | -                       | 77,423,957.20          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | 7.21                               | <b>133,061,776.11</b>   | <b>133,061,776.11</b>   | <b>284,831,093.26</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            |                                    | <b>195,013,248.86</b>   | <b>3,129,633,596.01</b> | <b>183,070,476.24</b>  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | 7.7.2                              | 1,338,013,219.71        | -                       | -                      |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                                     |                                    | <b>1,533,026,468.57</b> | <b>3,129,633,596.01</b> | <b>183,070,476.24</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 7.22                               | <b>627,415,595.96</b>   | <b>627,415,595.96</b>   | <b>16,657,665.77</b>   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  |                                    | <b>905,610,872.61</b>   | <b>2,502,218,000.05</b> | <b>166,412,810.47</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>                                |                                    |                         |                         |                        |
| <b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>   |                                    |                         |                         |                        |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                    |                                    | (366,098,360.60)        | (52,055,037.89)         | -                      |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม                             |                                    | 4,010,621.18            | -                       | -                      |
|   |                                    | <b>(362,087,739.42)</b> | <b>-</b>                | <b>-</b>               |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b> |                                    |                         |                         |                        |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้        |                                    | (534,033.60)            | (534,033.60)            | -                      |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม                   |                                    | (3,014,083.48)          | 2,682,875.25            | -                      |
|   |                                    | <b>(3,548,117.08)</b>   | <b>(534,033.60)</b>     | <b>-</b>               |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                 |                                    | <b>(365,635,856.50)</b> | <b>(534,033.60)</b>     | <b>-</b>               |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                |                                    | <b>539,975,016.11</b>   | <b>2,501,683,966.45</b> | <b>166,412,810.47</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                  | 7.23                               | <b>0.74</b>             | <b>2.06</b>             | <b>0.24</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชา เหมรัชดานันต์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Unit : Baht

|  | Notes | Financial statements                  |                    |                               |                    |
|--|-------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|  |       | in which the equity method is applied |                    | Separate financial statements |                    |
|  |       | 2017                                  | 2016<br>(Restated) | 2017                          | 2016<br>(Restated) |
| REVENUES   |       |                                       |                    |                               |                    |
| Dividend income from associates                                    | 7.7.2 | -                                     | -                  | 2,934,620,347.15              | 403,133,661.39     |
| Revenue from services  | 7.17  | 9,648,508.48                          | 12,683,446.75      | 9,648,508.48                  | 12,683,446.75      |
| Other income   |       |                                       |                    |                               |                    |
| Interest income  |       | 74,187,951.60                         | 51,958,860.33      | 74,187,951.60                 | 51,958,860.33      |
| Gain on foreign exchange rate                                      |       | 243,908,681.59                        | -                  | 243,908,681.59                | -                  |
| Others   | 7.18  | 329,883.30                            | 125,601.03         | 329,883.30                    | 125,601.03         |
| Total revenues   |       | 328,075,024.97                        | 64,767,908.11      | 3,262,695,372.12              | 467,901,569.50     |
| EXPENSES   |       |                                       |                    |                               |                    |
| Cost of services   | 7.19  | 6,537,699.86                          | 11,376,512.64      | 6,537,699.86                  | 11,376,512.64      |
| Administrative expenses  | 7.20  | 126,524,076.25                        | 196,030,623.42     | 126,524,076.25                | 196,030,623.42     |
| Other expenses   |       |                                       |                    |                               |                    |
| Loss on foreign exchange rate                                      |       | -                                     | 77,423,957.20      | -                             | 77,423,957.20      |
| Total expenses   | 7.21  | 133,061,776.11                        | 284,831,093.26     | 133,061,776.11                | 284,831,093.26     |
| Profit (Loss) before share of profit from investment in associates |       | 195,013,248.86                        | (220,063,185.15)   | 3,129,633,596.01              | 183,070,476.24     |
| Share of profit from investment in associates                      | 7.7.2 | 1,338,013,219.71                      | 27,533,441.72      | -                             | -                  |
| PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAXES                                  |       | 1,533,026,468.57                      | (192,529,743.43)   | 3,129,633,596.01              | 183,070,476.24     |
| INCOME TAX EXPENSES  | 7.22  | 627,415,595.96                        | 16,657,665.77      | 627,415,595.96                | 16,657,665.77      |
| PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR   |       | 905,610,872.61                        | (209,187,409.20)   | 2,502,218,000.05              | 166,412,810.47     |
| OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)                                  |       |                                       |                    |                               |                    |
| ITEMS THAT MAY BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS                   |       |                                       |                    |                               |                    |
| IN SUBSEQUENT PERIODS  |       |                                       |                    |                               |                    |
| Currency translation differences                                   |       | (366,098,360.60)                      | (52,055,037.89)    | -                             | -                  |
| Share of other comprehensive income of associates                  |       | 4,010,621.18                          | -                  | -                             | -                  |
|  |       | (362,087,739.42)                      | (52,055,037.89)    | -                             | -                  |
| ITEMS THAT WILL NOT BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS              |       |                                       |                    |                               |                    |
| IN SUBSEQUENT PERIODS  |       |                                       |                    |                               |                    |
| Loss on remeasurements of defined benefit plans                    |       | (534,033.60)                          | -                  | (534,033.60)                  | -                  |
| Share of other comprehensive income (loss) of associates           |       | (3,014,083.48)                        | 2,682,875.25       | -                             | -                  |
|  |       | (3,548,117.08)                        | 2,682,875.25       | (534,033.60)                  | -                  |
| Other comprehensive loss for the year, net of taxes                |       | (365,635,856.50)                      | (49,372,162.64)    | (534,033.60)                  | -                  |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR                     |       | 539,975,016.11                        | (258,559,571.84)   | 2,501,683,966.45              | 166,412,810.47     |
| BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE                                    | 7.23  | 0.74                                  | (0.30)             | 2.06                          | 0.24               |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun  
(Mr. Watchara Hemruchatanun)  
President

บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

| หมายเหตุ | วันที่ชำระแล้ว    | กำไร (ขาดทุน) สะสม | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |   | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|----------|-------------------|--------------------|------------------------------------|--|---|----------------------|
|          |                   |                    | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        |  | รวมองค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                      |
|          |                   |                    | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)<br>จากการแปลงค่าเงิน |   |                      |
|          |                   |                    | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน           |  |   |                      |
| 6        | 6,108,000,000.00  | (400,508,300.42)   | -                                  | 203,604,339.59                             | 203,604,339.59                            | 5,911,096,039.17     |
|          | -                 | -                  | 203,604,339.59                     | (203,604,339.59)                           | -   | -                    |
|          | 6,108,000,000.00  | (400,508,300.42)   | 203,604,339.59                     | -  | 203,604,339.59                            | 5,911,096,039.17     |
|          | 5,987,500,000.00  | -                  | -                                  | -  | -   | 5,987,500,000.00     |
|          | -                 | (209,187,409.20)   | -                                  | -  | -   | (209,187,409.20)     |
|          | -                 | 2,682,875.25       | (52,055,037.89)                    | -  | (52,055,037.89)                           | (49,372,162.64)      |
|          | -                 | (206,504,533.95)   | (52,055,037.89)                    | -  | (52,055,037.89)                           | (258,559,571.84)     |
|          | 12,095,500,000.00 | (607,012,834.37)   | 151,549,301.70                     | -  | 151,549,301.70                            | 11,640,036,467.33    |
|          | 12,095,500,000.00 | (547,648,570.86)   | -                                  | 154,232,176.95                             | 154,232,176.95                            | 11,702,083,606.09    |
|          | -                 | (62,047,138.76)    | -                                  | -  | -   | (62,047,138.76)      |
| 6        | -                 | 2,682,875.25       | 151,549,301.70                     | (154,232,176.95)                           | (2,682,875.25)                            | -                    |
|          | 12,095,500,000.00 | (607,012,834.37)   | 151,549,301.70                     | -  | 151,549,301.70                            | 11,640,036,467.33    |
| 7.16     | 101,900,000.00    | -                  | -                                  | -  | -   | 101,900,000.00       |
|          | -                 | 905,610,872.61     | -                                  | -  | -   | 905,610,872.61       |
|          | -                 | (3,548,117.08)     | (366,098,360.60)                   | 4,010,621.18                               | (362,087,739.42)                          | (365,635,856.50)     |
|          | -                 | 902,062,755.53     | (366,098,360.60)                   | 4,010,621.18                               | (362,087,739.42)                          | 539,975,016.11       |
|          | 12,197,400,000.00 | 295,049,921.16     | (214,549,058.90)                   | 4,010,621.18                               | (210,538,437.72)                          | 12,281,911,483.44    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายวิชา เหมรัตนันต์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**  
**FINANCIAL STATEMENTS IN WHICH THE EQUITY METHOD IS APPLIED**

|       |                       |                             |  |  |                                  |                            | Unit : Baht |
|-------|-----------------------|-----------------------------|--|--|----------------------------------|----------------------------|-------------|
| Notes | Paid-up share capital | Retained earnings (Deficit) | Other components of shareholders' equity                 |  |                                  | Total shareholders' equity |             |
|       |                       |                             | Share of other comprehensive income (loss) of associates |  | Total other shareholders' equity |                            |             |
|       |                       |                             | Currency translation differences                         | Share of other comprehensive income (loss) of associates |                                  |                            |             |
| 6     | 6,108,000,000.00      | (400,508,300.42)            | -  | 203,604,339.59   | 203,604,339.59                   | 5,911,096,039.17           |             |
|       | -                     | -                           | 203,604,339.59   | (203,604,339.59)   | -                                | -                          |             |
|       | 6,108,000,000.00      | (400,508,300.42)            | 203,604,339.59   | -  | 203,604,339.59                   | 5,911,096,039.17           |             |
|       | 5,987,500,000.00      | -                           | -  | -  | -                                | 5,987,500,000.00           |             |
|       | -                     | (209,187,409.20)            | -  | -  | -                                | (209,187,409.20)           |             |
|       | -                     | 2,682,875.25                | (52,055,037.89)  | -  | (52,055,037.89)                  | (49,372,162.64)            |             |
|       | -                     | (206,504,533.95)            | (52,055,037.89)  | -  | (52,055,037.89)                  | (258,559,571.84)           |             |
|       | 12,095,500,000.00     | (607,012,834.37)            | 151,549,301.70   | -  | 151,549,301.70                   | 11,640,036,467.33          |             |
|       |                       |                             |  |  |                                  |                            |             |
|       |                       |                             |  |  |                                  |                            |             |
| 6     | 12,095,500,000.00     | (547,648,570.86)            | -  | 154,232,176.95   | 154,232,176.95                   | 11,702,083,606.09          |             |
|       | -                     | (62,047,138.76)             | -  | -  | -                                | (62,047,138.76)            |             |
|       | -                     | 2,682,875.25                | 151,549,301.70   | (154,232,176.95)   | (2,682,875.25)                   | -                          |             |
|       | 12,095,500,000.00     | (607,012,834.37)            | 151,549,301.70   | -  | 151,549,301.70                   | 11,640,036,467.33          |             |
|       |                       |                             |  |  |                                  |                            |             |
| 7.16  | 101,900,000.00        | -                           | -  | -  | -                                | 101,900,000.00             |             |
|       | -                     | 905,610,872.61              | -  | -  | -                                | 905,610,872.61             |             |
|       | -                     | (3,548,117.08)              | (366,098,360.60)   | 4,010,621.18   | (362,087,739.42)                 | (365,635,856.50)           |             |
|       | -                     | 902,062,755.53              | (366,098,360.60)   | 4,010,621.18   | (362,087,739.42)                 | 539,975,016.11             |             |
|       |                       | 295,049,921.16              | (214,549,058.90)   | 4,010,621.18   | (210,538,437.72)                 | 12,281,911,483.44          |             |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

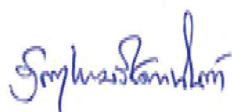
(Signed) Watchara Hemruchatanun  
(Mr. Watchara Hemruchatanun)  
President

บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | ทุนที่ชำระแล้ว    | กำไร (ขาดทุน) สะสม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|-------------------|--------------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                     | 6,108,000,000.00  | (341,907,488.17)   | 5,766,092,511.83     |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี             |                   |                    |                      |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ                                  | 5,987,500,000.00  | -                  | 5,987,500,000.00     |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                              | -                 | 166,412,810.47     | 166,412,810.47       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ที่ปรับปรุงแล้ว) | 12,095,500,000.00 | (175,494,677.70)   | 11,920,005,322.30    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ก่อนปรับปรุง)      | 12,095,500,000.00 | (134,552,977.70)   | 11,960,947,022.30    |
| ผลกระทบต่อการเงินจากการปรับปรุงงบการเงิน              | 6                 | -                  | (40,941,700.00)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ที่ปรับปรุงแล้ว)   | 12,095,500,000.00 | (175,494,677.70)   | 11,920,005,322.30    |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี             |                   |                    |                      |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ                                  | 7.16              | 101,900,000.00     | -                    |
| กำไรสำหรับปี  | -                 | 2,502,218,000.05   | 2,502,218,000.05     |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                   | -                 | (534,033.60)       | (534,033.60)         |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                              | -                 | 2,501,683,966.45   | 2,501,683,966.45     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                   | 12,197,400,000.00 | 2,326,189,288.75   | 14,523,589,288.75    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชรา เหมรัชตานันต์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**  
**SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS**

Unit : Baht

|  | Notes | Paid-up<br>share capital | Retained earnings<br>(Deficit) | Total shareholders' equity |
|--|-------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>Balance as at January 1, 2016</b>                       |       | <b>6,108,000,000.00</b>  | <b>(341,907,488.17)</b>        | <b>5,766,092,511.83</b>    |
| Changes in shareholders' equity for the year               |       |                          |                                |                            |
| Additional paid-up share capital                           |       | 5,987,500,000.00         | -                              | 5,987,500,000.00           |
| Total comprehensive income for the year                    |       | -                        | 166,412,810.47                 | 166,412,810.47             |
| <b>Balance as at December 31, 2016 (after adjustments)</b> |       | <b>12,095,500,000.00</b> | <b>(175,494,677.70)</b>        | <b>11,920,005,322.30</b>   |
| <b>Balance as at January 1, 2017 (before adjustments)</b>  |       | <b>12,095,500,000.00</b> | <b>(134,552,977.70)</b>        | <b>11,960,947,022.30</b>   |
| Effect of adjustments on financial statements              | 6     | -                        | (40,941,700.00)                | (40,941,700.00)            |
| <b>Balance as at January 1, 2017 (after adjustments)</b>   |       | <b>12,095,500,000.00</b> | <b>(175,494,677.70)</b>        | <b>11,920,005,322.30</b>   |
| Changes in shareholders' equity for the year               |       |                          |                                |                            |
| Additional paid-up share capital                           | 7.16  | 101,900,000.00           | -                              | 101,900,000.00             |
| Profit for the year  |       | -                        | 2,502,218,000.05               | 2,502,218,000.05           |
| Other comprehensive loss                                   |       | -                        | (534,033.60)                   | (534,033.60)               |
| Total comprehensive income for the year                    |       | -                        | 2,501,683,966.45               | 2,501,683,966.45           |
| <b>Balance as at December 31, 2017</b>                     |       | <b>12,197,400,000.00</b> | <b>2,326,189,288.75</b>        | <b>14,523,589,288.75</b>   |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun

(Mr. Watchara Hemruchatanun)

President



## บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

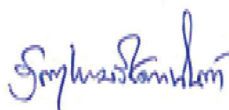
## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | งบการเงิน                          |                         |                         |                           |
|---|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
|   | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                           |
|   | 2560                               | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่)  | 2560                    | 2559<br>(ปรับปรุงใหม่)    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |                                    |                         |                         |                           |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้   | 1,533,026,468.57                   | (192,529,743.43)        | 3,129,633,596.01        | 183,070,476.24            |
| รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                                    |                         |                         |                           |
| ค่าเสื่อมราคา   | 7.8                                | 400,240.80              | 400,240.80              | 592,133.94                |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 7.9                                | 664,066.89              | 664,066.89              | 645,507.09                |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามประมาณการ   | 7.15                               | 1,740,302.00            | 1,740,302.00            | 804,413.00                |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  |                                    | (282,246,898.27)        | (282,246,898.27)        | 117,028,984.66            |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  |                                    | (1,338,013,219.71)      | -                       | -                         |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม   |                                    | -                       | (2,934,620,347.15)      | (403,133,661.39)          |
| ดอกเบี้ยรับ   |                                    | (74,187,951.60)         | (74,187,951.60)         | (51,958,860.33)           |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์  |                                    | (3,032.86)              | (3,032.86)              | -                         |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                       |                                    | (158,620,024.18)        | (158,620,024.18)        | (152,951,006.79)          |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง   |                                    |                         |                         |                           |
| ลูกหนี้การค้า   |                                    | 812,921.75              | 812,921.75              | 153,601.25                |
| ลูกหนี้อื่น   |                                    | 142,888.95              | 142,888.95              | (13,618,087.97)           |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน   |                                    | 611,926,310.44          | 611,926,310.44          | 580,006,661.95            |
| การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)  |                                    |                         |                         |                           |
| เจ้าหนี้การค้า  |                                    | (64,874,309.60)         | (64,874,309.60)         | 22,963,957.05             |
| เจ้าหนี้อื่น  |                                    | (4,115,002.96)          | (4,115,002.96)          | 17,656,578.55             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |                                    | (257,020.46)            | (257,020.46)            | 124,207.69                |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 7.15                               | (1,263,764.00)          | (1,263,764.00)          | -                         |
|   |                                    | 542,372,024.12          | 542,372,024.12          | 607,286,918.52            |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน  |                                    | 383,751,999.94          | 383,751,999.94          | 454,335,911.73            |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  |                                    | 5,842,754.31            | 5,842,754.31            | 7,885,015.76              |
| เงินสดรับจากภาษีเงินได้   |                                    | 763,997.23              | 763,997.23              | 968,326.34                |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้   |                                    | (581,209,130.86)        | (581,209,130.86)        | 21,081,232.74             |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                                    |                                    | <b>(190,850,379.38)</b> | <b>(190,850,379.38)</b> | <b>484,270,486.57</b>     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |                                    |                         |                         |                           |
| เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม   |                                    | (621,464,692.20)        | (621,464,692.20)        | (6,435,264,266.66)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนชั่วคราว  |                                    | (2,011,321,374.12)      | (2,011,321,374.12)      | (172,920,314.61)          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม   |                                    | 2,920,843,387.06        | 2,920,843,387.06        | -                         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์   |                                    | 10,600.00               | 10,600.00               | -                         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์  |                                    | (504,184.00)            | (504,184.00)            | (155,245.00)              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |                                    | -                       | -                       | (339,237.08)              |
| เงินสดจ่ายเพื่อค่าพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บ   |                                    | (21,014,703.12)         | (21,014,703.12)         | (47,528,970.41)           |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  |                                    | 37,092,371.54           | 37,092,371.54           | 45,676,186.83             |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>  |                                    | <b>303,641,405.16</b>   | <b>303,641,405.16</b>   | <b>(6,610,531,846.93)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชา เหมรัตนันต์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Unit : Baht

|   | Notes | Financial statements                  |                           | Separate financial statements |                           |
|---|-------|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|   |       | in which the equity method is applied |                           |                               |                           |
|   |       | 2017                                  | 2016<br>(Restated)        | 2017                          | 2016<br>(Restated)        |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>   |       |                                       |                           |                               |                           |
| Profit (loss) before income taxes   |       | 1,533,026,468.57                      | (192,529,743.43)          | 3,129,633,596.01              | 183,070,476.24            |
| Adjustment to reconcile profit (loss) before income taxes to net cash provided by (used in) from operating activities |       |                                       |                           |                               |                           |
| Depreciation  | 7.8   | 400,240.80                            | 592,133.94                | 400,240.80                    | 592,133.94                |
| Amortization  | 7.9   | 664,066.89                            | 645,507.09                | 664,066.89                    | 645,507.09                |
| Employee expense realized from estimates  | 7.15  | 1,740,302.00                          | 804,413.00                | 1,740,302.00                  | 804,413.00                |
| Unrealized (gain) loss from foreign exchange rate   |       | (282,246,898.27)                      | 117,028,984.66            | (282,246,898.27)              | 117,028,984.66            |
| Share of profit from investment in associates   |       | (1,338,013,219.71)                    | (27,533,441.72)           | -                             | -                         |
| Dividend income from investment in associates   |       | -                                     | -                         | (2,934,620,347.15)            | (403,133,661.39)          |
| Interest income   |       | (74,187,951.60)                       | (51,958,860.33)           | (74,187,951.60)               | (51,958,860.33)           |
| Gain on disposal of assets  |       | (3,032.86)                            | -                         | (3,032.86)                    | -                         |
| Loss from operating activities before change in operating assets and liabilities                                      |       | (158,620,024.18)                      | (152,951,006.79)          | (158,620,024.18)              | (152,951,006.79)          |
| Change in operating assets (increase) decrease  |       |                                       |                           |                               |                           |
| Trade accounts receivable   |       | 812,921.75                            | 153,601.25                | 812,921.75                    | 153,601.25                |
| Other accounts receivable   |       | 142,888.95                            | (13,618,087.97)           | 142,888.95                    | (13,618,087.97)           |
| Bank deposits as collateral   |       | 611,926,310.44                        | 580,006,661.95            | 611,926,310.44                | 580,006,661.95            |
| Change in operating liabilities increase (decrease)   |       |                                       |                           |                               |                           |
| Trade accounts payable  |       | (64,874,309.60)                       | 22,963,957.05             | (64,874,309.60)               | 22,963,957.05             |
| Other accounts payable  |       | (4,115,002.96)                        | 17,656,578.55             | (4,115,002.96)                | 17,656,578.55             |
| Other current liabilities   |       | (257,020.46)                          | 124,207.69                | (257,020.46)                  | 124,207.69                |
| Actual payment on employee benefits   | 7.15  | (1,263,764.00)                        | -                         | (1,263,764.00)                | -                         |
|   |       | 542,372,024.12                        | 607,286,918.52            | 542,372,024.12                | 607,286,918.52            |
| Cash received from operating  |       | 383,751,999.94                        | 454,335,911.73            | 383,751,999.94                | 454,335,911.73            |
| Cash received from interest   |       | 5,842,754.31                          | 7,885,015.76              | 5,842,754.31                  | 7,885,015.76              |
| Cash recieved from income taxes   |       | 763,997.23                            | 968,326.34                | 763,997.23                    | 968,326.34                |
| Cash payment on income taxes  |       | (581,209,130.86)                      | 21,081,232.74             | (581,209,130.86)              | 21,081,232.74             |
| <b>Net cash flows provided by (used in) operating activities</b>  |       | <b>(190,850,379.38)</b>               | <b>484,270,486.57</b>     | <b>(190,850,379.38)</b>       | <b>484,270,486.57</b>     |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>   |       |                                       |                           |                               |                           |
| Cash payment on investment in associates  |       | (621,464,692.20)                      | (6,435,264,266.66)        | (621,464,692.20)              | (6,435,264,266.66)        |
| Cash payment on temporary investments   |       | (2,011,321,374.12)                    | (172,920,314.61)          | (2,011,321,374.12)            | (172,920,314.61)          |
| Dividend received from associates   |       | 2,920,843,387.06                      | -                         | 2,920,843,387.06              | -                         |
| Cash received on disposal of assets   |       | 10,600.00                             | -                         | 10,600.00                     | -                         |
| Cash payment on buy equipment   |       | (504,184.00)                          | (155,245.00)              | (504,184.00)                  | (155,245.00)              |
| Cash payment on buy intangible assets   |       | -                                     | (339,237.08)              | -                             | (339,237.08)              |
| Cash payment on project development cost - for collection   |       | (21,014,703.12)                       | (47,528,970.41)           | (21,014,703.12)               | (47,528,970.41)           |
| Cash received from interest   |       | 37,092,371.54                         | 45,676,186.83             | 37,092,371.54                 | 45,676,186.83             |
| <b>Net cash flows provided by (used in) investing activities</b>  |       | <b>303,641,405.16</b>                 | <b>(6,610,531,846.93)</b> | <b>303,641,405.16</b>         | <b>(6,610,531,846.93)</b> |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun

(Mr. Watchara Hemruchatanun)

President

## บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

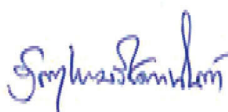
## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

|  |      | งบการเงิน                          |                  |                      |                  |
|--|------|------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| หมายเหตุ   |      | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|  |      | 2560                               | 2559             | 2560                 | 2559             |
|  |      | (ปรับปรุงใหม่)                     |                  | (ปรับปรุงใหม่)       |                  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |      |                                    |                  |                      |                  |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน   | 7.16 | 101,900,000.00                     | 5,987,500,000.00 | 101,900,000.00       | 5,987,500,000.00 |
| เงินสดจ่ายเพื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                  |      | (159,750.00)                       | -                | (159,750.00)         | -                |
| กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                |      | 101,740,250.00                     | 5,987,500,000.00 | 101,740,250.00       | 5,987,500,000.00 |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        |      |                                    |                  |                      |                  |
|  |      | (916,505.98)                       | (501,430.66)     | (916,505.98)         | (501,430.66)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                       |      | 213,614,769.80                     | (139,262,791.02) | 213,614,769.80       | (139,262,791.02) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                                  |      | 96,085,828.27                      | 235,348,619.29   | 96,085,828.27        | 235,348,619.29   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                                 | 7.1  | 309,700,598.07                     | 96,085,828.27    | 309,700,598.07       | 96,085,828.27    |
| ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด   |      |                                    |                  |                      |                  |
| การจ่ายเพื่อค่าพัฒนาโครงการเรือเก็บที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด          |      | 2,409,419.90                       | 7,607,883.98     | 2,409,419.90         | 7,607,883.98     |
| การจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด |      | -                                  | 319,500.00       | -                    | 319,500.00       |
| การจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วมที่ยังมิได้มีรายการชำระเงินสด              |      | -                                  | 5,758,540,900.00 | -                    | 5,758,540,900.00 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชา เหมรัชดานันท์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



**EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

Unit : Baht

|  | Notes | Financial statements                  |                         |                               |                         |
|--|-------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|  |       | in which the equity method is applied |                         | Separate financial statements |                         |
|  |       | 2017                                  | 2016<br>(Restated)      | 2017                          | 2016<br>(Restated)      |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                                  |       |                                       |                         |                               |                         |
| Cash received from additional paid-up share capital                          | 7.16  | 101,900,000.00                        | 5,987,500,000.00        | 101,900,000.00                | 5,987,500,000.00        |
| Cash payment on finance lease liabilities                                    |       | (159,750.00)                          | -                       | (159,750.00)                  | -                       |
| <b>Net cash flows provided by financing activities</b>                       |       | <b>101,740,250.00</b>                 | <b>5,987,500,000.00</b> | <b>101,740,250.00</b>         | <b>5,987,500,000.00</b> |
| Effect from foreign exchange rate in cash and cash equivalents               |       | (916,505.98)                          | (501,430.66)            | (916,505.98)                  | (501,430.66)            |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>                  |       | <b>213,614,769.80</b>                 | <b>(139,262,791.02)</b> | <b>213,614,769.80</b>         | <b>(139,262,791.02)</b> |
| <b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>                |       | <b>96,085,828.27</b>                  | <b>235,348,619.29</b>   | <b>96,085,828.27</b>          | <b>235,348,619.29</b>   |
| <b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>                      | 7.1   | <b>309,700,598.07</b>                 | <b>96,085,828.27</b>    | <b>309,700,598.07</b>         | <b>96,085,828.27</b>    |
| Supplementary cash flow information  |       |                                       |                         |                               |                         |
| Unpaid for outstanding payable on project development costs - for collection |       | 2,409,419.90                          | 7,607,883.98            | 2,409,419.90                  | 7,607,883.98            |
| Unpaid for outstanding payable on finance lease assets                       |       | -                                     | 319,500.00              | -                             | 319,500.00              |
| Unpaid for outstanding payable on investment in associates                   |       | -                                     | 5,758,540,900.00        | -                             | 5,758,540,900.00        |

Notes to the financial statements are an integral part of these financial statements.

(Signed) Watchara Hemruchatanun  
(Mr. Watchara Hemruchatanun)  
President

# บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



## EGAT INTERNATIONAL COMPANY LIMITED

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“บริษัท”) เป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย จดทะเบียนเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นตัวแทนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อการจัดหาพลังงานไฟฟ้าส่งเข้าประเทศเพื่อความมั่นคงของระบบพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับหรือต่อเนื่องกับกิจการของ กฟผ. ที่สร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของ กฟผ. และประเทศโดยรวม บริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 53 หมู่ที่ 2 ถนนจรัญสนิทวงศ์ ตำบลบางกวย อำเภอบางกวย จังหวัดนนทบุรี

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งสอดคล้องกับการจัดรายการในงบการเงินตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในประเทศอื่น ดังนั้นงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยมิได้มีจุดประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่กำหนดไว้ในประเทศอื่น ทั้งนี้งบการเงินได้จัดทำขึ้นด้วยข้อสมมติที่ว่าผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยแล้ว

งบการเงินนี้บริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## 1. General information

EGAT International Company Limited, “EGATi”, is a limited company, incorporated in Thailand on December 18, 2007. EGATi is an investment arm for Electricity Generating Authority of Thailand “EGAT” of which the main objectives are to secure domestic power system by importing electricity and to create value added by investing abroad in power and power related businesses for benefits of EGAT businesses and the country. EGATi is located at 53 Moo 2, Charan Sanitwong Road, Bang Kruai, Nonthaburi.

## 2. Basis of financial statements preparation

These financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) and Thai accounting guidance promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) which is in compliance with the notification of the Department of Business Development “The requirement for the brief items to be shown in the financial statements, B.E. 2554 (2011)”, dated September 28, B.E. 2554 (2011), under the third paragraph of section 11 of the Accounting Act, B.E. 2543 (2000). The notification has been effective for the accounting periods beginning on or after January 1, 2011.

The accounting principles applied might be different from the Generally Accepted Accounting Principles adopted in other countries. There is no objective to prepare these financial statements to present financial position and operation performance to be in line with the Generally Accepted Accounting Principles adopted in other countries. These financial statements have been prepared based on the assumption that users of the financial statements have an understanding of Thai Generally Accepted Accounting Principles and practices.

These financial statements have been prepared under the historical cost convention, except explained otherwise as disclosed in Note 4, Significant accounting policies.

This English translation of the financial statements has been translated from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In the event of conflict or differences in the interpretation between two languages, the Thai financial statements shall prevail.



### 3. การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องประมาณการและให้ข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่รายงานไว้ในงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน รวมทั้งตัวสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่มีภาระผูกพัน

#### 4.2 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ตามประวัติการชำระเงินและสถานะทางการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาจากอัตราร้อยละตามอายุหนี้ของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด หนี้สงสัยจะสูญที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน และแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสียในกำไรขาดทุนของบริษัทร่วม

บริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้น บริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

### 3. Use of accounting estimates

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the book value of assets and liabilities reported in the financial statements as well as the disclosure of contingent assets and liabilities as at financial date. The actual results might be different from the estimation although the estimations have been conducted on the basis of the best comprehension of the current situation by the management.

### 4. Significant accounting policies

#### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash, cash in current and saving accounts as well as fixed accounts with within 3 months term including promissory notes or bills of exchange with maturity of 3 months or less without commitment.

#### 4.2 Related parties

The parties are considered as related parties when EGATi has ability to control, directly or indirectly, over the parties and vice versa. Related parties also include the parties under the common control as EGATi. This includes subsidiaries and fellow subsidiaries, associates, joint venture, high-level management, directors and employees of EGATi.

In considering each related party relationship, the consideration shall be made on the basis of substance of the relationship than the legal form.

#### 4.3 Trade accounts receivable and other accounts receivable

Trade accounts receivable and other accounts receivable are stated at net realizable value. Allowance for doubtful accounts is considered from accounts receivable which are expected to be uncollectible. The estimate is made based on the outstanding debts at the end of period, payment history and existing financial status of accounts receivable as well as percentage of aging debts schedule at the end of period.

Incurred doubtful accounts are recognized as administrative expense in profit or loss.

#### 4.4 Investments in associates

Investments in associates have been presented in the separate financial statements under the cost method and in the financial statements in which the equity method is applied under the equity method.

Share of gains or losses from associates are recorded in proportion to the company's equity interest in those gains and losses.

EGATi determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investments in associates are impaired. If this is the case, EGATi calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate and its carrying value and recognizes the amount to the share of profit (loss) from associates in profit or loss.

In the separate financial statements, investments in associates are accounted for at cost less provision for impairment. The cost is adjusted to reflect changes in contingent consideration expected to be paid amendments. The cost also includes direct attributable costs of investment.

#### 4.5 อุปกรณ์

แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

|                                  | จำนวนปี |
|----------------------------------|---------|
| โสตทัศนอุปกรณ์และอุปกรณ์สำนักงาน | 5-10 ปี |
| อุปกรณ์สื่อสาร                   | 5 ปี    |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์            | 3 ปี    |

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ประโยชน์ไม่เกิน 5 ปี โดยมีการทบทวนวิธีการตัดจำหน่าย และระยะเวลาการตัดจำหน่ายทุกงวดปีบัญชี

#### 4.7 ค่าพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บ

รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อได้รับอนุมัติหลักการในการลงทุนโครงการจากกระทรวงพลังงาน

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้ยุติการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทจะตัดรายการมูลค่าของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการที่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไว้ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดนั้นทันที

#### 4.8 การรับรู้รายได้

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 4.9 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างงวด

#### 4.10 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



#### 4.5 Equipment

Equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by using the straight-line method in order to reduce the book value of each type of assets over the estimated useful lives of each class of asset as follows:

|  | Useful lives (years) |
|--|----------------------|
| Audio visual equipment and Office supplies | 5-10 years           |
| Communication devices                      | 5 years              |
| Computer and equipment                     | 3 years              |

When the carrying amount is estimated to be higher than the recoverable amount, the carrying amount shall be adjusted to the recoverable amount.

Gain and loss on disposal of Equipment shall be calculated by comparing between the carrying amounts and the selling price. Gain and loss on disposal shall be recognized in profit or loss.

#### 4.6 Intangible assets

Computer software shall be amortized based on its useful lives which is normally not more than 5 years. The useful lives as well as the amortization basis shall be revised and reviewed every accounting period.

#### 4.7 Project development costs - for collection

Development costs incurred on development project are capitalized to assets when an approval of project investment in principle is made by the Ministry of Energy.

However, if EGAT's Board of Directors has considered and approved to cease the project, all relevant costs which capitalized to assets will be recognized as expenses in the incurred period in profit or loss.

#### 4.8 Revenue Recognition

Interest income is recognized based on a time proportion basis and the effective rate of return on assets.

Dividend income is recognized when EGAT's right to receive the dividend payment is established.

#### 4.9 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares for the period.

#### 4.10 Income taxes

Income tax expenses for the year comprise current and deferred income tax. Current and deferred income tax is recognized in profit or loss except to items that recognized directly in equity or in other comprehensive income.

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทรวมที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระหนี้สินของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

พนักงานบริษัทจะได้รับเงินตอบแทนเมื่อเกษียณอายุภายใต้กฎหมายแรงงานในประเทศไทยเมื่อมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างบริษัทและพนักงาน หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเป็นหนี้สินประเภท Defined benefit obligation ซึ่งคำนวณโดยวิธี Projected unit credit ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต คำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหลักทรัพย์รัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

บริษัทจะมีการทบทวนข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งจะทบทวนทุก 3 ปี โดยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) ของผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

Current tax income is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

EGATi calculates deferred income tax from temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognized only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred income tax is provided on temporary differences arising from investments in associates, except where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by EGATi and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

#### **4.11 Employee benefits**

The commitments relating to the post-employment benefits shall be recognized by using the projected unit credit method performed by the actuary.

EGATi employees would receive compensations after retirement according to the labor law in Thailand providing all requirements agreed in the employment contract are satisfied. Employee benefits obligation are classified as Defined benefit obligation for which the projected unit credit based on the Actuarial basis is applied as a calculation method. Under this method, the future benefits that the employee expects to earn in the future in return for their service provided would be estimated and discounted to attain the present value. The discount rate used normally base on the yield on the government bonds which have the maturity date approximately the same as the terms of the company's obligations. The expenditures relating to the employee benefits shall be recognized in profit or loss for allocating costs throughout the employment period.

EGATi will review the actuarial assumptions on the 3 years basis and will recognize actuarial gains/losses from post-employment benefits in other comprehensive income in the period as incurred.

#### 4.12 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่าเงินของบริษัทร่วมที่จัดทำทางการเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และแปลงค่างบกำไรขาดทุนโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างงวด ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารายการดังกล่าว รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงจำนวนสะสมภายใต้หัวข้อประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น

การแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญา หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าส่วนหนึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และอีกส่วนไปลดเงินต้นตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท กรณีไม่ได้เป็นเจ้าของสินทรัพย์ เมื่อครบกำหนดตามสัญญาเช่า ต้องคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในระยะเวลาของสัญญาเช่าหรือภายในอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

### 5. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา มีรายละเอียดดังนี้

#### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

- |  |   |
|--|---|
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)  | เรื่อง การนำเสนอทางการเงิน  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)  | เรื่อง สินค้าคงเหลือ  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)  | เรื่อง งบกระแสเงินสด  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)  | เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง ภาษีเงินได้  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาเช่า  |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |



#### 4.12 Foreign currency translation

Assets and liabilities of integrated foreign operations are translated into Thai Baht using the closing rate at the statement of financial position date. Revenues and expenses are translated into Thai Baht using the average rate during the period. Differences arising from foreign currency translation are included in other comprehensive income and accumulated differences are presented in other components of shareholders' equity under equity.

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht by using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. The monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Thai Baht by using the exchange rates prevailing at the date of financial statement. Gains and losses from foreign currency receiving or payment and from translation of monetary assets and liabilities are recognized in profit or loss.

#### 4.13 Assets and liabilities under finance lease agreements

Assets and liabilities under finance lease agreements are stated at the lower of fair values at inception or present values of the minimum lease payment less accumulated depreciation. A portion of lease payments is recognized as financial expenses and the remainder is deducted from principle over the lease periods. Depreciations of those leased assets are calculated on the straight-line method over the estimated useful lives of each type of assets. In case the ownership of the assets is not transferred to the lessee at the end of the lease periods, depreciations are based on the shorter of the useful lives of the assets or the lease period.

### 5. Revised Thai Accounting Standards (TASs), Thai Financial Reporting Standards (TFRSs), Thai Standing Interpretations and Thai Financial Reporting Interpretations which are published in the Government Gazette are as follows:

#### Effective for accounting periods beginning on or after January 1, 2018

|   |  |
|---|--|
| - Thai Accounting Standard No.1 (Revised 2017)  | Presentation of Financial Statements                                     |
| - Thai Accounting Standard No.2 (Revised 2017)  | Inventories  |
| - Thai Accounting Standard No.7 (Revised 2017)  | Statement of Cash Flows  |
| - Thai Accounting Standard No.8 (Revised 2017)  | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors          |
| - Thai Accounting Standard No.10 (Revised 2017) | Events after the Reporting Period  |
| - Thai Accounting Standard No.11 (Revised 2017) | Construction Contracts   |
| - Thai Accounting Standard No.12 (Revised 2017) | Income Taxes   |
| - Thai Accounting Standard No.16 (Revised 2017) | Property, Plant and Equipment  |
| - Thai Accounting Standard No.17 (Revised 2017) | Leases   |
| - Thai Accounting Standard No.18 (Revised 2017) | Revenue  |
| - Thai Accounting Standard No.19 (Revised 2017) | Employee Benefits  |
| - Thai Accounting Standard No.20 (Revised 2017) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance |

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

|  |  |
|--|--|
| - Thai Accounting Standard No.21 (Revised 2017)          | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates                             |
| - Thai Accounting Standard No.23 (Revised 2017)          | Borrowing Costs  |
| - Thai Accounting Standard No.24 (Revised 2017)          | Related Party Disclosures  |
| - Thai Accounting Standard No.26 (Revised 2017)          | Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans                         |
| - Thai Accounting Standard No.27 (Revised 2017)          | Separate Financial Statements  |
| - Thai Accounting Standard No.28 (Revised 2017)          | Investments in Associates and Joint Ventures                                 |
| - Thai Accounting Standard No.29 (Revised 2017)          | Financial Reporting in Hyperinflationary Economies                           |
| - Thai Accounting Standard No.33 (Revised 2017)          | Earnings per Share   |
| - Thai Accounting Standard No.34 (Revised 2017)          | Interim Financial Reporting  |
| - Thai Accounting Standard No.36 (Revised 2017)          | Impairment of Assets   |
| - Thai Accounting Standard No.37 (Revised 2017)          | Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets                     |
| - Thai Accounting Standard No.38 (Revised 2017)          | Intangible Assets  |
| - Thai Accounting Standard No.40 (Revised 2017)          | Investment Property  |
| - Thai Accounting Standard No.41 (Revised 2017)          | Agriculture  |
| - Thai Financial Reporting Standard No.2 (Revised 2017)  | Share-Based Payments   |
| - Thai Financial Reporting Standard No.3 (Revised 2017)  | Business Combinations  |
| - Thai Financial Reporting Standard No.4 (Revised 2017)  | Insurance Contracts  |
| - Thai Financial Reporting Standard No.5 (Revised 2017)  | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations                 |
| - Thai Financial Reporting Standard No.6 (Revised 2017)  | Exploration for and Evaluation of Mineral Resources                          |
| - Thai Financial Reporting Standard No.8 (Revised 2017)  | Operating Segments   |
| - Thai Financial Reporting Standard No.10 (Revised 2017) | Consolidated Financial Statements  |
| - Thai Financial Reporting Standard No.11 (Revised 2017) | Joint Arrangements   |
| - Thai Financial Reporting Standard No.12 (Revised 2017) | Disclosure of Interests in Other Entities                                    |
| - Thai Financial Reporting Standard No.13 (Revised 2017) | Fair Value Measurement   |
| - Thai Standing Interpretation No.10 (Revised 2017)      | Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities         |
| - Thai Standing Interpretation No.15 (Revised 2017)      | Operating Leases - Incentives  |
| - Thai Standing Interpretation No.25 (Revised 2017)      | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders    |
| - Thai Standing Interpretation No.27 (Revised 2017)      | Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease |
| - Thai Standing Interpretation No.29 (Revised 2017)      | Service Concession Arrangements: Disclosures                                 |
| - Thai Standing Interpretation No.31 (Revised 2017)      | Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services                 |

- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)
  - การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)
- เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
  - เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
  - เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
  - เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
  - เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
  - เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
  - เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
  - เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
  - เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์
  - เรื่อง ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
  - เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
  - เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
  - เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
  - เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
  - เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่าหากมีการนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาใช้ปฏิบัติ จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินที่น่าเสนอในปีที่เริ่มใช้



- Thai Standing Interpretation No.32 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.1 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.4 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.5 (Revised 2017)
  
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.7 (Revised 2017)
  
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.10 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.12 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.13 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.14 (Revised 2017)
  
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.15 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.17 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.18 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.20 (Revised 2017)
  - Thai Financial Reporting Interpretation No.21 (Revised 2017)
- Intangible Assets - Web Site Costs
- Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
- Determining whether an Arrangement contains a Lease
- Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
- Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2017) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
- Interim Financial Reporting and Impairment
- Service Concession Arrangements
- Customer Loyalty Programmes
- TAS 19 (Revised 2017) Employee benefits - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
- Agreements for the Construction of Real Estate
- Distributions of Non-cash Assets to Owners
- Transfers of Assets from Customers
- Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
- Levies

The Management of EGATi has assessed and determined the potential impact of adopting Thai Accounting Standards (TASs), Thai Financial Reporting Standards (TFRSs), Thai Standing Interpretations and Thai Financial Reporting Interpretations, and has concluded that they shall not have the significant impact on the financial statements when the compliances commence.

## 6. ผลกระทบต่อการเงินจากการปรับปรุงงบการเงินของบริษัท และการจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

- 6.1 การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม จากเดิมรับรู้เงินลงทุนตามจำนวนเงินที่บริษัทได้จ่ายชำระแล้ว แก้ไขเป็นรับรู้เงินลงทุนตามราคาที่ตกลงซื้อขายเต็มทั้งจำนวน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องและรับรู้ภาระผูกพันส่วนที่ยังไม่ได้จ่ายเป็นหนี้สิน
- 6.2 การปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
- 6.3 การปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากการปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับรู้หนี้สินภาระผูกพันของเงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 6.4 การจัดประเภทรายการใหม่ระหว่างผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินกับส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม
- 6.5 การจัดประเภทรายการใหม่ระหว่างส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังกับกำไร (ขาดทุน) สะสม

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

|  | งบการเงิน                          |                    |                     |                                    |
|--|------------------------------------|--------------------|---------------------|------------------------------------|
|  | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                    |                     |                                    |
|  | ก่อนรายการปรับปรุงและจัดประเภทใหม่ | รายการปรับปรุงใหม่ | รายการจัดประเภทใหม่ | หลังรายการปรับปรุงและจัดประเภทใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                     |                                    |                    |                     |                                    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>              |                                    |                    |                     |                                    |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 7,128,240,353.25                   | 5,752,356,611.24   | -                   | 12,880,596,964.49                  |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                                  | 5,814,403,750.00   | -                   | 5,814,403,750.00                   |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                           | (547,648,570.86)                   | (62,047,138.76)    | 2,682,875.25        | (607,012,834.37)                   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น           | 154,232,176.95                     | -                  | (2,682,875.25)      | 151,549,301.70                     |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                 |                                    |                    |                     |                                    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                                    |                    |                     |                                    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        | 203,916,435.12                     | (7,885,811.70)     | -                   | 196,030,623.42                     |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                     | 21,561,107.20                      | 55,862,850.00      | -                   | 77,423,957.20                      |

## 6. The effects of adjustments and reclassifications on financial statements of EGATi

EGATi's separate financial statement and the financial statement in which the equity method is applied have been restated as follows:

- 6.1** Error correction is related to accounting for the investment in associates. The price EGATi actually paid was recognized as the investment, and has been corrected to the actual purpose price pursuant to Subscription Agreement, including the related direct cost. The difference, the unpaid amount, will be recognized as liabilities.
- 6.2** An adjustment is related to accounting for share of profit from measuring the fair value of the investment in associates in financial statement in which the equity method is applied.
- 6.3** Due to the error correction of the investment in associates, gains or losses on foreign exchange rate, from liability recognition of the investment in associates, income tax expenses are adjusted.
- 6.4** Reclassification is related to the rearrangement between the currency translation differences and the share of other comprehensive income (loss) of associates.
- 6.5** The share of other comprehensive income (loss) of associates, in items that will not be reclassified to profit or loss in subsequently, is reclassified into the retained earnings (deficit).

The effects on the statement of financial position and statements of change in shareholders' equity are as follows;

Unit : Baht

|   | Financial statements                  |                  |                |                                 |
|---|---------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------------|
|   | in which the equity method is applied |                  |                |                                 |
|   | Before restated and reclassified      | Restated         | Reclassified   | After restated and reclassified |
| <b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>      |                                       |                  |                |                                 |
| <b>AS AT DECEMBER 31, 2016</b>              |                                       |                  |                |                                 |
| Investment in associates                    | 7,128,240,353.25                      | 5,752,356,611.24 | -              | 12,880,596,964.49               |
| Accounts payable - related party            | -                                     | 5,814,403,750.00 | -              | 5,814,403,750.00                |
| Retained earnings (Deficit)                 | (547,648,570.86)                      | (62,047,138.76)  | 2,682,875.25   | (607,012,834.37)                |
| Other components of shareholders' equity    | 154,232,176.95                        | -                | (2,682,875.25) | 151,549,301.70                  |
| <b>STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME</b>    |                                       |                  |                |                                 |
| <b>FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016</b> |                                       |                  |                |                                 |
| Administrative expenses                     | 203,916,435.12                        | (7,885,811.70)   | -              | 196,030,623.42                  |
| Loss on foreign exchange rate               | 21,561,107.20                         | 55,862,850.00    | -              | 77,423,957.20                   |

หน่วย : บาท

|   | งบการเงิน                                  |                        |                         |  |
|---|--|------------------------|-------------------------|--|
|   | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย         |                        |                         |  |
|   | ก่อนรายการ<br>ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่ | รายการ<br>ปรับปรุงใหม่ | รายการ<br>จัดประเภทใหม่ | หลังรายการ<br>ปรับปรุงและ<br>จัดประเภทใหม่ |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 48,638,880.48                              | (21,105,438.76)        | -                       | 27,533,441.72                              |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                               | 23,693,004.07                              | (7,035,338.30)         | -                       | 16,657,665.77                              |
| ขาดทุนสำหรับปี                                      | (147,140,270.44)                           | (62,047,138.76)        | -                       | (209,187,409.20)                           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่างบการเงิน  | -  | -                      | (52,055,037.89)         | (52,055,037.89)                            |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น<br>ในบริษัทร่วม | (52,055,037.89)                            | -                      | 52,055,037.89           | -  |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        |  |                        |                         |  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>                       |  |                        |                         |  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่างบการเงิน  | -  | -                      | 203,604,339.59          | 203,604,339.59                             |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น<br>ในบริษัทร่วม | 203,604,339.59                             | -                      | (203,604,339.59)        | -  |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        |  |                        |                         |  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>                       |  |                        |                         |  |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                  | (547,648,570.86)                           | (62,047,138.76)        | 2,682,875.25            | (607,012,834.37)                           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่างบการเงิน  | -  | -                      | 151,549,301.70          | 151,549,301.70                             |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น<br>ในบริษัทร่วม | 154,232,176.95                             | -                      | (154,232,176.95)        | -  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                | 11,702,083,606.09                          | (62,047,138.76)        | -                       | 11,640,036,467.33                          |



Unit : Baht

|  | Financial statements                  |                 |                 |                                 |
|--|---------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------|
|  | in which the equity method is applied |                 |                 |                                 |
|  | Before restated and reclassified      | Restated        | Reclassified    | After restated and reclassified |
| Share of profit (loss) from investment in associates     | 48,638,880.48                         | (21,105,438.76) | -               | 27,533,441.72                   |
| Income tax expenses                                      | 23,693,004.07                         | (7,035,338.30)  | -               | 16,657,665.77                   |
| Loss for the year  | (147,140,270.44)                      | (62,047,138.76) | -               | (209,187,409.20)                |
| Currency translation differences                         | -                                     | -               | (52,055,037.89) | (52,055,037.89)                 |
| Share of other comprehensive income (loss) of associates | (52,055,037.89)                       | -               | 52,055,037.89   | -                               |

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

## AS AT JANUARY 1, 2016

|  |                |   |                  |                |
|--|----------------|---|------------------|----------------|
| Currency translation differences                         | -              | - | 203,604,339.59   | 203,604,339.59 |
| Share of other comprehensive income (loss) of associates | 203,604,339.59 | - | (203,604,339.59) | -              |

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

## AS AT JANUARY 1, 2017

|  |                   |                 |                  |                   |
|--|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Retained earnings (Deficit)                              | (547,648,570.86)  | (62,047,138.76) | 2,682,875.25     | (607,012,834.37)  |
| Currency translation differences                         | -                 | -               | 151,549,301.70   | 151,549,301.70    |
| Share of other comprehensive income (loss) of associates | 154,232,176.95    | -               | (154,232,176.95) | -                 |
| Total shareholders' equity                               | 11,702,083,606.09 | (62,047,138.76) | -                | 11,640,036,467.33 |

หน่วย : บาท

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | ก่อนรายการ<br>ปรับปรุง | รายการ<br>ปรับปรุงใหม่ | หลังรายการ<br>ปรับปรุง |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                     |                        |                        |                        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>              |                        |                        |                        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 7,387,103,769.46       | 5,773,462,050.00       | 13,160,565,819.46      |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                      | 5,814,403,750.00       | 5,814,403,750.00       |
| ขาดทุนสะสม                                   | (134,552,977.70)       | (40,941,700.00)        | (175,494,677.70)       |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                 |                        |                        |                        |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |                        |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                        | 203,916,435.12         | (7,885,811.70)         | 196,030,623.42         |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                     | 21,561,107.20          | 55,862,850.00          | 77,423,957.20          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        | 23,693,004.07          | (7,035,338.30)         | 16,657,665.77          |
| กำไรสำหรับปี                                 | 207,354,510.47         | (40,941,700.00)        | 166,412,810.47         |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |                        |                        |                        |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>                |                        |                        |                        |
| ขาดทุนสะสม                                   | (134,552,977.70)       | (40,941,700.00)        | (175,494,677.70)       |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                         | 11,960,947,022.30      | (40,941,700.00)        | 11,920,005,322.30      |

## 7. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|  | หน่วย : บาท           |                      |
|--|-----------------------|----------------------|
|  | 2560                  | 2559                 |
| เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน                 | 1,000.00              | 1,000.00             |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์                   | 51,694,435.59         | 10,242,208.83        |
| เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน        | 255,944,816.53        | 68,036,537.47        |
| ใบรับเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน         | 2,060,345.95          | 17,806,081.97        |
| <b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b> | <b>309,700,598.07</b> | <b>96,085,828.27</b> |

Unit : Baht

|   | Separate financial statements |                  |                   |
|---|-------------------------------|------------------|-------------------|
|   | Before restated               | Restated         | After restated    |
| <b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>              |                               |                  |                   |
| <b>AS AT DECEMBER 31, 2016</b>                      |                               |                  |                   |
| Investment in associates                            | 7,387,103,769.46              | 5,773,462,050.00 | 13,160,565,819.46 |
| Accounts payable - related party                    | -                             | 5,814,403,750.00 | 5,814,403,750.00  |
| Deficit   | (134,552,977.70)              | (40,941,700.00)  | (175,494,677.70)  |
| <b>STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME</b>            |                               |                  |                   |
| <b>FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016</b>         |                               |                  |                   |
| Administrative expenses                             | 203,916,435.12                | (7,885,811.70)   | 196,030,623.42    |
| Loss on foreign exchange rate                       | 21,561,107.20                 | 55,862,850.00    | 77,423,957.20     |
| Income tax expenses                                 | 23,693,004.07                 | (7,035,338.30)   | 16,657,665.77     |
| Profit for the year                                 | 207,354,510.47                | (40,941,700.00)  | 166,412,810.47    |
| <b>STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY</b> |                               |                  |                   |
| <b>AS AT JANUARY 1, 2017</b>                        |                               |                  |                   |
| Deficit   | (134,552,977.70)              | (40,941,700.00)  | (175,494,677.70)  |
| Total shareholders' equity                          | 11,960,947,022.30             | (40,941,700.00)  | 11,920,005,322.30 |

## 7. Additional information

### 7.1 Cash and cash equivalents comprise;

|   | Unit : Baht           |                      |
|---|-----------------------|----------------------|
|   | 2017                  | 2016                 |
| Current account                               | 1,000.00              | 1,000.00             |
| Saving accounts                               | 51,694,435.59         | 10,242,208.83        |
| Fixed deposits not more than 3 months         | 255,944,816.53        | 68,036,537.47        |
| Fixed deposit receipts not more than 3 months | 2,060,345.95          | 17,806,081.97        |
| <b>Total cash and cash equivalents</b>        | <b>309,700,598.07</b> | <b>96,085,828.27</b> |

## 7.2 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

|   | หน่วย : บาท             |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | 2560                    | 2559                    |
| เงินฝากธนาคารเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน     | 2,393,683,955.05        | 602,175,946.15          |
| ใบรับเงินฝากประจำเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | 2,052,857,142.13        | 1,974,867,030.21        |
| <b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>                       | <b>4,446,541,097.18</b> | <b>2,577,042,976.36</b> |

## 7.3 รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

| ชื่อกิจการ                   | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                        |
|------------------------------|--------------------------|---|
| กฟผ.                         | ไทย                      | เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100                  |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด | สปป.ลาว                  | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30     |
| PT Adaro Indonesia           | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย     | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 11.533 |

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

|   | หน่วย : บาท  |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2560         | 2559         |
| <b>7.3.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย</b>        |              |              |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด  | 2,314,979.00 | 3,127,900.75 |
| <b>7.3.2 ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย</b> |              |              |
| ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่   | 200,759.53   | 3,035.50     |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด  | 101,030.00   | 42,180.00    |
| กฟผ.  | -            | 61,750.00    |



## 7.2 Temporary investments comprise;

|   | Unit : Baht             |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | 2017                    | 2016                    |
| Deposits more than 3 months               |                         |                         |
| but not more than 12 months               | 2,393,683,955.05        | 602,175,946.15          |
| Fixed deposit receipts more than 3 months |                         |                         |
| but not more than 12 months               | 2,052,857,142.13        | 1,974,867,030.21        |
| <b>Total temporary investments</b>        | <b>4,446,541,097.18</b> | <b>2,577,042,976.36</b> |

## 7.3 Related party transactions

Related parties to EGATi for the year ended December 31, 2017 are as follows:

| Name of entity                       | Country of<br>incorporation/nationality | Nature of relationship                                |
|--------------------------------------|---|---|
| EGAT                                 | Thailand                                | 100% shareholding                                     |
| Nam Ngiep 1<br>Power Company Limited | Lao PDR                                 | Associated company,<br>EGATi has 30% shareholding     |
| PT Adaro Indonesia                   | Republic of Indonesia                   | Associated company,<br>EGATi has 11.533% shareholding |

Related party transactions are as follows:

|  | Unit : Baht  |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2017         | 2016         |
| <b>7.3.1 Trade accounts receivable - related party comprise;</b> |              |              |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited                                | 2,314,979.00 | 3,127,900.75 |
| <b>7.3.2 Other accounts receivable - related party comprise;</b> |              |              |
| Managements and officers   | 200,759.53   | 3,035.50     |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited                                | 101,030.00   | 42,180.00    |
| EGAT   | -            | 61,750.00    |

|       |  | หน่วย : บาท      |                  |
|-------|--|------------------|------------------|
|       |  | 2560             | 2559             |
| 7.3.3 | เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย        |                  |                  |
|       | กฟผ.   | 1,344,759.69     | 40,669,168.46    |
| 7.3.4 | เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย |                  |                  |
|       | เจ้าหนี้อื่น   |                  |                  |
|       | ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่                                    | 919,279.07       | 417,313.95       |
|       | กฟผ.   | 609,975.55       | 65,407.22        |
|       | ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย  |                  |                  |
|       | กฟผ.   | 168,728.45       | 1,448,897.86     |
| 7.3.5 | เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย                  |                  |                  |
|       | PT Adaro Indonesia   | 5,304,822,800.00 | 5,814,403,750.00 |
| 7.3.6 | รายได้ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย                |                  |                  |
|       | บริษัท ไฟฟ้าน้ำเขียบ 1 จำกัด                               | 9,648,508.48     | 12,683,446.75    |
|       | PT Adaro Indonesia   | 2,934,620,347.15 | 403,133,661.39   |
| 7.3.7 | ต้นทุนการให้บริการ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย    |                  |                  |
|       | กฟผ.   | 248,623.50       | 5,874,260.00     |
| 7.3.8 | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน   |                  |                  |
|       | ประกอบด้วย   |                  |                  |
|       | ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร                               | 25,822,041.17    | 22,063,447.41    |
|       | กฟผ.   | 6,645,113.19     | 6,314,583.99     |

|              |  | Unit : Baht      |                  |
|--------------|--|------------------|------------------|
|              |  | 2017             | 2016             |
| <b>7.3.3</b> | <b>Trade accounts payable - related party</b> comprise;  |                  |                  |
|              | EGAT   | 1,344,759.69     | 40,669,168.46    |
| <b>7.3.4</b> | <b>Other accounts payable - related party</b> comprise;  |                  |                  |
|              | <b>Other accounts payable</b>                            |                  |                  |
|              | Managements and officers                                 | 919,279.07       | 417,313.95       |
|              | EGAT   | 609,975.55       | 65,407.22        |
|              | <b>Accrued expenses</b>                                  |                  |                  |
|              | EGAT   | 168,728.45       | 1,448,897.86     |
| <b>7.3.5</b> | <b>Accounts payable - related party</b> comprise;        |                  |                  |
|              | PT Adaro Indonesia                                       | 5,304,822,800.00 | 5,814,403,750.00 |
| <b>7.3.6</b> | <b>Revenues - related party</b> comprise;                |                  |                  |
|              | Nam Ngiep 1 Power Company Limited                        | 9,648,508.48     | 12,683,446.75    |
|              | PT Adaro Indonesia                                       | 2,934,620,347.15 | 403,133,661.39   |
| <b>7.3.7</b> | <b>Cost of services - related party</b> comprise;        |                  |                  |
|              | EGAT   | 248,623.50       | 5,874,260.00     |
| <b>7.3.8</b> | <b>Administrative expenses - related party</b> comprise; |                  |                  |
|              | Directors and managements remuneration                   | 25,822,041.17    | 22,063,447.41    |
|              | EGAT   | 6,645,113.19     | 6,314,583.99     |

## 7.4 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

|  | 2560                | 2559                |
|--|---------------------|---------------------|
| ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.1) |                     |                     |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด                             |                     |                     |
| งานรับจ้างบริษัทร่วมทุน                                  | 2,314,979.00        | 3,127,900.75        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>                                  | <b>2,314,979.00</b> | <b>3,127,900.75</b> |

## 7.5 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

|   | 2560                 | 2559                 |
|---|----------------------|----------------------|
| ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.2) |                      |                      |
| ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่   | 200,759.53           | 3,035.50             |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด                                    | 101,030.00           | 42,180.00            |
| กฟผ.  | -                    | 61,750.00            |
|   | <b>301,789.53</b>    | <b>106,965.50</b>    |
| ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมร่วมทุน                                    | 12,791,672.61        | 13,161,572.26        |
| ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจกรรมอื่น                              | 6,930,605.26         | 6,930,252.00         |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า  | 216,242.21           | 150,970.91           |
| ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ                                    | 34,344,154.20        | 3,794,612.55         |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น</b>   | <b>54,584,463.81</b> | <b>24,144,373.22</b> |

## 7.6 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคาร BNP PARIBAS BANGKOK BRANCH จำนวน 13.559 ล้านบาท หรือประมาณ 440.87 ล้านบาท (ใช้อัตราแลกเปลี่ยนซื้อ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 จำนวน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 32.5146 บาท) เป็นหลักประกันในการออก Standby letter of credit : SBLC เพื่อใช้ในการค้ำประกันเงินลงทุนส่วนที่ยังไม่ได้ชำระให้กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ซึ่งจะลดลงตามจำนวนเงินของการจ่ายเงินลงทุน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11.2



**7.4 Trade accounts receivable** comprise;

|   | Unit : Baht         |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 2017                | 2016                |
| <b>Trade accounts receivable - related party</b> (Note 7.3.1) |                     |                     |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited                             |                     |                     |
| Associate management services                                 | 2,314,979.00        | 3,127,900.75        |
| <b>Total trade accounts receivable</b>                        | <b>2,314,979.00</b> | <b>3,127,900.75</b> |

**7.5 Other accounts receivable** comprise;

|   | Unit : Baht          |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2017                 | 2016                 |
| <b>Other accounts receivable - related party</b> (Note 7.3.2) |                      |                      |
| Managements and officers                                      | 200,759.53           | 3,035.50             |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited                             | 101,030.00           | 42,180.00            |
| EGAT  | -                    | 61,750.00            |
|   | <b>301,789.53</b>    | <b>106,965.50</b>    |
| Other accounts receivable - co-developer                      | 12,791,672.61        | 13,161,572.26        |
| Other accounts receivable - other parties                     | 6,930,605.26         | 6,930,252.00         |
| Prepaid expenses  | 216,242.21           | 150,970.91           |
| Accrued interest income                                       | 34,344,154.20        | 3,794,612.55         |
| <b>Total other accounts receivable</b>                        | <b>54,584,463.81</b> | <b>24,144,373.22</b> |

**7.6 Bank deposits as collateral**

The bank deposits amount of USD 13.559 million or approximately Baht 440.87 million (using the buying rate as at December 29, 2017 at Baht 32.5146 per USD) with BNP PARIBAS BANGKOK BRANCH is a guarantee to issue Standby letter of credit: SBLC for unpaid share capital to Nam Ngiep 1 Power Company Limited which will be decreased by the amount of money paid for the share capital as mentioned in Note 11.2.

## 7.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 7.7.1 ข้อมูลบริษัทร่วม

| ชื่อกิจการ                   | ประเทศ<br>ที่จัดตั้ง/<br>สัญชาติ | ประเภทธุรกิจ               | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) |        |
|------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------|
| บริษัทร่วม                   |                                  |                            | 2560                      | 2559   |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด | สปป.ลาว                          | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 30                        | 30     |
| PT Adaro Indonesia           | สาธารณรัฐ<br>อินโดนีเซีย         | ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน      | 11.533                    | 11.533 |

บริษัทมีเงินลงทุนใน PT Adaro Indonesia ร้อยละ 11.533 ซึ่งบริษัทมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board of Commissioner) จำนวน 1 คน จากทั้งหมดจำนวน 6 คน เพื่อควบคุมการบริหารงานของ Board of Directors โดยมีสิทธิออกเสียงจำนวน 1 เสียง

### 7.7.2 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : บาท

| ชื่อกิจการ                      | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) |        | วิธีส่วนได้เสีย          |                          |
|---------------------------------|------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
|                                 | 2560                         | 2559   | 2560                     | 2559                     |
| <b>บริษัทร่วม</b>               |                              |        |                          |                          |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1<br>จำกัด | 30                           | 30     | 1,775,997,234.34         | 1,563,413,742.58         |
| PT Adaro Indonesia              | 11.533                       | 11.533 | 9,764,355,472.01         | 11,317,183,221.91        |
| <b>รวม</b>                      |                              |        | <b>11,540,352,706.35</b> | <b>12,880,596,964.49</b> |

หน่วย : บาท

| ชื่อกิจการ                      | วิธีราคาทุน              |                          | เงินปันผล               |                       |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                 | 2560                     | 2559                     | 2560                    | 2559                  |
| <b>บริษัทร่วม</b>               |                          |                          |                         |                       |
| บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1<br>จำกัด | 2,178,714,361.66         | 1,557,249,669.46         | -                       | -                     |
| PT Adaro Indonesia              | 11,603,316,150.00        | 11,603,316,150.00        | 2,934,620,347.15        | 403,133,661.39        |
| <b>รวม</b>                      | <b>13,782,030,511.66</b> | <b>13,160,565,819.46</b> | <b>2,934,620,347.15</b> | <b>403,133,661.39</b> |

## 7.7 Investment in associates

### 7.7.1 Information of associated company

| Company name                         | Country of<br>incorporation<br>/nationality | Business                                | Shareholding proportion<br>(percentage) |        |
|--------------------------------------|---|---|---|--------|
|                                      |   |   |   |        |
| Associate company                    |   |   | 2017                                    | 2016   |
| Nam Ngiep 1 Power<br>Company Limited | Lao PDR                                     | Generation and supply<br>of electricity | 30                                      | 30     |
| PT Adaro Indonesia                   | Republic of<br>Indonesia                    | Generation and supply<br>of coal        | 11.533                                  | 11.533 |

EGATi invested in PT Adaro Indonesia with shareholding proportion of 11.533% which EGATi has 1 representative in Board of Commissioners from total 6 representatives for control the management of Board of Directors which EGATi has 1 voting rights.

### 7.7.2 Details of investment in associates

Unit : Baht

| Company name                      | Shareholding proportion (percentage) |        | Equity Method            |                          |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | 2017                                 | 2016   | 2017                     | 2016                     |
| <b>Associated Company</b>         |                                      |        |                          |                          |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited | 30                                   | 30     | 1,775,997,234.34         | 1,563,413,742.58         |
| PT Adaro Indonesia                | 11.533                               | 11.533 | 9,764,355,472.01         | 11,317,183,221.91        |
| <b>Total</b>                      |                                      |        | <b>11,540,352,706.35</b> | <b>12,880,596,964.49</b> |

Unit : Baht

| Company name                      | Cost Method              |                          | Dividend                |                       |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                   | 2017                     | 2016                     | 2017                    | 2016                  |
| <b>Associated Company</b>         |                          |                          |                         |                       |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited | 2,178,714,361.66         | 1,557,249,669.46         | -                       | -                     |
| PT Adaro Indonesia                | 11,603,316,150.00        | 11,603,316,150.00        | 2,934,620,347.15        | 403,133,661.39        |
| <b>Total</b>                      | <b>13,782,030,511.66</b> | <b>13,160,565,819.46</b> | <b>2,934,620,347.15</b> | <b>403,133,661.39</b> |

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|   | วิธีส่วนได้เสีย          |                          | วิธีราคาทุน              |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|   | 2560                     | 2559                     | 2560                     | 2559                     |
| ยอดยกมา   | 12,880,596,964.49        | 1,111,764,180.14         | 13,160,565,819.46        | 966,760,652.80           |
| การเพิ่มทุน                                     | 621,464,692.20           | 590,489,016.66           | 621,464,692.20           | 590,489,016.66           |
| การซื้อเงินลงทุน                                | -                        | 11,603,316,150.00        | -                        | 11,603,316,150.00        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            | 1,338,013,219.71         | 27,533,441.72            | -                        | -                        |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน  | (366,098,360.60)         | (52,055,037.89)          | -                        | -                        |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม |                          |                          |                          |                          |
| การวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย                | 4,010,621.18             | -                        | -                        | -                        |
| การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | (3,014,083.48)           | 2,682,875.25             | -                        | -                        |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม                    | (2,934,620,347.15)       | (403,133,661.39)         | -                        | -                        |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                               | <b>11,540,352,706.35</b> | <b>12,880,596,964.49</b> | <b>13,782,030,511.66</b> | <b>13,160,565,819.46</b> |

### เงินลงทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557 บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ได้บรรลุข้อตกลงตามเงื่อนไขของผู้ให้สินเชื่อทางการเงินในการเจรจาเงินกู้กับสถาบันการเงิน เป็นผลให้สามารถเบิกเงินกู้เพื่อใช้ในโครงการแทนการใช้เงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นจนกว่าสัดส่วนของเงินกู้ต่อเงินลงทุนจะเป็น 71 : 29 ซึ่งในปี 2560 อัตราส่วนเงินกู้ต่อเงินลงทุนได้ถึงอัตราส่วนที่กำหนด จึงได้มีการเพิ่มเงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 18.186 ล้านเหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 2,000,000 หุ้น เป็น 2,500,000 หุ้น โดยส่วนของบริษัทจะมีหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 150,000 หุ้น รวม 750,000 หุ้น

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 เหรียญสหรัฐ และวางหลักประกันสินเชื่อเป็นสิทธิในเงินปันผล และสิทธิอื่น ดอกผลและผลประโยชน์ทั้งหมดอันเกิดจากหุ้นดังกล่าวไว้แก่สถาบันการเงินผู้ให้กู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด และเจ้าหนี้มีประกันรายอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จำนวน 649,482 หุ้น



Movements in investments in associates can be analyzed as follows;

|  | Equity Method            |                          | Cost Method              |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | Unit : Baht              |                          |                          |                          |
|  | 2017                     | 2016                     | 2017                     | 2016                     |
| Book value at the beginning of year                          | 12,880,596,964.49        | 1,111,764,180.14         | 13,160,565,819.46        | 966,760,652.80           |
| Additional investments                                       | 621,464,692.20           | 590,489,016.66           | 621,464,692.20           | 590,489,016.66           |
| Purchase of investment in associates                         | -                        | 11,603,316,150.00        | -                        | 11,603,316,150.00        |
| Share of profit from investment in associates                | 1,338,013,219.71         | 27,533,441.72            | -                        | -                        |
| Currency translation differences                             | (366,098,360.60)         | (52,055,037.89)          | -                        | -                        |
| Share of other comprehensive income (loss) of associates     |                          |                          |                          |                          |
| Changes in fair value of available-for-sale financial assets | 4,010,621.18             | -                        | -                        | -                        |
| Remeasurements of defined benefit plans                      | (3,014,083.48)           | 2,682,875.25             | -                        | -                        |
| Dividend income  | (2,934,620,347.15)       | (403,133,661.39)         | -                        | -                        |
| <b>Book value at the end of year</b>                         | <b>11,540,352,706.35</b> | <b>12,880,596,964.49</b> | <b>13,782,030,511.66</b> | <b>13,160,565,819.46</b> |

### Investment in Nam Ngiep 1 Power Company Limited

On September 11, 2014, Nam Ngiep 1 Power Company Limited achieved financial agreement which result in funding the loan to the project instead of money funded from share capital by the shareholders. Loan will be drawn down until debt to equity ratio reaches 71:29. In 2017, the debt to equity ratio has reached to the defined point, therefore EGATi has increase investment in Associated Company in the amount of USD 18.186 million.

On May 9, 2017, Nam Ngiep 1 Power Company Limited has increased the registered capital from 2,000,000 shares to 2,500,000 shares which EGATi has increased 150,000 shares, total amount of shares 750,000.

EGATi has pledged all of shares in Nam Ngiep 1 Power Company Limited in amount of 750,000 shares at USD 100.00 per share and grant security over all related dividends and other rights, interests and benefits arising from such shares in favor of Nam Ngiep 1 Power Company Limited's lenders and other secured parties, as at December 31, 2017, EGATi has fully paid up share in amount of 649,482 shares.

## เงินลงทุนใน PT Adaro Indonesia

บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Subscription Agreement) เพื่อซื้อหุ้นใน PT Adaro Indonesia คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 325 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวน 163.500 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 5,829.85 ล้านบาท และบริษัทจะชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 161.500 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2565-2570 เมื่อ PT Adaro Indonesia ได้บรรลุเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งบริษัทได้บันทึกมูลค่าเงินลงทุนและเจ้าหนี้ค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว โดยรายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

| ข้อมูลทางการเงินรวม   |                   |
|---|-------------------|
| หน่วย : บาท   |                   |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา                         | 4,290,096,753.65  |
| ส่วนเกินจากการประเมินมูลค่าเหมืองถ่านหิน (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม) | 3,523,674,395.45  |
| ค่าความนิยม (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)                              | 3,789,545,000.90  |
| สิ่งที่ใช้ตอบแทนในการซื้อ   | 11,603,316,150.00 |

ส่วนเกินจากการประเมินมูลค่าเหมืองถ่านหินจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีจำนวนหน่วยผลิตตามจำนวนการผลิตถ่านหินในแต่ละปีเปรียบเทียบกับแผนการผลิตถ่านหินทั้งหมด

## รายการป้องกันความเสี่ยงบริษัทร่วม

บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยการเข้าทำธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap : IRS) และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap : CCS)

PT Adaro Indonesia ได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันโดยใช้ราคาของ GAS OIL - 0.5 SINGAPORE - PLATTS ASIA - PACIFIC

โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่อง Financial Instruments : Recognition and Measurement ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผลทำให้เกิดการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

1. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเกิดกำไร จำนวน 3.149 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 105.79 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
2. สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเกิดขาดทุน จำนวน 1.116 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 38.21 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน
3. สัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเกิดกำไร จำนวน 1.974 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 64.87 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน และขาดทุน จำนวน 0.603 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 23.28 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ใช้อัตราถัวเฉลี่ยระหว่างงวด)

การจัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทมิได้รับรู้รายการป้องกันความเสี่ยงจากตราสารอนุพันธ์ในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วม เนื่องจากตามมาตรฐานการบัญชีไทยยังมิได้บังคับใช้มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่อง Financial Instruments : Recognition and Measurement

### Investment in PT Adaro Indonesia

EGATi has signed Subscription Agreement for purchase shares in PT Adaro Indonesia in amount of USD 325 million. On November 22, 2016, EGATi has paid for such share in amount of USD 163.500 million (approximately Baht 5,829.85 million) and EGATi will pay the remaining in amount of USD 161.500 million in 2022-2027 when PT Adaro Indonesia has met the condition in Subscription Agreement as mentioned in Note 11.3.

As at December 31, 2017, EGATi determined fair value of the acquired net asset and allocated cost of business combination. The detail of investment is described below:

| Financial consolidated information   |                   |
|--|-------------------|
|  | Unit : Baht       |
| Fair value of net assets acquired  | 4,290,096,753.65  |
| Revaluation surplus of mining properties (presented in investment in associates) | 3,523,674,395.45  |
| Goodwill (presented in investment in associates)                                 | 3,789,545,000.90  |
| Purchase consideration   | 11,603,316,150.00 |

Revaluation surplus of mining properties will be amortized by the units of production method between the coal production in each year and total coal production plan.

### Hedging items in associated company

Nam Ngiep 1 Power Company Limited entered into Interest Rate Swap Contract (IRS) and Cross Currency Swap Contract (CCS).

PT Adaro Indonesia entered into fuel hedging contracts which are based on price on GAS OIL - 0.5 SINGAPORE - PLATTS ASIA - PACIFIC.

In accordance with International Accounting Standard No.39 on Financial Instruments: Recognition and Measurement, as at December 31, 2017, the effective of hedging are as follows;

1. Interest Rate Swap Contract incurred gains of USD 3.149 million (approximately Baht 105.79 million) which recognized in the other comprehensive income.
2. Cross Currency Swap Contract incurred losses of USD 1.116 million (approximately Baht 38.21 million) which recognized in the profit and loss.
3. Fuel hedging Contract incurred gains of USD 1.974 million (approximately Baht 64.87 million) which recognized in the profit and loss, and losses of USD 0.603 million (approximately Baht 23.28 million) in the other comprehensive income (using the average rate during the period).

In the preparation of the financial statements under the equity method, EGATi does not recognize derivative transactions in the investment under the equity method and share of gains or losses from associates due to Thai Accounting Standards is not currently applicable for International Accounting Standard No. 39 on Financial Instruments: Recognition and Measurement.

## 7.8 อุปกรณ์ ประกอบด้วย

|                          | หน่วย : บาท                      |                |
|--------------------------|----------------------------------|----------------|
|                          | อุปกรณ์และ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | รวม            |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 4,480,806.84                     | 4,480,806.84   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | 474,745.00                       | 474,745.00     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 4,955,551.84                     | 4,955,551.84   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | 504,184.00                       | 504,184.00     |
| ขายและจำหน่าย            | (253,711.99)                     | (253,711.99)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 5,206,023.85                     | 5,206,023.85   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | (3,349,017.18)                   | (3,349,017.18) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (592,133.94)                     | (592,133.94)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (3,941,151.12)                   | (3,941,151.12) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (400,240.80)                     | (400,240.80)   |
| ขายและจำหน่าย            | 246,144.85                       | 246,144.85     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (4,095,247.07)                   | (4,095,247.07) |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                  |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,014,400.72                     | 1,014,400.72   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,110,776.78                     | 1,110,776.78   |

บริษัทได้รวมสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินอยู่ในอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

|                          | หน่วย : บาท |                   |              |
|--------------------------|-------------|-------------------|--------------|
|                          | ราคาทุน     | ค่าเสื่อมราคาสะสม | ราคาตามบัญชี |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 319,500.00  | 64,771.11         | 254,728.89   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 319,500.00  | 872.91            | 318,627.09   |



**7.8 Equipment** comprise;

|                                 | Unit : Baht                       |                     |
|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
|                                 | Furniture and<br>office equipment | Total               |
| <b>Cost</b>                     |                                   |                     |
| As at January 1, 2016           | 4,480,806.84                      | 4,480,806.84        |
| Additions during the year       | 474,745.00                        | 474,745.00          |
| As at December 31, 2016         | 4,955,551.84                      | 4,955,551.84        |
| Additions during the year       | 504,184.00                        | 504,184.00          |
| Disposal/Write-off              | (253,711.99)                      | (253,711.99)        |
| As at December 31, 2017         | 5,206,023.85                      | 5,206,023.85        |
| <b>Accumulated depreciation</b> |                                   |                     |
| As at January 1, 2016           | (3,349,017.18)                    | (3,349,017.18)      |
| Depreciation for the year       | (592,133.94)                      | (592,133.94)        |
| As at December 31, 2016         | (3,941,151.12)                    | (3,941,151.12)      |
| Depreciation for the year       | (400,240.80)                      | (400,240.80)        |
| Disposal/write-off              | 246,144.85                        | 246,144.85          |
| As at December 31, 2017         | (4,095,247.07)                    | (4,095,247.07)      |
| <b>Net book value</b>           |                                   |                     |
| As at December 31, 2016         | <u>1,014,400.72</u>               | <u>1,014,400.72</u> |
| As at December 31, 2017         | <u>1,110,776.78</u>               | <u>1,110,776.78</u> |

EGATi's equipment has included financial lease asset as follows;

|                         | Unit : Baht |              |                |
|-------------------------|-------------|--------------|----------------|
|                         | Cost        | Depreciation | Net book value |
| As at December 31, 2017 | 319,500.00  | 64,771.11    | 254,728.89     |
| As at December 31, 2016 | 319,500.00  | 872.91       | 318,627.09     |

## 7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

|                          | หน่วย : บาท        |                |
|--------------------------|--------------------|----------------|
|                          | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | รวม            |
| <b>ราคาทุน</b>           |                    |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 3,148,062.99       | 3,148,062.99   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | 339,237.08         | 339,237.08     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 3,487,300.07       | 3,487,300.07   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | -                  | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 3,487,300.07       | 3,487,300.07   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                    |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | (899,913.41)       | (899,913.41)   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี    | (645,507.09)       | (645,507.09)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | (1,545,420.50)     | (1,545,420.50) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี    | (664,066.89)       | (664,066.89)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | (2,209,487.39)     | (2,209,487.39) |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                    |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,941,879.57       | 1,941,879.57   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,277,812.68       | 1,277,812.68   |

## 7.10 ค่าพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บ จำนวนเงิน 496.21 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรอเรียกเก็บของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ซึ่งได้รับการอนุมัติหลักการในการลงทุนโครงการจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รับการเห็นชอบจาก Management Committee ของโครงการให้สามารถเรียกชำระจาก Project Company ได้ในภายหลังเมื่อมีการจัดตั้ง Project Company มีรายละเอียดดังนี้

## 7.9 Intangible assets comprise;

|                                 | Unit : Baht       |                |
|---------------------------------|-------------------|----------------|
|                                 | Computer software | Total          |
| <b>Cost</b>                     |                   |                |
| As at January 1, 2016           | 3,148,062.99      | 3,148,062.99   |
| Additions during the year       | 339,237.08        | 339,237.08     |
| As at December 31, 2016         | 3,487,300.07      | 3,487,300.07   |
| Additions during the year       | -                 | -              |
| As at December 31, 2017         | 3,487,300.07      | 3,487,300.07   |
| <b>Accumulated amortization</b> |                   |                |
| As at January 1, 2016           | (899,913.41)      | (899,913.41)   |
| Amortization for the year       | (645,507.09)      | (645,507.09)   |
| As at December 31, 2016         | (1,545,420.50)    | (1,545,420.50) |
| Amortization for the year       | (664,066.89)      | (664,066.89)   |
| As at December 31, 2017         | (2,209,487.39)    | (2,209,487.39) |
| <b>Net book value</b>           |                   |                |
| As at December 31, 2016         | 1,941,879.57      | 1,941,879.57   |
| As at December 31, 2017         | 1,277,812.68      | 1,277,812.68   |

## 7.10 Project development costs - for collection

As at December 31, 2017, EGATi has recognized project development costs - for collection in the amount of Baht 496.21 million of the Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project and Quang Tri 1 Thermal Power Project which the principle of project investment was approved by the Minister of Energy on November 21, 2014 and May 16, 2016 respectively. These costs are agreed by Project Management Committee to reimburse after establishment of the project company as follows:

หน่วย : บาท

|                          | โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ<br>สาละวินตอนบน<br>(มายตง) | โครงการโรงไฟฟ้า<br>พลังความร้อน<br>กวางจิ 1 | รวม             |
|--------------------------|--|---|-----------------|
| ยอดยกมา                  |  |   |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 473,754,680.80                                 | -   | 473,754,680.80  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | 46,395,176.63                                  | 8,741,677.76                                | 55,136,854.39   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (34,857,457.05)                                | (46,356.56)                                 | (34,903,813.61) |
| ยอดคงเหลือ               |  |   |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 485,292,400.38                                 | 8,695,321.20                                | 493,987,721.58  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี       | 11,049,732.62                                  | 4,766,506.42                                | 15,816,239.04   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | (12,883,507.55)                                | (710,681.76)                                | (13,594,189.31) |
| ยอดคงเหลือ               |  |   |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 483,458,625.45                                 | 12,751,145.86                               | 496,209,771.31  |

## 7.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 7.11.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : บาท

|   | 2560       | 2559 |
|---|------------|------|
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | 808,967.19 | -    |



|                               | Unit : Baht  |   |                       |
|-------------------------------|--|---|-----------------------|
|                               | Upper Thanlwin<br>(Mong Ton)<br>Hydropower Project | Quang Tri 1<br>Thermal Power<br>Plant Project | Total                 |
| <b>Balance</b>                |  |   |                       |
| <b>at January 1, 2016</b>     | 473,754,680.80                                     | -   | 473,754,680.80        |
| Additions during the year     | 46,395,176.63                                      | 8,741,677.76                                  | 55,136,854.39         |
| Loss on foreign exchange rate | (34,857,457.05)                                    | (46,356.56)                                   | (34,903,813.61)       |
| <b>Balance</b>                |  |   |                       |
| <b>at December 31, 2016</b>   | 485,292,400.38                                     | 8,695,321.20                                  | 493,987,721.58        |
| Additions during the year     | 11,049,732.62                                      | 4,766,506.42                                  | 15,816,239.04         |
| Loss on foreign exchange rate | (12,883,507.55)                                    | (710,681.76)                                  | (13,594,189.31)       |
| <b>Balance</b>                |  |   |                       |
| <b>at December 31, 2017</b>   | <u>483,458,625.45</u>                              | <u>12,751,145.86</u>                          | <u>496,209,771.31</u> |

## 7.11 Deferred income taxes

### 7.11.1 Deferred tax assets and liabilities

|  | Unit : Baht       |          |
|--|-------------------|----------|
|  | 2017              | 2016     |
| Deferred tax assets (liabilities), net | <u>808,967.19</u> | <u>-</u> |

## 7.11.2 การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : บาท

|  | 2559     | กำไรหรือ<br>ขาดทุน | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | 2560              |
|--|----------|--------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b> |          |                    |                             |                   |
| ผลประโยชน์พนักงาน                          | -        | 716,964.80         | 133,508.40                  | 850,473.20        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>-</b> | <b>716,964.80</b>  | <b>133,508.40</b>           | <b>850,473.20</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>   |          |                    |                             |                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                 | -        | 18,995.78          | -                           | 18,995.78         |
| อุปกรณ์                                    | -        | 22,510.23          | -                           | 22,510.23         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>-</b> | <b>41,506.01</b>   | <b>-</b>                    | <b>41,506.01</b>  |

## 7.12 เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

|  | 2560                | 2559                 |
|--|---------------------|----------------------|
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.3)</b> |                     |                      |
| กฟผ.   |                     |                      |
| ค่าจ้างงานสำรวจ - โครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮังยี                       | -                   | 40,211,860.09        |
| งานจ้างบริหารจัดการบริษัท  | 1,344,759.69        | 457,308.37           |
|  | <b>1,344,759.69</b> | <b>40,669,168.46</b> |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการอื่น</b>                      |                     |                      |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา   | 87,602.47           | 27,398,650.00        |
| งานรับจ้างบริษัทร่วมทุน  | -                   | 145,161.00           |
|  | <b>87,602.47</b>    | <b>27,543,811.00</b> |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>   | <b>1,432,362.16</b> | <b>68,212,979.46</b> |

## 7.11.2 Movements in deferred tax assets and liabilities

Unit : Baht

|                            | 2016     | Profit<br>or Loss | Other<br>comprehensive<br>income | 2017              |
|----------------------------|----------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| Deferred tax assets :      |          |                   |                                  |                   |
| Employee benefits          | -        | 716,964.80        | 133,508.40                       | 850,473.20        |
| <b>Total</b>               | <b>-</b> | <b>716,964.80</b> | <b>133,508.40</b>                | <b>850,473.20</b> |
| Deferred tax liabilities : |          |                   |                                  |                   |
| Finance lease liabilities  | -        | 18,995.78         | -                                | 18,995.78         |
| Equipment                  | -        | 22,510.23         | -                                | 22,510.23         |
| <b>Total</b>               | <b>-</b> | <b>41,506.01</b>  | <b>-</b>                         | <b>41,506.01</b>  |

## 7.12 Trade accounts payable comprise;

Unit : Baht

|   | 2017                | 2016                 |
|---|---------------------|----------------------|
| Trade accounts payable - related party (Note 7.3.3) |                     |                      |
| EGAT  |                     |                      |
| Survey fees - Hutgyi Hydropower Project             | -                   | 40,211,860.09        |
| Administrative service expenses                     | 1,344,759.69        | 457,308.37           |
|   | <b>1,344,759.69</b> | <b>40,669,168.46</b> |
| Trade accounts payable - non-related party          |                     |                      |
| Consultant fees                                     | 87,602.47           | 27,398,650.00        |
| Associate management service expenses               | -                   | 145,161.00           |
|   | <b>87,602.47</b>    | <b>27,543,811.00</b> |
| <b>Total trade accounts payable</b>                 | <b>1,432,362.16</b> | <b>68,212,979.46</b> |

### 7.13 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

|   | หน่วย : บาท          |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2560                 | 2559                 |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.4)</b>     |                      |                      |
| กฟผ.  |                      |                      |
| ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน   | 584,655.00           | -                    |
| ค่าเช่ารถประจำตำแหน่งของผู้บริหาร                                   | -                    | 43,014.00            |
| ค่าใช้จ่ายเดินทางพนักงาน กฟผ.                                       | 23,238.90            | -                    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ   | 2,081.65             | 22,393.22            |
|   | <b>609,975.55</b>    | <b>65,407.22</b>     |
| <b>เจ้าหนี้อื่น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.4)</b>        | <b>919,279.07</b>    | <b>417,313.95</b>    |
| <b>เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการอื่น</b>                           | <b>1,338,307.92</b>  | <b>983,648.87</b>    |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.4)</b> |                      |                      |
| กฟผ.  |                      |                      |
| ค่าบริการงาน Key Managers Services                                  | -                    | 878,594.50           |
| ค่าจ้างงานสำรวจ - โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง)           | 58,835.45            | -                    |
| ค่าใช้จ่ายเดินทาง   | 23,865.00            | 489,970.00           |
| ค่าเช่ารถประจำตำแหน่งของผู้บริหาร                                   | 86,028.00            | 43,014.00            |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ   | -                    | 37,319.36            |
|   | <b>168,728.45</b>    | <b>1,448,897.86</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย</b>                           |                      |                      |
| ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการ  | 5,974,019.74         | 15,579,778.21        |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน   | 21,762,444.93        | 20,196,356.49        |
| ค่าจ้างอื่นๆ  | 2,632,032.51         | 2,468,571.43         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ   | 1,393,142.82         | 1,045,200.00         |
|   | <b>31,761,640.00</b> | <b>39,289,906.13</b> |
| <b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>  | <b>34,797,930.99</b> | <b>42,205,210.03</b> |



### 7.13 Other accounts payable comprise;

|   | Unit : Baht          |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2017                 | 2016                 |
| <b>Other accounts payable - related party, entity (Note 7.3.4)</b>      |                      |                      |
| EGAT  |                      |                      |
| Airfares  | 584,655.00           | -                    |
| Car rental for executives   | -                    | 43,014.00            |
| Travelling expenses - EGAT's employees                                  | 23,238.90            | -                    |
| Other expenses  | 2,081.65             | 22,393.22            |
|   | <b>609,975.55</b>    | <b>65,407.22</b>     |
| <b>Other accounts payable - related party, individuals (Note 7.3.4)</b> | <b>919,279.07</b>    | <b>417,313.95</b>    |
| <b>Other accounts payable - non-related party</b>                       | <b>1,338,307.92</b>  | <b>983,648.87</b>    |
| <b>Accrued expenses - related party (Note 7.3.4)</b>                    |                      |                      |
| EGAT  |                      |                      |
| Key management service expenses   | -                    | 878,594.50           |
| Survey fees - Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project              | 58,835.45            | -                    |
| Travelling expenses   | 23,865.00            | 489,970.00           |
| Car rental for executives   | 86,028.00            | 43,014.00            |
| Other expenses  | -                    | 37,319.36            |
|   | <b>168,728.45</b>    | <b>1,448,897.86</b>  |
| <b>Other accrued expenses comprise;</b>                                 |                      |                      |
| Project development expenses  | 5,974,019.74         | 15,579,778.21        |
| Employee expenses   | 21,762,444.93        | 20,196,356.49        |
| Other service fees  | 2,632,032.51         | 2,468,571.43         |
| Other expenses  | 1,393,142.82         | 1,045,200.00         |
|   | <b>31,761,640.00</b> | <b>39,289,906.13</b> |
| <b>Total other accounts payable</b>                                     | <b>34,797,930.99</b> | <b>42,205,210.03</b> |

### 7.14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : บาท       |                     |
|--------------------------------|-------------------|---------------------|
|                                | 2560              | 2559                |
| เงินมัดจำรับและเงินค้ำประกัน   | 450,245.00        | 653,992.58          |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย       | 433,475.19        | 410,762.84          |
| ภาษีเงินได้รอนำส่ง สปป.ลาว     | 104,561.55        | 180,546.78          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b> | <b>988,281.74</b> | <b>1,245,302.20</b> |

### 7.15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

|   | หน่วย : บาท         |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 2560                | 2559                |
| ยอดยกมา   | 3,108,286.00        | 2,303,873.00        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                            | 843,472.00          | 716,864.00          |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                  | 139,557.00          | 87,549.00           |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 667,542.00          | -                   |
| ต้นทุนบริการในอดีต                              | 757,273.00          | -                   |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง                           | (1,263,764.00)      | -                   |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                               | <b>4,252,366.00</b> | <b>3,108,286.00</b> |

ค่าใช้จ่ายซึ่งได้แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|                      | หน่วย : บาท         |                   |
|----------------------|---------------------|-------------------|
|                      | 2560                | 2559              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 843,472.00          | 716,864.00        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 139,557.00          | 87,549.00         |
| ต้นทุนบริการในอดีต   | 757,273.00          | -                 |
| <b>รวม</b>           | <b>1,740,302.00</b> | <b>804,413.00</b> |

### 7.14 Other current liabilities comprise;

|   | หน่วย : บาท       |                     |
|---|-------------------|---------------------|
|   | 2017              | 2018                |
| Deposit received and security guarantee | 450,245.00        | 653,992.58          |
| Withholding tax                         | 433,475.19        | 410,762.84          |
| Withholding tax payable to Lao PDR      | 104,561.55        | 180,546.78          |
| <b>Total other current liabilities</b>  | <b>988,281.74</b> | <b>1,245,302.20</b> |

### 7.15 Non-current provisions for employee benefits

As at December 31, 2017, Non-current provisions for employee benefits as shown in statement of financial position comprise of;

|                        | Unit : Baht         |                     |
|------------------------|---------------------|---------------------|
|                        | 2017                | 2018                |
| Balance the beginning  | 3,108,286.00        | 2,303,873.00        |
| Current service costs  | 843,472.00          | 716,864.00          |
| Interest costs         | 139,557.00          | 87,549.00           |
| Actuarial losses       | 667,542.00          | -                   |
| Past service costs     | 757,273.00          | -                   |
| Actual payment         | (1,263,764.00)      | -                   |
| <b>Balance the end</b> | <b>4,252,366.00</b> | <b>3,108,286.00</b> |

Expenses in administrative expenses for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|                       | Unit : Baht         |                   |
|-----------------------|---------------------|-------------------|
|                       | 2017                | 2018              |
| Current service costs | 843,472.00          | 716,864.00        |
| Interest costs        | 139,557.00          | 87,549.00         |
| Past service costs    | 757,273.00          | -                 |
| <b>Total</b>          | <b>1,740,302.00</b> | <b>804,413.00</b> |

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์  
หลังออกจากงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|   | หน่วย : บาท       |          |
|---|-------------------|----------|
|   | 2560              | 2559     |
| ขาดทุนจากการปรับปรุงประสิทธิภาพ                 | 418,207.00        | -        |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน       | 156,059.00        | -        |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากรศาสตร์ | 93,276.00         | -        |
| <b>รวม</b>                                      | <b>667,542.00</b> | <b>-</b> |

#### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                                 | ร้อยละต่อปี |                                |
|---------------------------------|-------------|--------------------------------|
| อัตราคิดลด                      | 3.0         |                                |
| อัตราเงินเฟ้อ                   |             |                                |
| ดัชนีราคาผู้บริโภค              | 3           |                                |
| อัตราการลาออกของพนักงาน         | 4           | สำหรับพนักงานอายุไม่เกิน 49 ปี |
|                                 | 0           | สำหรับพนักงานอายุ 50 ปีขึ้นไป  |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน | 6-8         |                                |
| วันลาพักผ่อนคงเหลือ             | 1.5 วัน/ปี  | (สูงสุด 30 วัน)                |
| อัตราภาระหนี้ใช้ตาราง           | TMO17       | (ตารางภาระหนี้ไทยปี 2560)      |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการ  
กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|                       | หน่วย : บาท  |              |
|-----------------------|--|--------------|
|                       | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|                       | อัตราเพิ่มขึ้น 1%  | อัตราลดลง 1% |
| อัตราคิดลด            | (579,701.00)   | 723,689.00   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 688,619.00   | (566,667.00) |



Actuarial losses from post-employment benefit obligation recognized in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|  | Unit : Baht       |          |
|--|-------------------|----------|
|  | 2017              | 2016     |
| Loss from experience adjustments             | 418,207.00        | -        |
| Loss from changes in financial assumptions   | 156,059.00        | -        |
| Loss from changes in demographic assumptions | 93,276.00         | -        |
| <b>Total</b>                                 | <b>667,542.00</b> | <b>-</b> |

#### Principal actuarial assumptions

|                             | Annual percentage |   |
|-----------------------------|-------------------|---|
| Discount rate               | 3.0               |   |
| Inflation rate              |                   |   |
| Consumer price index        | 3                 |   |
| Turnover rate               | 4                 | For the employees not over 49 years old |
|                             | 0                 | For the employees 50 years old or more  |
| Salary increase rate        | 6-8               |   |
| Accrual of unutilized leave | 1.5 days/annum    | (Maximum 30 days)                       |
| Mortality rate (by table)   | TMO17             | (Thai mortality tables in 2017)         |

Sensitivity analysis of principal actuarial assumptions used in determining the present value of benefit obligations as at December 31, 2017 are as follow:

|                        | Unit : Baht  |              |
|------------------------|--|--------------|
|                        | Increase (decrease) in present value of the obligation |              |
|                        | Increase 1%  | Decrease 1%  |
| Discount rate          | (579,701.00)   | 723,689.00   |
| Salary increasing rate | 688,619.00   | (566,667.00) |

### 7.16 กู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนมูลค่า 12,095.50 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,209.55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และชำระเต็มมูลค่าแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 บริษัทได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและรับชำระจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 101.90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนมูลค่า 12,197.40 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,219.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดย กฟผ. ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% และในส่วนที่เหลือเป็นของ กฟผ. โดยมอบหมายให้ผู้บริหาร กฟผ. ถือแทน

### 7.17 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|  | หน่วย : บาท         |                      |
|--|---------------------|----------------------|
|  | 2560                | 2559                 |
| รายได้จากการให้บริการ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.6) |                     |                      |
| บริษัท ไฟฟ้า น้ำเขียว 1 จำกัด                                    |                     |                      |
| งานรับจ้างบริษัทร่วมทุน  | 9,648,508.48        | 12,683,446.75        |
| รวมรายได้จากการให้บริการ   | <u>9,648,508.48</u> | <u>12,683,446.75</u> |

### 7.18 รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|                | หน่วย : บาท       |                   |
|----------------|-------------------|-------------------|
|                | 2560              | 2559              |
| รายได้ค่าปรับ  | 26,974.04         | 26,162.10         |
| อื่นๆ          | 302,909.26        | 99,438.93         |
| รวมรายได้อื่นๆ | <u>329,883.30</u> | <u>125,601.03</u> |

### 7.16 Share capital

On January 1, 2017, EGAT's registered paid-up capital was Baht 12,095.50 million which consisted of 1,209.55 million ordinary shares at Baht 10 per share. On April 26, 2017, EGAT has increased the registered capital which has been fully paid by the shareholders for Baht 101.90 million.

On December 31, 2017, EGAT's registered paid-up capital was Baht 12,197.40 million which consisted of 1,219.74 million ordinary shares at Baht 10 per share. In this regard, 99.99% of share capital was held by the EGAT, the remaining was assigned by EGAT to be held by EGAT's executives.

### 7.17 Revenue from services

Revenue from services for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|  | Unit : Baht         |                      |
|--|---------------------|----------------------|
|  | 2017                | 2016                 |
| <b>Revenue from service - related party (Note 7.3.6)</b> |                     |                      |
| Nam Ngiep 1 Power Company Limited                        |                     |                      |
| Management services agreement                            | 9,648,508.48        | 12,683,446.75        |
| <b>Total revenue from service</b>                        | <b>9,648,508.48</b> | <b>12,683,446.75</b> |

### 7.18 Other income - others

Other income - others for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|                                    | Unit : Baht       |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | 2017              | 2016              |
| Penalty                            | 26,974.04         | 26,162.10         |
| Others                             | 302,909.26        | 99,438.93         |
| <b>Total other income - others</b> | <b>329,883.30</b> | <b>125,601.03</b> |

## 7.19 ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|   | หน่วย : บาท         |                      |
|---|---------------------|----------------------|
|   | 2560                | 2559                 |
| ต้นทุนการให้บริการ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.7) |                     |                      |
| กฟผ.  |                     |                      |
| ค่าบริการงาน Key Managers Services                            | 248,623.50          | 5,874,260.00         |
| งานรับจ้างบริษัทร่วมทุน                                       | 6,289,076.36        | 5,502,252.64         |
| รวมต้นทุนการให้บริการ   | <b>6,537,699.86</b> | <b>11,376,512.64</b> |

## 7.20 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|   | หน่วย : บาท           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 2560                  | 2559                  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - บุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.3.8) |                       |                       |
| กฟผ.  |                       |                       |
| งานจ้างบริหารจัดการบริษัท   | 5,810,099.74          | 5,814,599.35          |
| ค่าเช่ารถประจำตำแหน่งของผู้บริหาร   | 516,168.00            | 473,154.00            |
| ค่าจ้างงานสำรวจ - โครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮังยี                                | -                     | (158,279.36)          |
| ค่าจ้างงานสำรวจ - โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง)                 | 318,845.45            | 185,110.00            |
|   | <b>6,645,113.19</b>   | <b>6,314,583.99</b>   |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน   | 73,577,886.88         | 93,449,189.46         |
| ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการ  | 6,361,600.94          | 42,825,001.96         |
| ค่าบริหารงานบริษัทร่วมทุน/ในเครือ   | 3,231,434.64          | 1,554,889.22          |
| ค่าจ้างอื่นๆ  | 15,727,872.00         | 12,135,593.62         |
| ค่าใช้จ่ายเดินทางคณะกรรมการบริษัท   | 4,492,243.87          | 3,629,911.08          |
| อื่นๆ   | 16,487,924.73         | 36,121,454.09         |
| รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | <b>126,524,076.25</b> | <b>196,030,623.42</b> |

ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 6.36 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 0.76 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเดินทาง จำนวน 5.37 ล้านบาท



### 7.19 Cost of services

Cost of services for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|  | Unit : Baht         |                      |
|--|---------------------|----------------------|
|  | 2017                | 2016                 |
| <b>Cost of services - related party (Note 7.3.7)</b> |                     |                      |
| EGAT   |                     |                      |
| Key management service expenses                      | 248,623.50          | 5,874,260.00         |
| Associate management service expenses                | 6,289,076.36        | 5,502,252.64         |
| <b>Total cost of services</b>                        | <b>6,537,699.86</b> | <b>11,376,512.64</b> |

### 7.20 Administrative expenses

Administrative expenses for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|   | Unit : Baht           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 2017                  | 2016                  |
| <b>Administrative expenses - related party (Note 7.3.8)</b> |                       |                       |
| EGAT  |                       |                       |
| Administrative service expenses                             | 5,810,099.74          | 5,814,599.35          |
| Car rental for executives                                   | 516,168.00            | 473,154.00            |
| Survey fees - Hutgyi Hydropower Project                     | -                     | (158,279.36)          |
| Survey fees - Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project  | 318,845.45            | 185,110.00            |
|   | <b>6,645,113.19</b>   | <b>6,314,583.99</b>   |
| Employee expenses   | 73,577,886.88         | 93,449,189.46         |
| Project development expenses                                | 6,361,600.94          | 42,825,001.96         |
| Associate administrative expenses                           | 3,231,434.64          | 1,554,889.22          |
| Other service fees  | 15,727,872.00         | 12,135,593.62         |
| Committee travelling expenses                               | 4,492,243.87          | 3,629,911.08          |
| Others  | 16,487,924.73         | 36,121,454.09         |
| <b>Total administrative expenses</b>                        | <b>126,524,076.25</b> | <b>196,030,623.42</b> |

Project development expenses for the year ended December 31, 2017 in the amount of Baht 6.36 million; mostly are consultant fees amounted of Baht 0.76 million and travelling expenses amounted of Baht 5.37 million.

## 7.21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

|                               | 2560                  | 2559                  |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน             | 74,094,054.88         | 93,922,343.46         |
| ค่าจ้างบุคคลภายนอก            | 23,957,673.81         | 25,382,729.97         |
| ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการ        | 6,680,446.39          | 42,851,832.60         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,064,307.69          | 1,237,641.03          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน      | -                     | 77,423,957.20         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ               | 27,265,293.34         | 44,012,589.00         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ</b> | <b>133,061,776.11</b> | <b>284,831,093.26</b> |

## 7.22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หน่วย : บาท

|                               | 2560                  | 2559                 |
|-------------------------------|-----------------------|----------------------|
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน        | 628,091,054.75        | 16,657,665.77        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      | (675,458.79)          | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายตามลักษณะ</b> | <b>627,415,595.96</b> | <b>16,657,665.77</b> |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
|---|-----------------------|----------------------|
|   | 2560                  | 2559                 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 3,129,633,596.01      | 183,070,476.24       |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ   | 20                    | 20                   |
| ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้                              | 625,926,719.20        | 36,614,095.25        |
| ผลกระทบ :   |                       |                      |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่าง |                       |                      |
| งวดกันระหว่างบัญชีและภาษี   | 1,714,091.46          | 11,207,651.89        |
| รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                                     | (225,214.70)          | (414,005.04)         |
| ขาดทุนสุทธิไม่เกิน 5 รอบระยะเวลาบัญชี                               | -                     | (30,750,076.33)      |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>  | <b>627,415,595.96</b> | <b>16,657,665.77</b> |

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับบริษัท ปี 2560 และ ปี 2559 คือ อัตราร้อยละ 20.06 และ 9.10 ตามลำดับ

## 7.21 Expenses by nature

Expenses by nature for the year ended December 31, 2017 are as follows:

|                                 | Unit : Baht           |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                 | 2017                  | 2016                  |
| Employee expenses               | 74,094,054.88         | 93,922,343.46         |
| Outsourcing costs               | 23,957,673.81         | 25,382,729.97         |
| Project development expenses    | 6,680,446.39          | 42,851,832.60         |
| Depreciation and amortization   | 1,064,307.69          | 1,237,641.03          |
| Loss on foreign exchange rate   | -                     | 77,423,957.20         |
| Other expenses                  | 27,265,293.34         | 44,012,589.00         |
| <b>Total expenses by nature</b> | <b>133,061,776.11</b> | <b>284,831,093.26</b> |

## 7.22 Income tax expenses

|                                  | Unit : Baht           |                      |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                  | 2017                  | 2016                 |
| Current income tax               | 628,091,054.75        | 16,657,665.77        |
| Deferred income tax              | (675,458.79)          | -                    |
| <b>Total income tax expenses</b> | <b>627,415,595.96</b> | <b>16,657,665.77</b> |

The income tax on profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the basic tax rate of the home country as follows:

|   | Unit : Baht                   |                      |
|---|-------------------------------|----------------------|
|   | Separate financial statements |                      |
|   | 2017                          | 2016                 |
| Profit before income taxes  | 3,129,633,596.01              | 183,070,476.24       |
| Tax calculated at a tax rate of The result of the accounting profit   | 20%                           | 20%                  |
| multiplied by the income tax rate   | 625,926,719.20                | 36,614,095.25        |
| Tax effect of :   |                               |                      |
| Expenses not deductible for tax purposes and income and expenses recognised in the different periods between accounting and tax | 1,714,091.46                  | 11,207,651.89        |
| Additional expenses deduction allowed   | (225,214.70)                  | (414,005.04)         |
| Deficit that not more than 5 accounting period  | -                             | (30,750,076.33)      |
| <b>Income tax expenses</b>  | <b>627,415,595.96</b>         | <b>16,657,665.77</b> |

The weighted average applicable tax rate for EGATi in 2017 and 2016 were 20.05% and 9.10%, respectively

### 7.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---|------------------|----------------------|----------------|
|   | 2560  | 2559             | 2560                 | 2559           |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น | 905,610,872.61                                  | (209,187,409.20) | 2,502,218,000.05     | 166,412,810.47 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย                        |   |                  |                      |                |
| ถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)                  | 1,216,529,452.05                                | 687,604,098.36   | 1,216,529,452.05     | 687,604,098.36 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน            | 0.74  | (0.30)           | 2.06                 | 0.24           |

## 8. บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding : MOU) และบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Agreement : MOA)

### 8.1 การลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) และบันทึกข้อตกลง (MOA) โครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮ้วย

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2549 ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ 2 ฝ่าย ระหว่าง กฟผ. และ Sinohydro Corporation Limited (SINOHYDRO) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะร่วมมือกันพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮ้วยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 กฟผ. ได้จัดตั้งบริษัทโดย กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นและมีหนังสือขอความเห็นชอบจากกระทรวงพลังงานเพื่อให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮ้วย สืบต่อจาก กฟผ. และกระทรวงพลังงานเห็นชอบเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2551

ต่อมาผู้ร่วมพัฒนาทั้งสองฝ่ายได้ต่ออายุบันทึกความเข้าใจดังกล่าวออกไป 3 ฉบับ คือฉบับที่ 1 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 ฉบับที่ 2 วันที่ 10 มีนาคม 2551 และฉบับที่ 3 วันที่ 25 ธันวาคม 2551 ซึ่งฉบับสุดท้าย มีอายุ 2 ปีนับจากวันลงนาม และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทจึงได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจฉบับที่ 4 กับ SINOHYDRO เพื่อต่ออายุบันทึกความเข้าใจฉบับเดิมออกไปอีกจนถึงการทำสัญญา Joint Venture Agreement รวมทั้งมีการแก้ไขเงื่อนไขบางประการในการบันทึกความเข้าใจ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2553 บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOA) 4 ฝ่าย กับ

1. Department of Hydropower Planning Ministry of Electric Power No. (1), the Union of Myanmar (DHPP)

2. Sinohydro Corporation Limited, the People's Republic of China (SINOHYDRO)

3. International Group of Entrepreneur Company Limited, the Union of Myanmar (IGOEC)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมศึกษาความเหมาะสมด้านวิศวกรรมและการลงทุนพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮ้วย

ในปัจจุบัน ยังคงมีการขัดแย้งระหว่างชนกลุ่มน้อยบริเวณที่ตั้งโครงการ ฝ่ายบริหารจึงชะลอการพัฒนาโครงการไปก่อน



### 7.23 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share for the year ended December 31, 2017 are as follows:

Unit : Baht

|  | Financial statements in which<br>the equity method is applied |                  | Separate financial statements |                |
|--|---|------------------|-------------------------------|----------------|
|  | 2017  | 2016             | 2017                          | 2016           |
| Net profit (loss) attributable to<br>shareholders' equity            | 905,610,872.61  | (209,187,409.20) | 2,502,218,000.05              | 166,412,810.47 |
| Weighted average number of<br>the ordinary shares<br>(unit : shares) | 1,216,529,452.05  | 687,604,098.36   | 1,216,529,452.05              | 687,604,098.36 |
| <b>Basic earnings (loss) per share</b>                               | <b>0.74</b>   | <b>(0.30)</b>    | <b>2.06</b>                   | <b>0.24</b>    |

## 8. Memorandum of Understanding (MOU) and Memorandum of Agreement (MOA)

### 8.1 MOU and MOA for Hutgyi Hydropower Project

On June 26, 2006, the EGAT and SinoHydro Corporation Limited (SINOHYDRO), the People's Republic of China signed a bilateral MOU in cooperation with the development of Hutgyi Hydropower Project in the Republic of the Union of Myanmar.

Later, On December 18, 2007, EGAT has established EGATi as a wholly-owned subsidiary and an investing arm of EGAT. On June 26, 2008, the Ministry of Energy of Thailand approved EGAT's letter requesting the transfer of Hutgyi Hydropower Project development to EGATi (from EGAT).

Both parties later extended the aforementioned MOU for 3 additional times on April 25, 2007, March 10, 2008 and December 25, 2008 respectively. The last extension indicated a validity period of 2 years from the effective date. Then, on December 24, 2010, the 4th MOU extension, with some modifications to the agreed terms and conditions, was signed between EGATi and SINOHYDRO which will be effective until the signing of the Joint Venture Agreement (JVA).

On April 24, 2010, EGATi entered into a 4-party MOA with:

1. Department of Hydropower Planning Ministry of Electric Power No. (1), the Union of Myanmar (DHPP)
2. SinoHydro Corporation Limited, the People's Republic of China (SINOHYDRO)
3. International Group of Entrepreneur Company Limited, the Union of Myanmar (IGOEC)

The aim is for joint engineering and financial feasibility study for development of the Hutgyi Hydropower Project.

There are still conflicts among ethnic minorities in the Project areas. Management of EGATi agreed to delay development of this Project.

## 8.2 การลงนามบันทึกความเข้าใจเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ (Joint Development Memorandum of Understanding : JD - MOU) โครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ 3 ฝ่าย กับ

1. China Three Gorges Corporation (CTGC)
2. International Group of Entrepreneurs Company Limited (IGOEC)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ศึกษาเกี่ยวกับสายส่งและส่วนอื่นๆ ของโครงการ เพื่อสามารถเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้าของประเทศไทย และการจัดหาเงินทุนในกรณีที่จำเป็น รวมทั้งมีหน้าที่ร่วมกับ CTGC ที่จะรับผิดชอบในเรื่อง EIA และ O&M

ทั้งนี้ ผู้ร่วมพัฒนาโครงการจะต้องจัดทำและนำเสนอ Feasibility Study ต่อรัฐบาลสหภาพเมียนมา และหากได้รับความเห็นชอบจึงจะมีการเจรจาและลงนามบันทึกข้อตกลง (MOA) และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนต่อไป

## 8.3 การลงนามความร่วมมือในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ในประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2554 มีการลงนาม MOU ระหว่างบริษัทกับ People's Committee of Quang Tri Province (PCQT) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบันทึกความเข้าใจและกำหนดกรอบระหว่างทั้งสองฝ่ายในการร่วมมือศึกษา แลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้ในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์ การเงิน เทคนิค และสิ่งแวดล้อมในการที่บริษัทจะเข้าร่วมพัฒนาโครงการเพื่อให้เกิดประโยชน์กับทั้งสองฝ่าย หากมีความเป็นไปได้และข้อเสนอโครงการได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเวียดนาม PCQT จะร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระทรวงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินการในขั้นตอนต่อไปได้

เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทรับผิดชอบในการดำเนินการสำรวจ ศึกษาความเหมาะสม ประเมินความเป็นไปได้ในด้านต่างๆ ในการพัฒนาโครงการ และส่งมอบรายงานเพื่อยืนยันความประสงค์ในการดำเนินโครงการแก่ PCQT, Ministry of Industry and Trade, Government of Vietnam (MOIT)

ทั้งนี้ แต่ละฝ่ายรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนของตัวเอง (Internal Costs) และทั้งสองฝ่ายเห็นควรให้บริษัท หรือบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอื่นๆ (External Costs) โดยวิธีการชำระเงินค่าพัฒนาโครงการและค่าใช้จ่ายอื่นๆ (External Costs) และสัญญาที่เกี่ยวข้องภายใต้ MOU ฉบับนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลเวียดนามให้เป็นผู้พัฒนาโครงการและดำเนินการโครงการตามรูปแบบ Build - Operate - Transfer (BOT) โดยได้รับการสนับสนุนจาก MOIT และ PCQT

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ชะลอการลงนาม MOU ระหว่างบริษัทกับ MOIT เป็นเวลาประมาณ 6 เดือน เพื่อหาแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นในโครงการ

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 บริษัทได้ลงนาม MOU ร่วมกับ MOIT ที่กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายของประเทศเวียดนามกำหนด และเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินการโครงการ ระหว่าง MOIT และบริษัท ต่อมาบริษัทได้ลงนาม MOU ฉบับใหม่เพื่อยาวระยะเวลา MOU ฉบับเดิม ในวันที่ 6 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้าง Power Engineering Consulting Joint Stock Company 2 (PECC2) เพื่อจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมและรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Feasibility Study and Environmental Impact Assessment Report (F/S & EIA)) เพื่อเสนอรัฐบาลเวียดนาม โดยในรายงานดังกล่าวใช้เทคโนโลยี Supercritical (SC) ซึ่งในวันที่ 8 ตุลาคม 2558 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Ministry of Natural Resources and Environment หรือ MONRE) ได้อนุมัติรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ส่วนรายงานศึกษาความเหมาะสม (F/S) อยู่ระหว่างการพิจารณาของ MOIT และยังไม่ได้รับอนุมัติ

ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) ได้ประกาศเกี่ยวกับนโยบายการให้กู้เงินของ Export - Credit Agency (ECA) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน

## 8.2 Joint Development Memorandum of Understanding (JD-MOU) for Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project

On November 11, 2010, EGATi entered into a Joint Development MOU with

1. China Three Gorges Corporation (CTGC)
2. International Group of Entrepreneurs Company Limited (IGOEC)

The objective of JD-MOU was to jointly develop the Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project in the Republic of the Union of Myanmar. EGATi will be responsible for the Transmission Line and Power System Study for connection to Thailand's power grid as well as the project finance if required. Furthermore, EGATi and CTGC shall be responsible for EIA and O&M for the project.

In order that, all parties of the project's development shall prepare and submit the feasibility study report to the government of Republic of the Union of Myanmar and once approved, the parties will enter into a Memorandum of Agreement (MOA) and establish a Joint Venture Company.

## 8.3 MOU for Cooperation in the Development of Thermal Power Plant in Quang Tri 1, Vietnam

On December 8, 2011, an MOU was signed between EGATi and People's Committee of Quang Tri Province (PCQT) to set a scope of feasibility study regarding the commercial, financial, technical and environmental aspects in the joint cooperation for mutual benefits. If the project is feasible and Government of Vietnam approves this project, PCQT would cooperate with related ministries in supporting EGATi for further processes.

To support this project, EGATi is responsible for conducting survey and feasibility studies to develop the project in order to submit the project proposal to PCQT, Ministry of Industry and Trade (MOIT), and Government of Vietnam.

Each party will bear its own internal costs and both parties have agreed that the external costs will be ultimately borne by a new established Joint Venture Company. The method of project development cost reimbursement and external costs payment as well as related agreements under this MOU shall be approved by EGATi.

On August 12, 2013, EGATi was approved by the Vietnamese government to be the project developer. The project shall be operated in a form of Build - Operate - Transfer (BOT) with the support from MOIT and PCQT.

On December 17, 2013, EGATi's Board of Directors had resolution to delay the signing of MOU between EGATi and MOIT for about 6 months in order to find solutions for proportion of project equity.

On June 24, 2014, MOU between EGATi and MOIT was signed in Hanoi, Vietnam to specify scope in developing the project between MOIT and EGATi; which is in accordance with promulgated Vietnamese law. On March 6, 2017, EGATi signed a new MOU with MOIT for extend the terms to replace the original MOU which had already expired.

On July 1, 2014, EGATi and Power Engineering Consulting Joint Stock Company 2 (PECC2) had signed on the service agreement to prepare Feasibility Study and Environmental Impact Assessment Report (F/S & EIA), in which the Supercritical (SC) technology was used, for submitting to the Vietnamese

โดยมีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับโครงการกวางจิ 1 คือ เกณฑ์ในการปล่อยเงินกู้ของ ECA สำหรับโครงการที่มีกำลังผลิตมากกว่า 500 MW ขึ้นไปให้เลือกใช้เทคโนโลยี Ultra - Supercritical (USC) จากเดิมที่กำหนดให้สามารถใช้เทคโนโลยี SC ได้ บริษัทจึงต้องแก้ไขรายงานศึกษาความเหมาะสม (F/S) และรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีจาก SC เป็น USC เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการให้กู้เงินของ ECA โดยเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 MONRE ได้อนุมัติรายงานศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมฉบับที่แก้ไขเทคโนโลยีจาก SC เป็น USC และในวันที่ 7 ธันวาคม 2559 MOIT อนุมัติรายงานศึกษาความเหมาะสมฉบับที่แก้ไขเทคโนโลยีจาก SC เป็น USC

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ลงนาม MOU ร่วมกับ PCQT ที่จังหวัดกวางจิ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และกำหนดขอบเขตการดำเนินการโครงการระหว่าง PCQT และบริษัท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ลงนาม MOU กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO) เพื่อเป็นผู้ร่วมทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนกวางจิ 1 อย่างเป็นทางการ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในโครงการของผู้ร่วมทุน ร้อยละ 30

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ลงนาม Joint Development Agreement (JDA) กับ EGCO และบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. (KYUSHU) เพื่อร่วมกันลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนกวางจิ 1 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 : 30 : 30 ตามลำดับ ซึ่งในการลงนาม JDA นี้มีผลทำให้ MOU ที่บริษัทได้ลงนามไว้กับ EGCO เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 สิ้นสุดลง นอกจากนี้บริษัทได้ลงนาม MOU เพิ่มเติมจำนวน 2 ฉบับกับ EGCO และ KYUSHU บริษัทละ 1 ฉบับ เพื่อกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมจากเงื่อนไขที่กำหนดไว้ใน JDA

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 KYUSHU ได้ส่งจดหมายแจ้งการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยโอนย้ายงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนกวางจิ 1 ไปยังบริษัท Kyuden International Corporation (KYUDEN) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## 9. สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

### 9.1 การรับเงินสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายศึกษาความเหมาะสมด้านวิศวกรรมและการศึกษา EIA

**โครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮัจยี** จำนวน 4.42 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 143.71 ล้านบาท (ใช้อัตราแลกเปลี่ยนซื้อ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 จำนวน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 32.5146 บาท) จาก Project Company

การรับเงินสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการที่ได้รับการเห็นชอบจาก Management Committee ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮัจยี ซึ่งสามารถเรียกชำระจาก Project Company ได้ในภายหลังเมื่อมีการจัดตั้ง Project Company ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 48.57 ล้านบาท (ประมาณ 1.49 ล้านเหรียญสหรัฐ)

จากการประชุม ระหว่าง กฟผ. กับ SINOHYDRO ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน ระหว่างวันที่ 2-10 สิงหาคม 2549 โดยทั้งสองฝ่ายแบ่งความรับผิดชอบในการพัฒนาโครงการร่วมกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากงานในความรับผิดชอบนั้น สามารถเรียกชำระจาก Project Company ได้ในภายหลังการจัดตั้ง Project Company และต่อมากระทรวงพลังงานให้ความเห็นชอบให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการโครงการสืบต่อจาก กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2551



government. On October 8, 2015, Ministry of Natural Resources and Environment (MONRE) approved the Environmental Impact Assessment Report (EIA), while the Feasibility Study Report (F/S) is still under the reviewed of MOIT for approval.

On November 27, 2015, the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) announced the financing policy of the Export-Credit Agency (ECA) for the coal-fired power plants project. Having an impact on Quang Tri 1 project, ECA's criteria for financing the project with capacity larger than 500 MW require the use of the Ultra-Supercritical (USC) technology, which differ from the past criteria that allowed the use of the Supercritical (SC) technology. For this reason, EGATi had to adjust the F/S & EIA, which had been conducted based on SC technology, to USC technology to be in accordance with ECA's new financing policy. On October 14, 2016, the adjusted EIA was approved by MONRE. Subsequently, the adjusted F/S was approved by MOIT on December 7, 2016.

On July 11, 2014, MOU between EGATi and PCQT in Quang Tri province was signed to strengthen relationship and specific scope in developing project between PCQT and EGATi.

On December 28, 2015, MOU between EGATi and Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) was signed for cooperation in the development of Thermal Power Plant in Quang Tri 1 which EGCO has 30 percent of shareholder.

On June 10, 2016, Joint Development Agreement (JDA) between EGATi, EGCO and Kyushu Electric Power Co., Inc. (KYUSHU) was signed for cooperation in development of Thermal Power Project in Quang Tri 1 with shareholdings proportion of 40 : 30 : 30, respectively. Signing of the JDA resulted in the termination of the previous MOU with EGCO on December 28, 2015. Two addition MOUs were also signed, one between EGCO and EGATi and another between KYUSHU and EGATi, in order to specify other substantial terms and conditions that are not indicated in JDA.

On March 28, 2017, KYUSHU had sent organization reform notice to EGATi which Quang Tri 1 Thermal Power Project development had transfer to Kyuden International Corporation (KYUDEN) to strengthen and improve the efficiency of operations.

## 9. Contingent assets

**9.1 Receipt of the payment of engineering feasibility and EIA studies** for the amount of USD 4.42 million, or approximately Baht 143.71 million (using the buying rate as at December 29, 2017 at Baht 32.5146 per USD) from the Project Company of the Hutgyi Hydropower Project.

Receipt of the payment for the project development which has been approved by Management Committee of the Hutgyi Hydropower Project to be reimbursed from the Project Company after the Project Company has been established the amount of Baht 48.57 million, or approximately USD 1.49 million as at December 31, 2017.

According to the meeting between EGAT and investment partner, SINOHYDRO Company, during August 2-10, 2006, both parties have agreed to allocate their responsibilities in respect to their joint development of the project including costs arising from their allocated responsibilities respectively, which can be reimbursed later from the Project Company once it has been established. Thereafter, on June 26, 2008, Ministry of Energy of Thailand has approved to transfer the project development role from EGAT to EGATi accordingly.

## 9.2 การรับเงินสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการที่ได้รับการเห็นชอบจาก Management Committee ของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำสาละวินตอนบน (มายตง) ซึ่งสามารถ

เรียกชำระจาก Project Company ได้ในภายหลังเมื่อมีการจัดตั้ง Project Company ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 30.66 ล้านบาท (ประมาณ 0.94 ล้านเหรียญสหรัฐ)

ตามบันทึกความเข้าใจเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ร่วมลงนามเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ 3 ฝ่าย ตกลงแบ่งความรับผิดชอบในการพัฒนาโครงการร่วมกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากงานในความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ซึ่งสามารถเรียกชำระจาก Project Company ได้ในภายหลังเมื่อมีการจัดตั้ง Project Company ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.2

## 9.3 การรับเงินสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหิน 1 ในประเทศเวียดนาม ที่ผ่านการตรวจสอบโดยบริษัทบัญชีที่มีชื่อเสียงระดับสากล และ Ministry of Industry and Trade (MOIT) ยอมรับตามเงื่อนไขของสัญญา Build - Operate - Transfer (BOT) จะถือเป็นส่วนหนึ่งของ

ต้นทุนราคาโครงการ (Project's investment capital) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 77.01 ล้านบาท หรือประมาณ 2.37 ล้านเหรียญสหรัฐ และค่า Premium จากผู้ร่วมทุน ซึ่งสามารถจะได้รับชำระในภายหลังเมื่อมีการจัดตั้ง Project Company

## 10.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากงานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำฮ้อจี้ เป็นค่าใช้จ่ายก่อนมีการจัดตั้งบริษัท เป็นจำนวนเงิน 80.86 ล้านบาท

โดยให้บริษัทคืนเงินให้ กฟผ. เมื่อมีการจัดตั้ง Project Company และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นหลังมีการจัดตั้ง Project Company โดยให้ชำระเมื่อบริษัทมีความพร้อมในการจ่ายเงิน

## 11. การระดมทุน

บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

### 11.1 สัญญาซื้อจ้าง

บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ จำนวน 5 สัญญา จำนวนเงินคงเหลือตามสัญญาประมาณ 227.71 ล้านบาท ดังนี้ สัญญาจ้างที่ปรึกษาสกุลเงินบาท จำนวน 3 สัญญา วงเงินตามสัญญาประมาณ 131.77 ล้านบาท จำนวนเงินคงเหลือตามสัญญาประมาณ 92.68 ล้านบาท

สัญญาจ้างที่ปรึกษาสกุลเงินตราต่างประเทศ จำนวน 2 สัญญา วงเงินตามสัญญาประมาณ 4.359 ล้านเหรียญสหรัฐ จำนวนเงินคงเหลือตามสัญญาประมาณ 4.111 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 135.03 ล้านบาท (ใช้อัตราแลกเปลี่ยนขาย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 จำนวน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 32.8472 บาท)

### 11.2 สัญญาค้ำประกัน

สัญญาค้ำประกันเงินลงทุน (Standby letter of credit : SBLC) ในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเยียบ 1 จำกัด ระหว่างบริษัท กับเจ้าหนี้เงินกู้ (Lender) ต่ออายุสัญญาค้ำประกัน 1 ปี (สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2561) วงเงินรวมจำนวน 36.492 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีเงินฝากค้ำประกัน จำนวน 13.559 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.6

## **9.2 Receipt of the payment for the project development, approved by Management Committee of the Upper Thanlwin (Mong Ton) Hydropower Project,**

for the amount of Baht 30.66 million, or approximately USD 0.94 million as at December 31, 2017, to be reimbursed from the Project Company when it has been established.

According to MOU dated November 11, 2010 for the project development, all 3 parties have agreed to allocate their responsibilities in their joint development of the project including costs arising from such allocated responsibilities respectively, which can be reimbursed later by the Project Company once it has been established as mentioned in Note 8.2.

## **9.3 Receipt of the payment for the project development, Thermal Power Plant in Quang Tri 1, Vietnam**

which is audited by the internationally accepted auditor and accepted by the Ministry of Industry and Trade (MOIT) under the Build-Operate-Transfer (BOT) scheme, will be recognized as project's investment capital. As of December 31, 2017, the payment for the project development amount of Baht 77.01 million, or approximately USD 2.37 million and the premium fees from co-developer will be reimbursed after the Project Company has been established.

# **10. Contingent liabilities**

As at December 31, 2017, EGATi had contingent liabilities which were expenses incurred for Hutgyi Hydropower Project before the establishment of EGATi in the amount of Baht 80.86 million.

EGATi shall repay expenses incurred to EGAT once the Project Company has been established and EGATi is ready for repayment.

# **11. Commitments**

As at December 31, 2017, EGATi had commitments as follows:

## **11.1 Purchase Agreements**

EGATi has five significant purchase agreements with the remaining contract amount approximately Baht 227.71 million as follows:

There are three consulting service agreements in local currency with contract amount of Baht 131.77 million and the remaining contract amount approximately Baht 92.68 million.

There are two consulting service agreements in foreign currency with contract amount of USD 4.359 million and the remaining contract amount of USD 4.111 million, or approximately Baht 135.03 million (using the selling rate as at December 29, 2017 at Baht 32.8472 per USD).

## **11.2 Letter of Credit**

Standby Letter of Credit (SBLC) to guarantee EGATi's equity in Nam Ngiep 1 Power Company Limited to lender has renewed the contract for 1 year (expired on August 31, 2018) in the amount of USD 36.492 million which EGATi's bank deposits account in the amount of USD 13.559 million was secured as collateral as mentioned in Note 7.6.

### 11.3 สัญญาใช้เงิน

สัญญาใช้เงิน (Promissory Notes) สำหรับการชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจากการซื้อหุ้นใน PT Adaro Indonesia โดยจะจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น (Subscription Agreement) จำนวนเงินรวม 161.500 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.7

### 11.4 สัญญาจำนำหุ้น

การจำนำหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด

บริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนสนับสนุนการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในปี 2557 โดยได้เข้าทำสัญญาข้อตกลงร่วม (Common Terms Agreement) ฉบับลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 และเอกสารเกี่ยวกับการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (เรียกรวมกันว่า “เอกสารทางการเงิน”) กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นคู่สัญญาภายใต้เอกสารทางการเงินนั้น โดยเอกสารทางการเงินได้กำหนดเงื่อนไขให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด จำนำหุ้นทั้งหมดที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด และวางหลักประกันสินเชื่อเป็นสิทธิในเงินปันผล และสิทธิอื่น ดอกผลและผลประโยชน์ทั้งหมดอันเกิดจากหุ้นดังกล่าวไว้แก่สถาบันการเงินผู้ให้กู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด และเจ้าหนี้มีประกันรายอื่น ดังนั้น บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จึงได้เข้าทำสัญญาจำนำหุ้นของบริษัท ฉบับลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะตัวแทนหลักประกันตามกฎหมายสปป.ลาว มีอำนาจกระทำการแทนเจ้าหนี้มีประกัน) โดยตกลงจำนำหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ที่บริษัทถืออยู่ไว้แก่ตัวแทนหลักประกันตามกฎหมายสปป.ลาว (กระทำการในนามเจ้าหนี้มีประกัน) การจำนำหุ้นนี้จะไถ่ถอนได้ก็ต่อเมื่อได้มีการชำระหนี้มีประกันแก่เจ้าหนี้มีประกันครบถ้วนทั้งหมดแล้วตามข้อกำหนดของเอกสารทางการเงิน

## 12. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

**12.1** เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 จำนวนเงิน 1.158 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 37.48 ล้านบาท

**12.2** เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ไฟฟ้าน้ำเจียบ 1 จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 จำนวนเงิน 1.998 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 63.21 ล้านบาท

**12.3** เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของ PT Adaro Indonesia ได้มีมติประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 จำนวน 321.060 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัทจะได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 11.533 จำนวนเงินประมาณ 37.000 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 1,155.07 ล้านบาท ก่อนหักภาษี



### 11.3 Promissory Notes

Promissory Notes for the remaining shares amount of USD 161.500 million will be paid when PT Adaro Indonesia had met the conditions in Subscription Agreement as mentioned in Note 7.7.

### 11.4 Pledge of Shares

EGATi Pledge of Shares in Nam Ngiep 1 Power Company Limited (NNP1PC)

Nam Ngiep 1 Power Company Limited obtained facilities from certain financial institutions to finance its hydropower project in the Lao PDR in 2014 and entered into a Common Terms Agreement dated August 15, 2014 and other related finance documents (collectively, the Financial Documents) with the financial institutions named therein in connection with the financing of the project. As a condition to the financing, the shareholders of Nam Ngiep 1 Power Company Limited are required under the Finance Documents to pledge all of their shares in Nam Ngiep 1 Power Company Limited and grant security over all related dividends and other rights, interests and benefits arising from such shares in favor of Nam Ngiep 1 Power Company Limited's lenders and other secured parties. EGATi, therefore, entered into an EGATi Pledge of Shares dated August 15, 2014 with Bangkok Bank Public Company Limited (as the Lao PDR law security agent on behalf of the secured parties) pursuant to which EGATi pledged all of its shares in Nam Ngiep 1 Power Company Limited to the Lao PDR law security agent (on behalf of the secured parties) under the Lao PDR law. Under the terms of the Financial Documents, the share pledges will be released only upon the full discharge of all secured indebtedness owing to the secured parties.

## 12. Events after the reporting period

- 12.1** On January 5, 2018, EGATi paid in the amount of USD 1.158 million, or approximately Baht 37.48 million for share capital to Nam Ngiep 1 Power Company Limited according to the shareholding of 30 percent.
- 12.2** On February 7, 2018, EGATi paid in the amount of USD 1.998 million, or approximately Baht 63.21 million for share capital to Nam Ngiep 1 Power Company Limited according to the shareholding of 30 percent.
- 12.3** On February 26, 2018, the Annual General Meeting of the Shareholders of PT Adaro Indonesia had resolutions for approval of the distribution of final dividend of fiscal year 2017 in the amount of USD 321.060 million which EGATi will received dividend according to the shareholding of 11.533 percent in amount of approximately USD 37.000 million, or approximately Baht 1,155.07 million before tax.

### 13. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 14. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561

(นายวิชา เหมรัตนันต์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

### 13. Reclassification transactions

EGATi reclassified some transactions in the financial statements for the year ended December 31, 2016 for conformity with the presentation of the financial statements for the year ended December 31, 2017.

### 14. Authorization of financial statements

The issuance of these financial statements has been authorized by EGATi's authorized directors on March 9, 2018.

*(Signed) Watchara Hemruchatanun*  
**(Mr. Watchara Hemruchatanun)**  
President

# ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

## Audit Fee

บริษัทได้ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปีบัญชี 2560 โดยมีค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่าย ดังนี้ ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2560 เป็นเงิน 240,000 บาท และงบการเงินฉบับคำแปลภาษาอังกฤษ เป็นเงิน 60,000 บาท และสำหรับรายไตรมาส ไตรมาสละ 120,000 บาท รวม 3 ไตรมาส เป็นเงิน 360,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 660,000 บาท





EGAT's financial statements are audited by the Office of the Auditor General of Thailand. For fiscal year 2017, audit fees and expenses total Baht 660,000 comprising Baht 240,000 fee for the annual audit, Baht 60,000 fee for the English version of financial statement and Baht 360,000 fees for the reviews of quarterly financial statements totaling three quarters or Baht 120,000 for each quarter.









บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ชั้น 2-3 อาคาร ท.083  
53 หมู่ 2 ต.จรัญสนิทวงศ์  
อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130  
โทร. 02-436-6909 แฟกซ์ 02-436-6957  
อีเมล [info@egati.co.th](mailto:info@egati.co.th) เว็บไซต์ [www.egati.co.th](http://www.egati.co.th)